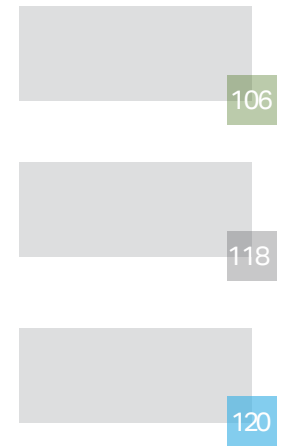
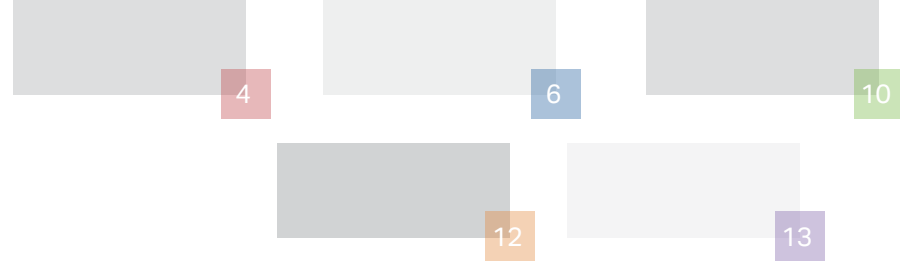


**LİMAK**  
**ŞİRKETLER GRUBU**  
**FAALİYET RAPORU**  
**2023**



LİMAK ŞİRKETLER GRUBU  
FAALİYET RAPORU 2023



# BİR BAKİŞTAKİ LİM AK

## VİZYONUMUZ

Toplumsal dönüşüme pozitif katkı sağlamak.

## MİSYONUMUZ

Sürdürülebilir büyüme, operasyonel verimlilik ve sürekli gelişim ilkeleri önderliğinde, paydaşlarımıza değer yaratmak.

## DEĞERLERİMİZ

- Dürüstlük, Güvenilirlik, Sorumluluk
- Liderlik
- Yenilikçilik, Yaratıcılık ve Değişime Açıklık
- Etkinlik ve Verimlilik
- Kalite ve Sonuç Odaklılık
- Fırsat Eşitliği
- Şeffaflık
- Çalışan ve Müşteri Memnuniyeti
- Takım Çalışması
- Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- Sürdürülebilirlik
- Çeşitlilik ve Hoşgörü
- Hukuka Uyum



Kuruluş yılı  
**1976**

Faaliyette  
bulunulan  
sektör sayısı  
**9**

Faaliyette  
bulunulan  
ülke sayısı\*  
**14**

Çalışan  
sayısı\*  
**42.339**

\*Aralık 2023



**Ebru Özdemir**  
Yönetim Kurulu Başkanı

**Mehmet Serhan Bacaksız**  
Yönetim Kurulu  
Başkan Yardımcısı

**Batuhan Özdemir**  
Yönetim Kurulu Üyesi

**Turhan Serdar Bacaksız**  
Yönetim Kurulu Üyesi

### Değerli Paydaşlarımız,

Dünya ekonomisinde pandemi sonrası toparlanmanın ve normalleşmenin devam ettiği bir dönemeç olarak kayıtlara geçen 2023 yılı, merkez bankalarının uyguladığı parasal sıkılaştırma politikaları ve emtia fiyatlarındaki düşüşlerin etkisiyle küresel enflasyonda bir miktar gerilemenin görüldüğü ancak birçok ülkede istenen seviyelere ulaşamadığı bir sene oldu. Büyümedeki yavaşlama, küresel ticarete artış devam ederken ticaretin önünde bir engel olarak duran tedarik zinciri sorunları, ham madde fiyatlarındaki artışlar, başta Ukrayna ve Rusya arasında olmak üzere bölgesel jeopolitik gerilimler, Çin'deki ekonomik yavaşlama gibi bir dizi faktörün de küresel ekonomiyi olumsuz yönde etkilediği 2023 yılı, Dünya Bankası ve Uluslararası Para Fonu gibi uluslararası finans kuruluşlarının küresel büyüme tahminlerini aşağı yönlü revize ettiği, gelişmiş ve gelişmekte olan ekonomiler arasındaki farkların derinleşmeye devam ettiği bir yıl olarak geride kaldı.

Dünyaya entegre olmuş bir ekonomi olan Türkiye ekonomisinin dünyanın içinde bulunduğu çalkantılardan etkilenmemesi elbette mümkün değil. Öte yandan ülkemiz ekonomisinin 2023 yılında küresel ve yerel birçok zorlukla karşılaşmasına rağmen dirençli bir yapı sergilediğini söylemek mümkün. Genel seçimler sonrasında uygulanan makroekonomik politikaların, ekonomik istikrarın sağlanmasında ve sürdürülebilir büyüme hedeflerine ulaşılmasında kritik rol oynadığına şahit olduk. Ekonomik aktivitedeki yavaşlamanın aksine, artan öngörülebilirlik ve yabancı yatırımcı ilgisinin yeniden canlanması, Türkiye'nin ekonomik dayanıklılığının ve çekiciliğinin açık bir göstergesi olarak

karşımıza çıkıyor. Bu noktada Yönetim Kurulu olarak, ülkemizin orta ve uzun vadeli ekonomik potansiyeline olan güçlü inancımızı sürdürürken, bu potansiyeli en üst düzeye çıkaracak stratejilerimizi kararlılıkla uygulamaya devam ediyoruz.

Bu çerçevede 2023 yılına grubumuz açısından bakacak olursak; faaliyet gösterdiğimiz tüm iş kollarında ve bulunduğumuz pazarlardaki çalışmalarımıza hız kesmeden devam ettiğimiz, güçlü ve sürekli performansımızı koruduğumuz bir yıl olarak değerlendiriyoruz. Dünyanın en büyük müteahhitlik şirketlerinin sıralandığı Engineering News Record (ENR) tarafından yayımlanan "Dünyanın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhitlik Şirketleri" listesinde 50. sırada yer alan Limak İnşaat, listede yer alan Türk müteahhitlik şirketleri arasında ikinci sırada yer aldı. Türkiye Müteahhitler Birliği tarafından Ağustos 2023'te verilen "Yurt Dışı Müteahhitlik Hizmetleri Başarı Ödülü"ne layık görülen Limak İnşaat aynı zamanda, Kuveyt'teki "10 Müteahhit Şirket" listesinde "Kuveyt Uluslararası Havalimanı Yeni Terminal Binası" projesiyle ilk sırada yer aldı.

Limak Şirketler Grubu olarak, 14 ülkede hayata geçirdiğimiz sayısız proje ve 42 bini aşkın çalışmamızın özverili çalışmalarıyla, faaliyet gösterdiğimiz her sektörde öncü ve lider olma hedefimize tutku ve kararlılıkla ilerlemeye devam ediyoruz. Attığımız her adımla sadece ekonomik büyümeye değil, aynı zamanda toplumsal refaha da katkıda bulunarak, ülkemizin kalkınmasına önemli bir katkı sunuyoruz. Çok yönlü sektör faaliyetlerimizle elde ettiğimiz başarılar sayesinde, hem yerel hem de uluslararası alanda, toplumumuzun ve ekonomimizin ilerlemesine katkıda bulunmaya devam edeceğiz.

2023 yılının başında, hem şirketimiz hem de ülkemiz müteahhitlik sektörü için gurur verici bir projeyi başlatmanın mutluluğunu yaşıyoruz. 31 Ocak 2023 tarihinde, dünyanın en büyük spor kulüplerinden FC Barcelona ile Spotify Camp Nou Stadı'nın yenilenmesi ve genişletilmesi için sözleşme imzaladık. Limak Şirketler Grubu olarak büyük önem taşıyan bu projeyi üstlenmiş olmanın ve faaliyet gösterdiğimiz ülkelere bir yenisini daha eklemenin mutluluğunu yaşıyoruz.

Hiç şüphesiz bu proje sadece bir stadyum yenileme ve genişletme projesi değil, aynı zamanda birçok açıdan önemli bir kilometre taşı. Bu projeye birlikte Türk müteahhitlik sektörünün uluslararası alandaki gücü ve prestiji daha da artacaktır. Limak olarak bu projeyi başarıyla tamamlayarak, dünyanın en prestijli projelerinden birini üstlenebilecek kapasitede olduğumuzu kanıtlamış olacağız.

Benzer şekilde Suudi Arabistan Krallığı'nın geleceğe yönelik vizyonunu ve stratejisini oluşturan NEOM mega şehir projesine dahil olmamız ve iki önemli sözleşme imzalamış olmamız, 2023 yılında bize son derece heyecan veren bir gelişme. Hiç şüphesiz, NEOM bütün dünyanın gözlerini çevirdiği ve dikkatle takip ettiği fütüristik bir proje ve bu projede yer almak gurur verici bir başarı.

2023 yılında Limak Şirketler Grubu olarak yurt dışında yeni projelere imza atarken, mevcut projelerimizi de büyük bir hızla tamamladığımız bir yıl oldu. Kuzey Makedonya'nın başkenti Üsküp'ün kalbinde yükselen Diamond of Skopje projemizin parlayan yıldızı Diamond Mall, 20 Ekim 2023'te kapılarını açtı. Sadece bir alışveriş merkezi olmakla kalmayan Diamond Mall, ultramodern mimarisi ve yenilikçi konseptiyle ziyaretçilerine alışılmışın ötesinde bir yaşam deneyimi sunuyor. Çocuklardan genç yetişkinlere her yaştan ziyaretçiye hitap eden, eğitim ve eğlenceyi harmanlayan Dreamzone Eğlence Merkezi ile Diamond Mall, sıradan bir alışveriş deneyimini, unutulmaz anlara dönüştürüyor. Bu eşsiz proje, Üsküp'ün sadece ekonomik değil, sosyal ve kültürel hayatına da önemli bir katkı sağlayarak, şehrin çehresini değiştiriyor.

Limak İnşaat tarafından gerçekleştirilen ve Suudi Arabistan'ın başkenti Riyad'ın en büyük su temini projesi olan Jubail-Riyad Su İletim Hattı, 28 Şubat 2023 tarihinde devreye alınarak su pompalama operasyonuna başladı.

Enerji alanında, Hatay'da kuracağımız G4-Erzin-1 Güneş Enerjisi Santrali için GE ve İnojen Enerji ile tedarik, kurulum ve devreye alma anlaşmasını imzaladık.

“Global Engineer Girls” ile Limak Şirketler Grubu’nun faaliyetinde bulunduğu ülkelerde genç kadın mühendis adaylarının desteklenmesi ve uluslararası bir kız kardeşlik bağının kurulması yoluyla sosyal etkimizi küresel düzeye taşımayı hedefliyoruz.

Ülkemizin gurur kaynaklarından biri olan ve şirketimizin de içinde bulunduğu ortak girişim grubu tarafından inşası tamamlanarak hizmete açılan 1915Çanakkale Köprüsü ve Malkara-Çanakkale Otoyolu Projesi, Birleşmiş Milletler Avrupa Ekonomik Komisyonu tarafından düzenlenen Kamu-Özel Sektör İş Birliği ve Altyapı Ödülleri kapsamında birincilik ödülüne layık görüldü. Proje, ENR tarafından köprü ve tünel kategorisinde “Dünyanın En İyi Projeleri” ve 31 kategorinin kazananı arasından “ENR Project of The Year” ödülleri aldı.

Yatırımlarımızla ülke ekonomisine katma değer sağlarken, 2016 yılında kurduğumuz Limak Vakfı çatısı altında gerçekleştirdiğimiz sosyal yatırımlarla bir yandan ülkemizin toplumsal ve kültürel yaşamına, diğer yandan da ülkemizin geleceğine yatırım yapmaya devam ettik ve ediyoruz. Vakfımızın amiral gemisi olarak gördüğümüz ve her yıl daha da güçlendirerek sekiz yıldır aynı heyecanla sürdürdüğümüz “Türkiye’nin Mühendis Kızları” (TMK) projesiyle, mühendislik eğitimi alan ve alacak olan kız öğrencilere yönelik çeşitli destekler sunuyoruz. Bu sayede, yarının lider, etik değerlere sahip, topluma duyarlı kadınlarını iş dünyasına hazırlayarak, ülkemizin ekonomik ve toplumsal kalkınmasına pozitif katkılarda bulunuyoruz.

Inbusiness Dergisi’nin düzenlediği Sürdürülebilir Yüzyıl Zirvesi’nde Türkiye’nin Mühendis Kızları projesi “Sürdürülebilirlik Liderleri Ödülü”ne layık görüldü.

2017’de Kuveyt’in Mühendis Kızları ile Kuveyt’te başlattığımız yolculuğumuzu, 2022’de Global Engineer Girls (GEG) adıyla yeniden tasarlayarak Kuzey Makedonya ve Kosova’ya taşıdık. Global Engineer Girls ile Limak Şirketler Grubu’nun faaliyetinde bulunduğu ülkelerde genç kadın mühendis adaylarının desteklenmesi ve uluslararası bir kız kardeşlik bağının kurulması yoluyla sosyal etkimizi küresel düzeye taşımayı hedefliyoruz.

GEG kapsamında, 2023 yılında Suudi Arabistan’da Yönetici Programı Mutabakat Anlaşması’nı imzaladık. GEG’in uluslararası genişlemesi açısından önemli bir kilometre taşı temsil eden Suudi Arabistan’daki bu yeni adım, uluslararası ve yerel kurumlara iş birliğinin önemini de bir kez daha vurguluyor. Program, kadınların güçlendirilmesine ve STEM de dahil olmak üzere çeşitli sektörlerde adil bir şekilde temsil edilmelerine öncelik veren Suudi Arabistan’ın 2030 vizyonu ile de tam uyum gösteriyor.

Sosyal etki yaratma çabalarımızın yanı sıra Limak bünyesinde önem verdiğimiz ve sürekli gelişimine katkıda bulunduğumuz bir diğer kritik alan hiç şüphesiz sürdürülebilirlik. 2013 yılından itibaren bu hayati öneme sahip alana odaklanarak yürüttüğümüz çalışmalar, sürdürülebilir bir gelecek için atılan adımların hem bir gereklilik hem de bir sorumluluk olduğunu bizlere her gün yeniden hatırlatıyor. Bu süreçte, dünya çapındaki sürdürülebilirlik akımıyla birlikte hareket etme ve bu alanda lider olma çabalarımız sayesinde, şirketimiz sadece kendi alanında değil, toplumda olumlu değişiklikler yapma konusunda da öncü bir rol üstleniyor. Sürdürülebilirlik alanında büyük bir heyecanla devam ettirdiğimiz yolculuğumuzda, küresel iyi örneklerden hareket ederek her yıl kendimizi daha da geliştiriyor ve bu alandaki çalışmalarımızla iş dünyasına örnek oluyoruz.

Limak sürdürülebilirlik stratejisi ve hedeflerinin ışığında 2022 yılı performansının değerlendirildiği Sürdürülebilirlik Çalıştayı gerçekleştirildi. 2023’te Uluslararası Raporlama Girişimi (GRI)

standartlarıyla uyumlu olarak yayımladığımız 2022 Sürdürülebilirlik Raporumuzu paydaşlarımıza duyurduk. Raporumuzda, sürdürülebilirlik yaklaşımımızı, sürdürülebilirlik hedeflerimize yönelik ilerlememizi paylaştık.

Limak Şirketler Grubu, Global 100 Sürdürülebilirlik Ödülleri’nde Platin Özel Ödülü’nün sahibi oldu.

Limak Çimento, karbon ayak izi standardı konusundaki çalışmalarını akredite kuruluş tarafından doğrularak bu unvana sahip ilk çimento şirketi oldu. Limak Afrika SA, çimento sektöründe ISO14001:2015 Çevre Yönetim Sistemleri Sertifikası’nı almaya hak kazanan ilk fabrika oldu. Limkon, uluslararası denetim şirketi Intertek tarafından yapılan denetim sonucunda A+ notuna layık görüldü. LimakPort, kurumsal karbon ayak izini doğrulayan ilk liman oldu. Bunların yanı sıra finans sektöründe saygın bir dergi olan EMEA Finance tarafından iki farklı kategoride ödüle layık görüldük.

Rekabette farklılaşma, ileri teknolojilere adaptasyon, verimliliğimizi artırmak için dijitalleşme ve inovasyon öncelikli konularımızdan olmaya devam ediyor. 2023, dönüşümün başladığı sene oldu. “Let’s Change” sloganımızla değişime hızla adapte olurken kârlı, kolay, riski düşüren ve başarı sağlayan metodolojilerle ilerliyoruz. Dönüşüm faaliyetlerimiz kapsamında, kurumsal uygulamalar ve yazılım geliştirme ekiplerimizle birlikte yeni teknolojiler üretmeye devam ediyoruz. 3 yıldır Startup Business Partnership programıyla erken ve ileri aşama girişimlerle iş birlikleri yürüterek dijitalleşme süreçlerini hızlandırıyor ve küresel rekabette avantaj sağlıyoruz.

Limak Şirketler Grubu, Global 100 Sürdürülebilirlik Ödülleri’nde Platin Özel Ödülü’nün sahibi oldu.

Sürdürülebilirlik alanında büyük bir heyecanla devam ettirdiğimiz yolculuğumuzda, küresel iyi örneklerden hareket ederek her yıl kendimizi daha da geliştiriyor ve bu alandaki çalışmalarımızla iş dünyasına örnek oluyoruz.

Program kapsamında girişimlerin ihtiyacı olan konularda işletmelerin büyümelerine destek olurken, grup şirketlerimizin yapay zeka, nesnelerin interneti, robotik, 3 boyutlu görselleştirme, görüntü işleme, dronlar, otomasyon, doğal dil işleme, artırılmış ve sanal gerçeklik gibi birçok yeni teknolojiyi kullanmasını sağlayarak dijitalleşmesine destek oluyoruz. Önümüzdeki dönemde yeni inovasyon programları ve projeleriyle dijitalleşmeye hızla devam edeceğiz.

Saygıdeğer Paydaşlarımız,

Limak Şirketler Grubu olarak, ekonomik başarılarımızın ötesinde, ülkemizin sosyal ve kültürel zenginliğine katkı sunacak projeleri hayata geçirmenin gururunu yaşıyoruz. Faaliyet gösterdiğimiz her bölgede insan hayatına değer katma vizyonumuzla hareket ediyor, sosyal etki, kurumsal sürdürülebilirlik, dijital dönüşüm ve yenilikçilik gibi alanlarda attığımız adımlarla geleceğe yön veriyoruz.

Bu yolculuğumuzda, grubumuzun sürekli gelişimine ve başarısına katkıda bulunan siz değerli paydaşlarımıza, ortaklarımıza, yönetici ve çalışanlarımıza teşekkür ediyor, en samimi şükranlarımızı sunuyoruz. Sizinle birlikte, daha adil, sürdürülebilir ve dijital bir gelecek inşa etme azmimizi yeniliyor, birlikte nice başarıları imza atacağımıza olan inancımızı paylaşıyoruz.

# DÖNÜM NOKTALARI

1976

Limak İnşaat kuruldu.

1995

Turizm sektörüne giriş: Limak Arcadia Hotel hizmete girdi.

1981

Limsan İnşaat kuruldu.

1997

Limak Enerji kuruldu.

2000

Çimento sektörüne giriş: Siirt Kurtalan Çimento satın alındı.  
---  
Limak Holding kuruldu.

2008

Limkon Meyve Suyu Konsantr Tesisleri hizmete girdi.

2006

Limak Havacılık kuruldu.

2010

Elektrik dağıtım sektörüne giriş: UEDAŞ ve ÇEDAŞ, Cengiz-Limak-Kolin ortaklığı tarafından devralındı.

2011

Limak Enerji Ticareti faaliyete başladı.  
---  
Limak, Priştina Havalimanı'nı devraldı.  
---  
İskenderun Limanı'nın 36 yıllık işletme hakkı Limak'a devredildi.

2012

Kosova Elektrik Dağıtım Şirketi özelleştirme ihalesini Limak-Çalık ortaklığı kazandı.

2013

Hamitabat Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali devralındı.  
---  
Ankara Yüksek Hızlı Tren Garı projesi başladı.

2015

Yeni Limak Anka Entegre Çimento ve Kilis Entegre Çimento Fabrikası yatırımları başlatıldı.

2017

Kuveyt Uluslararası Havalimanı Yeni Terminal Binası temeli atıldı.  
---  
Dakar Blaise-Diagne Uluslararası Havalimanı Senegal'de hizmete girdi.

2019

TANAP Lot-4 bölümünde ilk doğal gaz akışı gerçekleştirildi.

2014

İlk sürdürülebilirlik raporu yayımlandı.  
---  
Limak Çimento, Fildişi Sahili'nde yeni tesis kurmak üzere Afrikbat ile yatırım anlaşması imzalandı.

2016

Limak Eğitim, Kültür ve Sağlık Vakfı kuruldu.  
---  
Ankara Yüksek Hızlı Tren Garı hizmete girdi.

2018

İstanbul Havalimanı hizmete girdi.  
-----  
Buharkent JES işletmeye alındı.

2020

Limak Skopje Hotel tamamlandı.  
---  
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Yerleşkesi projesi başladı.

2023

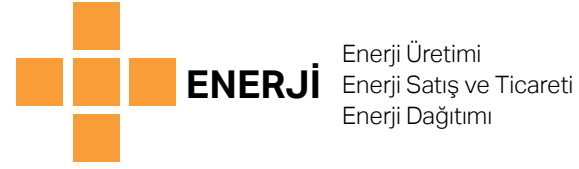
Üsküp Diamond Mall açıldı.

2022

1915Çanakkale Köprüsü ve Malkara-Çanakkale Otoyolu hizmete açıldı.  
---  
Yusufeli Barajı ve HES su tutmaya başladı.  
---  
Limak Yatırım, Eşitlik Mührü Programı'nı tamamlayarak Gold Kategori Ödülü'nü aldı.

# GRUP YAPISI

# KÜRESEL İŞ BİRLİKLERİ



AECOM



ANDRITZ



DAELIM



ILF

SINOMA



SUMMA

ZKB



**Limak İnşaat, yurt içi projelerinin yanı sıra İspanya, Kuzey Makedonya, Suudi Arabistan ve Kuveyt'te devam eden büyük ölçekli enerji, altyapı ve üstyapı inşaat projeleriyle; üst seviyede güvenlik, kalite ve çevre standartları performansı sergilemekte ve sürdürülebilir bir gelecek için çalışmaya devam etmektedir.**

1976 yılında kurulan Limak İnşaat, havalimanları, limanlar, otoyollar, barajlar, hidroelektrik santraller, arıtma tesisleri, fabrikalar, endüstriyel tesisler, gıda tesisleri, boru hatları, karma kullanımlı kompleks yapılar, otel inşaatları dahil tüm altyapı ve üstyapı projelerinde uzmanlaşarak bugün dünyanın önde gelen inşaat şirketleriyle birlikte Engineering News-Record (ENR) tarafından yayımlanan "Dünyanın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhitlik Şirketi" sıralamasında bulunmaktadır. Limak İnşaat, 2023 yılı listesinde 50. sırada, Türk şirketleri arasında ise ikinci sırada yer almaktadır.

Limak İnşaat, bugüne kadar havacılık sektöründe önemli uluslararası havalimanı projeleri gerçekleştirmiştir. 2014 yılında ortaklarıyla birlikte ihalesini kazanarak sözleşmesini imzaladığı, Türkiye'nin ve dünyanın en büyük altyapı yatırımlarından olan İstanbul Havalimanı Projesi'nin ilk faz inşaatını 29 Ekim 2018'de tamamlamıştır. Toplam 500 bin metrekare kapalı alanda çevre dostu anlayışla tasarlanan, dünyanın en güvenli yapılarından biri seçilmesi dahil çok sayıda ödülün sahibi İstanbul Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı yeni terminal binası ve eklerini, uluslararası normların çok üstünde değerlerle, tasarım-yapım süreci dahil 18 ay gibi rekor bir sürede, 2009 yılında tamamlamıştır.

Yurt dışında ise, 5 milyon yolcu kapasiteli, Balkanlar'ın en teknolojik, en modern, çevre dostu havalimanı olan Priştina Adem Jashari Uluslararası Havalimanı 2013 yılında, Dünya Bankası tarafından finanse edilen Kahire Uluslararası Havalimanı Terminal 2 Projesi ise 2016 yılında tamamlanmıştır.

Limak İnşaat, Senegal'in başkenti Dakar'da Uluslararası Blaise-Diagne Havalimanı Projesi'ni 2017 yılında inşa etmiştir. Bir Türk müteahhitlik firması tarafından kazanılan en yüksek kontrat bedeline sahip, dünyanın en prestijli projelerinden biri olan ve Kuveyt için büyük öneme haiz Kuveyt Uluslararası Havalimanı Terminal II Projesi inşaatı ise devam etmektedir. Limak İnşaat, Kuveyt'teki "10 Müteahhit Şirket" listesinde "Kuveyt Uluslararası Havalimanı Yeni Terminal Binası" projesi ile ilk sırada yer almıştır.

Limak İnşaat, dünyanın en büyük spor kulüplerinden FC Barcelona ile Spotify Camp Nou Stadı'nın Yenilenmesi ve Genişletilmesi işleri için 31 Ocak 2023'te sözleşme imzalamıştır ve inşaat hızla devam etmektedir. Ayrıca Suudi Arabistan Krallığı'nın geleceğe yönelik yeni vizyon ve stratejisini oluşturan mega şehir projesi NEOM kapsamında iki inşaat sözleşmesi imzalanmıştır.

Limak İnşaat, enerji sektöründe bugüne kadar birçok hidroelektrik santrali (HES) projesini başarıyla tamamlamıştır. Bunlar arasında, inşaatı rekor sayılabilecek bir süre olan 2,5 yılda tamamlanan, 420 MW kurulu gücü ile yılda 1,5 milyar kWh'lik enerji üretimi kapasitesine sahip ve sıkıştırılmış beton (RCC) tipine göre Türkiye ve Avrupa'nın en büyük barajı olan Çetin Barajı ve HES ve Doğu Karadeniz Bölgesi'nde, Artvin'in 70 kilometre

güneybatısında Çoruh Nehri üzerinde yer alan, 275 metre yüksekliği ile çift eğrilikli beton kemer baraj tipinde Türkiye'nin en yüksek, dünyanın ise beşinci yüksek barajı olan Yusufeli Barajı ve HES projesi inşası da bulunmaktadır.

Yurt içinde; İstanbul Uluslararası Finans Merkezi Projesi'nde yapımı devam eden Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Yerleşkesi 1. ve 2. Etap inşaatı devam etmektedir.

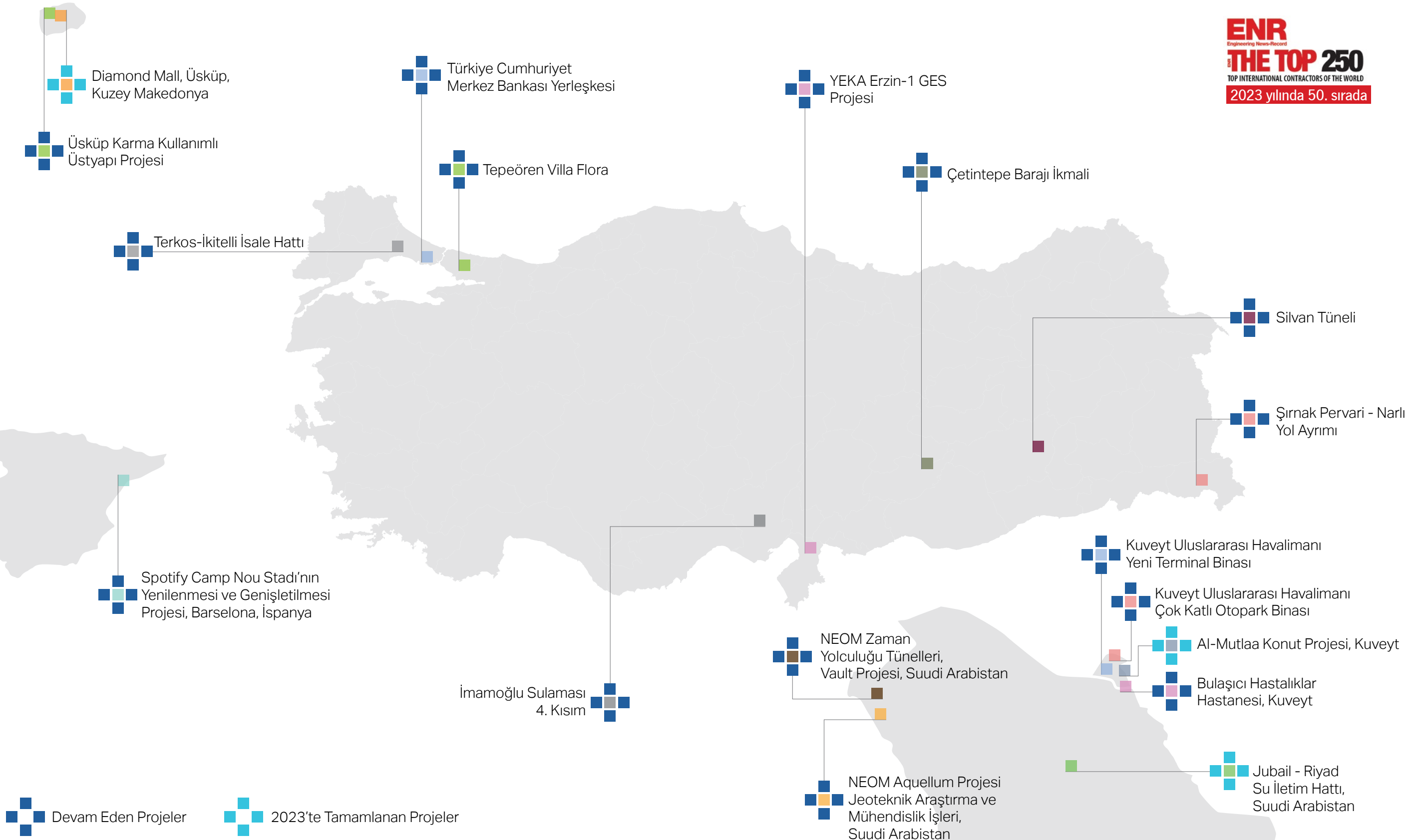
Yurt dışında üstlenilen projelerden; Suudi Arabistan'ın başkenti Riyad'ın en büyük su temini projesi olan Jubail-Riyad Su İletim Hattı, 28 Şubat 2023 tarihinde devreye alınarak su pompalama operasyonuna başlamıştır.

Üsküp'ün kalbinde yükselen Diamond of Skopje projesinin bir parçası olan Diamond Mall tamamlanarak 20 Ekim 2023'te açılmıştır.

Kuveyt'teki Al-Mutlaa konut projesinin geçici kabulü Haziran 2023'te yapılmıştır.

Limak İnşaat, 2024 yılında da sürdürülebilir bir gelecek için çalışmayı ve en üst seviyede güvenlik, kalite ve çevre standartları performansı ile yurt içi ve yurt dışında büyük ölçekli enerji, altyapı ve üstyapı inşaat projelerini üstlenmeyi sürdüreceği ve ekonomiye değer katacağıdır.





# YURT İÇİ DEVAM EDEN PROJELER

- İstanbul Uluslararası Finans Merkezi  
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Yerleşkesi  
1. ve 2. Etap
- Terkos-İkitelli İsale Hattı
- Çetintepe Barajı İkmali
- Şırnak Pervari - Narlı Yol Ayrımı
- İmamoğlu Sulaması 4. Kısım
- Tepeören Villa Flora Projesi
- YEKA Erzin-1 GES Projesi
- Silvan Tüneli

## İstanbul Uluslararası Finans Merkezi Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Yerleşkesi 1. ve 2. Etap



İstanbul Finans Merkezi'nde yapımı devam eden 350 bin metrekare brüt alana sahip, zemin üzeri 59 katlı yapının 2023 sonu itibarıyla 1. etap imalatı %95, 2. etap imalatı ise %75 oranında tamamlanmıştır.

1. etap kabuk ve çekirdek işleri kapsamında cephe %92 oranında kapatılmıştır, inşaat işleri %97, MEP imalatları %93 ve asansör imalatları %96 oranında tamamlanmış durumdadır. 2. etap iç mekân imalatları kapsamındaki inşaat işleri %60, MEP imalatları %88, profesyonel ses ve ışık sistemleri %75 oranlarında ilerlemiş durumdadır.

1. ve 2. etapların test ve devreye alma işlerinde %20'lik bir ilerleme kaydedilmiştir.

Projeye ait sözleşmesel imalatlara ilave olarak İdare tarafından iletilen revizyonlar kaynaklı olarak söküm ve yeniden yapım imalatları da paralel olarak yürütülmektedir.

1. etap imalatlarının Haziran 2024, 2. etap imalatlarının Aralık 2024 sonu itibarıyla tamamlanması planlanmaktadır.

## Terkos-İkitelli İsale Hattı



Terkos-İkitelli İsale Hattı projesiyle Terkos Gölü'nden İkitelli İçme Suyu Arıtma Tesisi'ne, yine Terkos Gölü'nden Büyükçekmece Havzası'na su iletimi yapılarak Avrupa Yakası'nda artan içme suyu ihtiyacının karşılanması sağlanacaktır.

Proje kapsamında 33,6 kilometre uzunluğundaki Ø2500 mm çaplı Terkos İkitelli isale hattının %98'i ve 12 kilometre Ø400 mm-Ø1000 mm çaplarında Karacaköy Kuyular sistemi isale hattının %100'ü tamamlanmış olup, vantuz, tahliye sanat, vana odası yapılarının çalışmaları devam etmektedir.

Ayrıca 9 kilometre Ø3000 mm çapında Ömerli-Cumhuriyet Arıtma Tesisi arasında kalan isale hattının yapılması planlanmaktadır.

Projenin tamamının 2024 yılının ilk çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır.

## Çetintepe Baraj İkmali



Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü ile 26 Ocak 2018 tarihinde imzalanan Çetintepe Barajı projesi kapsamında, 116 metre yüksekliğinde dolgu barajı ikmal işleri tamamlanmak üzeredir. Adıyaman ili, Gölbaşı ilçesinde Göksu Çayı üzerine yapılmakta olan Çetintepe Barajı, GAP- Adıyaman-Göksu-Araban Projesi'nin ilk ve ana ünitesi konumundadır.

Projenin tamamlanması sonrası Adıyaman, Gaziantep ve Kahramanmaraş illerini kapsayan Araban Ovası, Yavuzeli Ovası, Besni Keysun ve Besni Kızılın ovalarında toplam 70 bin hektar arazinin sulanması ile Gaziantep'e içme suyu takviyesi yapılması hedeflenmektedir.

Projede 14 milyon 345 bin metreküp gövde dolgusu imalatı, dolusavak imatları, iletim tüneli su alma yapısı, şaft yapısı, 908 metre iletim tüneli imatları ve konduvi imatları tamamlanmış olup su alma tüneli çıkış yapısı imalatı %90 seviyesine ulaşmıştır. Baraj daimi ekipmanları montaj çalışmaları devam etmektedir.

Projenin 2024 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

## İmamoğlu Sulaması 4. Kısım



İmamoğlu Sulama sahası, Aşağı Ceyhan Ovası'nda, Adana'nın 20 kilometre doğusunda bulunan Misis'ten başlayıp Kozan ilçesine kadar uzanmaktadır. Proje, 26 bin 213 hektar alanın sulanmasını sağlayacak olan ana boru hattı ve borulu sulama şebekesinin yapımı ile tesisin 36 ay süreyle işletilmesini kapsamaktadır.

Proje kapsamında 152 bin metre CTP, 564 bin metre HDPE (PE 100) boru döşenmesi imalatı, 4 bin 790 adet sanat yapısı ve 705 kilometre işletme ve bakım yolu yapımı, yaklaşık 28 bin hektar sahanın toplulaştırma işlerinin yapılması planlanmaktadır.

2023 yılı sonu itibarıyla, 22 bin hektar sulamaya açılmıştır. Bu çerçevede 152 bin metre CTP boru döşeme imalatı tamamlanmıştır. Bunun yanında, 563 bin 247 metre HDPE (PE 100) boru, 2 bin 86 adet hidrant, 270 adet vantuz, 691 adet ayırım ve hat kapama, 909 adet tahliye, 830 adet dirsek tespit kitle betonu olmak üzere 4 bin 786 adet sanat yapısı imalatı, 621 kilometre işletme bakım yolu, 8 adet yol güzergahında 364 metre yatay sondaj imalatı yapılmıştır. Toplulaştırma işlemlerinin %93'ü tamamlanmıştır.

## Tepeören Villa Flora Projesi



İstanbul ili, Tuzla İlçesi, Tepeören Mahallesi'nde yer alan proje, 38 bin 684 metrekare arsa üzerinde 70 adet villa ve sosyal alanlardan oluşmaktadır.

Proje, su ve enerjinin akıllı kullanımıyla karbon ayak izi düşük malzeme kullanımı konularında sürdürülebilirlik esaslarına göre tasarlanmış ve inşa edilmektedir. Proje IFC'nin yeşil bina sertifikasyon sistemi olan EDGE sertifikasyonuna adaydır.

Tüm çatı ve yapısal peyzaj suları, yüksek kapasiteli sarnıçlarda toplanarak yağışsız mevsimlerde bahçe sulamasında kullanılacaktır. Villalar, çatıda kurulu güneş panelleri ile ürettiği elektrik enerjisini kullanacak, fazlasını yerel dağıtım şebekesine aktaracaktır. Her villanın kendisine ait araç otoparkında araç şarj ünitesi bulunacaktır. Su ve elektrik tüketiminde tasarruf ve verimliliği amaçlayan armatürler kullanılacak olan projede ortak alanlarda güneş panelli çevre aydınlatmaları yer alacaktır.

Projenin 2024 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

## YEKA Erzin-1 Güneş Enerji Santrali



T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın "Güneş Enerjisine Dayalı Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları ve Bağlantı Kapasitelerinin Tahsisine İlişkin Yarışma İlanı" kapsamında, 28.06.2022 tarihinde düzenlenen yarışmada, Erzin-1 bölgesi için 100 MW bağlantı hakkı elde edilmiştir.

Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanı Sözleşmesi 08.08.2022 tarihinde imzalanmış olup, 08.09.2022 tarihinden itibaren geçerli olacak şekilde, 22 ay süreli önlisans alınmıştır. Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği hükümleri gereği, önlisans süresi içinde tamamlanması gereken iş ve işlemlerin yerine getirilmesi amacıyla ilgili kurumlar nezdinde gerekli izin süreçleri yürütülmektedir.

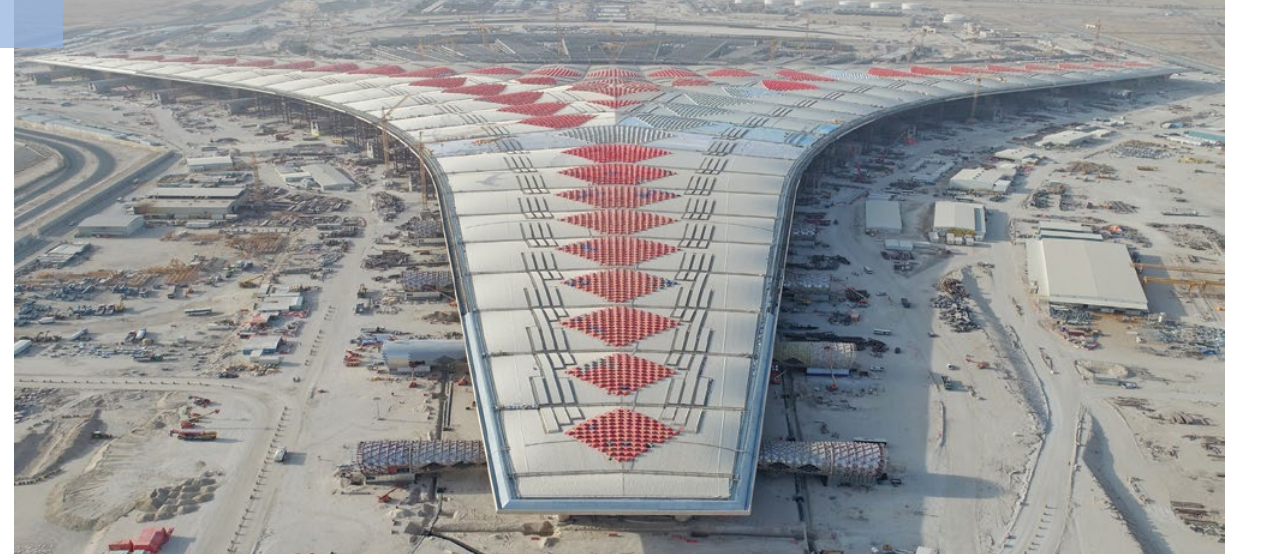
Projenin inşaat tesviye ve sıkıştırma işleri, saha erişim ve saha içi yollar, saha drenaj sistemi tasarım ve yapımı Limak İnşaat tarafından yapılmaktadır.

Santralin 2024 yılı içinde devreye alınması planlanmaktadır.

# YURT DIŞI DEVAM EDEN PROJELER

- Kuveyt Uluslararası Havalimanı  
Yeni Terminal Binası, Kuveyt
- Spotify Camp Nou Stadı'nın Yenilenmesi ve  
Genişletilmesi Projesi, Barselona, İspanya
- Vault Projesi, NEOM Zaman Yolculuğu Tüneli,  
Trojena Bölgesi, Suudi Arabistan
- Kuveyt Uluslararası Havalimanı  
Çok Katlı Otopark Binası, Kuveyt
- Üsküp Karma Kullanımlı Üstyapı Projesi,  
Kuzey Makedonya
- Bulaşıcı Hastalıklar Hastanesi, Kuveyt
- NEOM Aquellum Projesi Jeoteknik Araştırma ve  
Mühendislik İşleri, Suudi Arabistan

## Kuveyt Uluslararası Havalimanı Yeni Terminal Binası, Kuveyt



Kuveyt Uluslararası Havalimanı Yeni Terminal Binası inşası (T2) ihalesi, 30 Mayıs 2016'da düzenlenen imza töreniyle ilan edilmiş, 28 Ağustos 2016'da Kuveyt Bayındırlık Bakanlığı (MPW) tarafından şantiye alanı Limak'a teslim edilmiştir.

Proje, mevcut havalimanı kapasitesini önemli ölçüde artırmak ve yeni bir bölgesel merkez oluşturmak üzere planlanmıştır. Yeni terminal binası yaklaşık 750 bin metrekarelik alanıyla yolcular için en üst düzeyde konfor sağlayacaktır. Bina, güneş ışınlarını kırarak gün ışığının içeri girmesini sağlayan camlı açıklıklara sahip tek bir çatı altında yer almaktadır. Terminal binasının cephesi kum ve toz geçirmez şekilde tasarlanmıştır ve patlamaya karşı dayanıklıdır. Bölgedeki misafirperverlik ve konuk ağırlama kültürünü yansıtan tasarım, serinletici bir şelale ile çevrili bagaj alanıyla, gelen yolcular için zarif ve unutulmaz bir etki oluşturacaktır.

Yeni terminalin faaliyete geçmesinden sonra havalimanı kapasitesinin yılda 25 milyon yolcuya ulaşması planlanmaktadır. Terminal binası paketi ayrıca bir merkezi güç binası, su deposu binası, güvenlik binası, altyapı tüneli ve elektrik trafo merkezlerinin yapımını da içermektedir. Dünyanın LEED GOLD sertifikalı terminal binaları arasında olmayı hedefleyen havalimanı, beton konstrüksiyonun termal özellikleriyle çatıda geniş bir alana monte edilen güneş enerjisi panellerini bir araya getirerek güneş enerjisi üretecektir.

Havalimanı tasarımı üç kat ve bir bodrumdan oluşmaktadır. Her bir kenarı 1,2 kilometre uzunluğunda olan üçgen şeklinde tasarlanmıştır. 21 adet Code F (A380) uçağa ve 9 adet Code C (A320) uçağa hizmet edecek şekilde yolcu giriş kapısına sahip olacaktır. Çoklu Uçak Rampa Sistemi (MARS) sayesinde bu düzen 51C kodlu uçağa hizmet verecek şekilde yeniden düzenlenebilecektir.

Birincil yapı, ardgerme prekast kemerlerle bağlanan 90 adet prekast beton sütundan oluşmaktadır. Bunları iç çatıyı oluşturan 39 bin 800 adet kompozit çelik ve beton kasetler desteklemektedir. Pritzker ödüllü dünyaca ünlü mimarlık firması Foster + Partners tarafından tasarlanan Kuveyt Uluslararası Havalimanı Yeni Terminal Binası projesi, 1 milyon metreküpün üzerinde beton ve 150 bin tonun üzerinde yapısal çelikten oluşmaktadır.

İhale aynı zamanda Türk müteahhitlerin yurt dışında tek pakette kazandığı en büyük ihale olma özelliğini taşımaktadır.

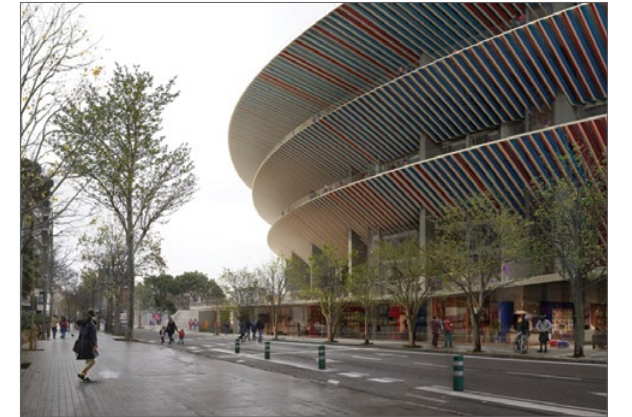
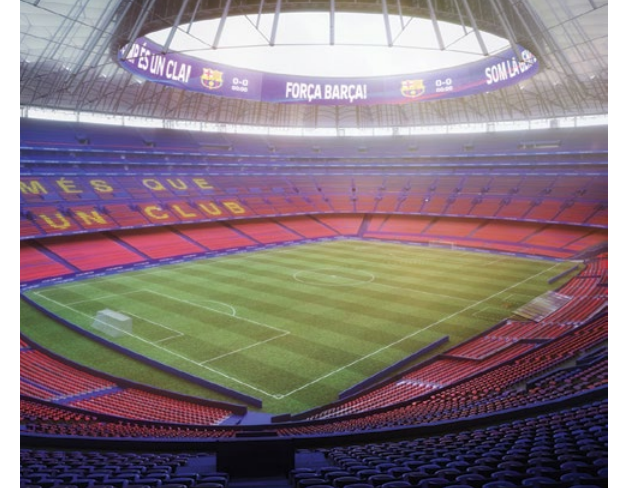
## Spotify Camp Nou Stadı'nın Yenilenmesi ve Genişletilmesi Projesi, Barcelona, İspanya



FC Barcelona ve Limak İnşaat arasında Barcelona Spotify Camp Nou Stadı'nın Yenilenmesi ve Genişletilmesi işleri için sözleşme 31 Ocak 2023 tarihinde imzalanmıştır. Sözleşme tasarla-ınşa et şeklindedir.

Yeni inşaat alanı yaklaşık 220 bin metrekare, renove edilecek alan ise yaklaşık 75 bin metrekaredir. Proje kapsamında, dikey olarak 3 kademeden oluşan tribünlerin en alt iki kademesi yıkılmayacak ve yapısı mevcut halinde korunacaktır. Bu iki kademe renove edilecek ve tüm koltukları yenilenecektir. Mevcut tribünlerin en üstteki 3. kademesi komple yıkılacak ve bu bölümdeki tribünler yeniden inşa edilecektir.

Tribünlerin üstü tamamen yeni inşa edilecek çatı ile kaplanacaktır. Yaklaşık çatı alanı 45 bin metrekaredir. Çatının üstüne fotovoltaik paneller yerleştirilecektir. Stadın çevresinde ve yenilenen 3. kademe tribünün altına kapalı otopark, VIP alanlar, ticari alanlar ve soyunma odaları yapılacaktır.



Yeni inşa edilecek 3. tribünün iki katında VIP locaları ve VIP yeme içme alanları tasarlanacaktır.

Ayrıca, stadın dışında yer alan FC Barcelona Müzesi, yeni tasarlanan 3. kademe tribünün içerisine taşınacaktır.

Yapılacak işler kapsamında mekanik, elektrik ve sıhhi tesisat sistemlerinin, spor tesislerinin, aydınlatmanın, ekranların yenilenmesi de sürdürülebilirlik taahhüdümüze uygun olarak yapılacaktır. Stadın çevresinde yaklaşık 60 bin metrekare alanda peyzaj ve çevre düzenlemesi yapılacaktır.

İnşaat çalışmaları kapsamında 2023 yılında, yıkım çalışmalarına başlanarak sonraki aşamalar için zemin hazırlanmıştır. Bunu takiben kazı çalışmaları da başlamıştır.

Proje tamamlandığında stadın seyirci kapasitesi 99 bin kişiden 105 bin kişiye çıkarılacaktır.

Projenin 2026 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

## Vault Projesi, NEOM Zaman Yolculuğu Tünelleri, Trojena Bölgesi, Suudi Arabistan



Vault projesi, Trojena bölgesinin geçiş kapısı olarak adlandırılmaktadır ve yapay bir vadinin oluşturulması ve %40'a varan eğimde açılacak 2 adet TBM tüneline içermektedir.

Proje genel bileşenleri;

- 7,2 kilometre uzunluğundaki NEOM Zaman Yolculuğu Tünellerinin İnşaat, Mekanik, Elektrik, Enstrümantasyon, Kontrol ve Otomasyon İşleri
- TBM Tüneli 1: 3.595 metre (Eğim %40)
- TBM Tüneli 2: 3.590 metre (Eğim %40)
- D17 Logistic, D17 Link, B1 Tünelleri (toplam uzunluk 895 metre)
- Vault kazısı (9 Mil.m<sup>3</sup> kaya kazısı ve desteklemesinin dizaynı ve uygulanması)
- Mirage Freight Depot binası inşaat ve MEP işleri
- Patlayıcı depolama tesisi inşaatı ve işletilmesi

Vault kazısına ait 300 bin metreküplük ilk aşama başarıyla tamamlanmış, 2 milyon 800 bin metreküp kazıyı içeren ikinci aşama %38'lik ilerlemeyle 1 milyon 041 bin 742 metreküpe ulaşmıştır. Kaya stabilizasyonu çalışmalarına başlanmış olan Vault kazısının Ocak 2025'te tamamlanması planlanmaktadır.

D17 Ulaşım yolu ve tünel portal kazısı %86 oranında tamamlanmıştır. TBM tünelleri ile ilgili makine, ekipman satın alma süreçleri tamamlanmış, teknik çalışmalar ve mobilizasyon işleri devam etmektedir.

## Kuveyt Uluslararası Havalimanı Çok Katlı Otopark Binası, Kuveyt



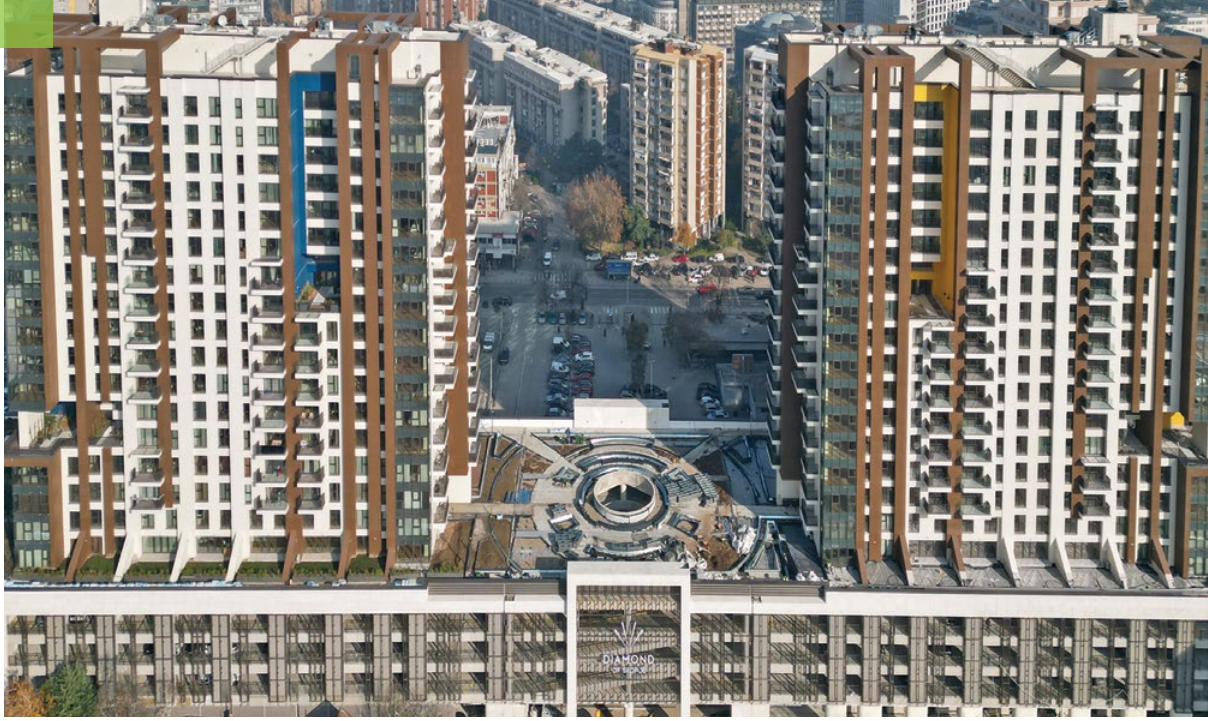
Kuveyt Uluslararası Havalimanı inşaatının ikinci paket ihalesi olan Çok Katlı Otopark Binası, Bağlantı Yolları, Köprüleri ve Çevre Peyzaj İşleri Yapım Projesi'nin sözleşmesi 09.07.2020 tarihinde Kuveyt Bayındırlık Bakanlığı ile imzalanmıştır.

Çok Katlı Otopark Binası projesi; üç bodrum ve bir asma kata dağılmış yaklaşık 4 bin 747 araçlık otopark kapasitesine ek olarak, VIP'ler ve kıdemli personel için ayrılan 380 adet park alanına sahiptir. Projenin yaklaşık inşaat alanı ise 325 bin metrekaredir.

Her biri üç kaçış tüneline sahip 10 bin 397 metrekarelik iki sığınak yer alan projede, 3 adet yaklaşık 10 bin metreküp kapasiteli ve 1 adet yaklaşık 6 bin metreküp kapasiteli yağmur suyu depolama tankı, 1 adet 2x2.500 metreküp/gün kapasiteli atık su arıtma tesisi ve 1 adet 4 bin metrekare depo binası bulunmaktadır. 21 bin 366 metrekare mekanik alanda düşey ve yatay taşıma sistemi olarak; 24 yolcu asansörü, 24 yürüme bandı, 48 yürüyen merdiven, 8 yük/ trolley asansörü ve otopark binasını yeni terminal binasına bağlayan köprülerde 8 yürüme bandı bulunmaktadır.

Yaklaşık 459 bin metrekare çevre peyzaj düzenlemesi planlanmakta olan proje kapsamında 174 bin 604 metrekare sert peyzaj kaplama ve 260 bin 889 metrekare asfalt kaplama yapılacaktır.

## Üsküp Karma Kullanımlı Üstyapı Projesi, Kuzey Makedonya



Makedonya'nın başkenti Üsküp'te başlayan, 323 bin metrekare brüt alana sahip karma kullanımlı proje, kent merkezinde Ulica Aziz Kiril ve Metodi ile Ulica Yordan Miyalkov caddeleri arasında yer almaktadır. Proje kapsamında Makedonya Bulvarı alt geçit olarak düzenlenmiş, geçit üzerinde AVM, katlı otoparklar, otel, ofis ve rezidans blokları tasarlanmıştır.

Proje, konumuyla tarihi kent merkezinden gelen ana yaya aksını karşılamaktadır. Tarihi kent merkezini, şehrin hastane merkezine ve polis merkezine bağlayan aks üzerinde konumlanmaktadır.

Otel kısmı 2021 yılı itibarıyla açılmış, Limak Otelleri kalitesi Üsküp'e kazandırılmıştır. AVM'nin açılışı 20 Ekim 2023 tarihinde yapılmıştır. İlk konut bloğu 13 Nisan 2023, ikinci konut bloğu ise 20 Eylül 2023 tarihlerinde daire sahiplerine teslim edilmeye başlanmıştır. Üçüncü konut bloğunun 30 Mayıs 2024 ve son konut bloğunun 31 Ekim 2024 tarihlerinde müşterilere teslimi planlanmaktadır. Proje, son bloğun bitişiyle 31 Ekim 2024 tarihinde tamamlanacaktır.

## Bulaşıcı Hastalıklar Hastanesi, Kuveyt



Kuveyt Sağlık Bakanlığı tarafından açılan Bulaşıcı Hastalıklar Hastanesi'nin tasarım, yapım, tamamlama, ekipman temini, tefrişat ve işletme bakımını kapsayan ihalesi, Limak'ın da dahil olduğu adi ortaklık tarafından kazanılmıştır.

Proje, toplam inşaat alanı 75 bin metrekare olan Bulaşıcı Hastalıklar Hastanesi ve barındırdığı tesislerin tasarım, inşa, teçhizat tedariki, tefrişat, test ve devreye alınma ile işletme bakımını kapsamaktadır.

Proje kapsamında ayrıca sabit ve hareketli mobilyalar, medikal ve laboratuvar ekipmanları, mefruşat, sanat eserleri ve tüm destek işler de bulunmaktadır.

Tüm inşai, yapısal, elektromekanik ile yapı dış işleri ve gerekli geçici işler projenin kapsamı içindedir.

Proje geçici kabul aşamasındadır.

## NEOM Aquellum Projesi Jeoteknik Araştırma ve Mühendislik İşleri, Suudi Arabistan



Sözleşme, NEOM kapsamında Akabe Körfezi kıyısında gerçekleştirilecek olan Aquellum projesinin jeoteknik araştırma ve modelleme, mühendislik, tünel inşaatı ve açıkta kazı işlerini içermektedir. Aquellum, dışarıdan görünmeyecek şekilde konumlandırılacak olan, konaklama ve eğlence alanları barındıran yenilikçi bir proje olarak hayata geçirilecektir.

Proje genel bileşenleri;

- Mühendislik işleri
- Jeoteknik araştırmalar
- Mobility tüneli, 225 metre
- T1 spiral tüneli, 650 metre
- Dikey şaft, 130 metre
- Kaya bariyerleri
- Açıkta kazı, 192 bin metreküp

Projenin tasarımı tamamlanarak İdare tarafından onay alınmıştır. Mobility tüneli üst yarısı 161 metre ilerleyerek %72 oranında tamamlanmıştır. Yamaçlarda yüzey temizliği ve kaya bariyeri montajı işleri tamamlanmıştır. T1 tüneli kazı çalışmalarına yakın zamanda başlanmış ve 6 metre ilerlemeye ulaşılmıştır. Tünel kazıları, jeolojik araştırmalar, dikey şaft ve açıkta kazıların Kasım 2024'te tamamlanması hedeflenmektedir.



# 2023 YILINDA TAMAMLANAN PROJELER

Jubail - Riyad Su İletim Hattı, Suudi Arabistan

Diamond Mall, Kuzey Makedonya

Al-Mutlaa Konut Projesi, Kuveyt

## Jubail - Riyad Su İletim Hattı, Suudi Arabistan



Jubail-Riyad Su İletim Hattı Projesi, biri Jubail'de diğer ikisi Jubail ile Riyad arasında olmak üzere toplam 1 ana, 2 ara pompa istasyonu ve her biri 170 bin metreküp kapasiteli; 7 tanesi Jubail'de, 7 tanesi Riyad'da olmak üzere toplam 14 adet, toplam kapasitesi 2 milyon 380 bin metreküp olan çelik su depolama tanklarından oluşmaktadır.

Proje kapsamında pompa istasyonları, tank çiftliği, rezervuar istasyonları, ve bağlantı istasyonları için tüm ekipmanların inşaat işleri, temini ve montajı, bağlantı hattı dahil tüm Jubail-Riyad Su İletim Sistemi için hidrolik tasarım, kontrol ve iletişim sistemi, elektrik güç sistemleri, testler ve sistemin devreye alınması yer almaktadır.

Eylül 2018 tarihinde başlayan projede, 2023 yılı Temmuz itibarıyla geçici kabul alınmış, Temmuz 2024 itibarıyla kesin kabulle sonuçlanması planlanan garanti ve bakım süreci devam etmektedir.

## Diamond Mall, Kuzey Makedonya



20 Ekim 2023 tarihinde Üsküp'ün merkezinde açılan Diamond Mall, modern mimarisi ve eşsiz konseptiyle bir alışveriş merkezinin yanı sıra eğlencenin ve zengin restoranlarıyla gastronominin merkezi olmayı hedeflemektedir. Toplam 48 bin metrekare kiralanabilir alana sahip olan Diamond Mall, 3 katta 150 mağazayla hizmete açılmıştır.

Birçok markaya ev sahipliği yapmakta olan Diamond Mall'u diğer AVM projelerinden ayıran en önemli özelliklerinden biri 7 bin metrekareye yayılan, çocuklar ve genç yetişkinler için eğitim ile eğlenceyi buluşturan Dreamzone Eğlence Merkezi'dir. Öte yandan hem yerel hem de dünya mutfağının seçkilerinden oluşan restoranları ile Gourmet Caddesi ziyaretçilerin ilgi odağı haline gelmiştir. Güçlü restoran zincirlerini bünyesinde barındıran Gourmet Caddesi, Üsküp'ün yeni gastronomi merkezi olmaya adaydır.

Diamond of Skopje projesinin ana unsurlarından birisi olan Diamond Mall, dört konut bloğu, ofis alanları ve otel kompleksiyle desteklenmektedir.

## Al-Mutlaa Konut Projesi, Kuveyt



Proje, Kuveyt Al-Mutlaa Bölgesi N11 mahalle merkezinde kamu binaları ve altyapı işlerinin inşaatı ve bakımı işlerinden oluşmaktadır.

Proje kapsamında yaklaşık 82 bin metrekare kapalı alanda okullar, camiler, süpermarket, klinik, polis merkezi, sosyal tesisler, trafo merkezleri gibi 28 adet kamu binası ve yaklaşık 146 bin metrekarelik alanda altyapı işi bulunmaktadır.

Projenin geçici kabulü Haziran 2023'te yapılmıştır.

# Tamamlanan Projeler (1976-2023)

## HAVALİMANLARI

- 2022 • Novy Urengoy Uluslararası Havalimanı, Rusya Federasyonu
- 2021 • Kemerovo Uluslararası Havalimanı İç Hatlar Terminal Binası, Rusya Federasyonu
- 2020 • Chelyabinsk Uluslararası Havalimanı İç Hatlar Terminali, Rusya Federasyonu
- 2019 • Habarovsk Havalimanı, Rusya Federasyonu
- 2018 • İstanbul Havalimanı
  - Volgograd Uluslararası Havalimanı, Rusya Federasyonu
- 2017 • Platov Uluslararası Havalimanı, Rusya Federasyonu
  - Dakar Blaise-Diagne Uluslararası Havalimanı, Senegal
- 2016 • Kahire Uluslararası Havalimanı, Mısır
- 2013 • Priştina Adem Jashari Uluslararası Havalimanı, Kosova
- 2009 • İstanbul Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı
- 1998 • Cengiz Topel Havalimanı İnşaatı, İzmit
- 1997 • Uşak Havalimanı Altyapı İnşaatı
- 1994 • Balıkesir Havalimanı F-16 Tesisatı İnşaatı
- 1992 • Selçuk Havalimanı Beton Kaplama İnşaatı, Efes-İzmir

## LİMANLAR VE DENİZ YAPILARI

- 2014 • Çandarlı Limanı Mendirek İnşaatı • LimakPort İskenderun
- 2004 • Erdemir-Zonguldak Limanlar Arası Tren Ferisi
- 1999 • Derince Limanı Konteyner Rıhtımı İnşaatı, İzmit
- 1997 • Burhaniye Yat Limanı İnşaatı, Balıkesir
- 1994 • İzmir Limanı İnşaatı
- 1986 • Karşıyaka-Bostanlı Tersane Anıt Arası Dolgu-Altyapı ve Rıhtım İnşaatı, İzmir

## YÜKSEK HIZLI TREN GARLARI

- 2016 • Ankara Yüksek Hızlı Tren Garı

## BARAJLAR

- 2022 • Yusufeli Barajı ve HES
- 2020 • Çetin Barajı ve HES
  - Gürsöğüt 1-2 Barajı ve HES
  - Moglice Barajı ve HES (Devoll Hidroelektrik Santralleri)
- 2017 • Kargı Barajı ve HES
- 2016 • Banja Barajı ve HES (Devoll Hidroelektrik Santralleri)
- 2014 • Burgaz Barajı • Adatepe Barajı
  - Arkun Barajı ve HES
- 2013 • Tatar Barajı ve HES
  - Kirazlık Regülatörü ve HES
  - Daran I-II Regülatörü ve HES
- 2012 • Karacasu Barajı • Balkusan Barajı ve HES
- 2011 • Alkumru Barajı ve HES
- 2010 • İkizdere Barajı
- 2009 • Obruk Barajı ve HES
  - Uzunçayır Barajı ve HES
- 2008 • Seyrantepe Barajı ve HES
- 2002 • Pamuk HES
- 2001 • Çal HES
- 1998 • Yenice-Gönen HES
- 1997 • Yenice-Gönen Barajı
  - Çavdır Barajı
- 1992 • Keban Barajı Dolu Savak İyileştirme
- 1988 • Geyik Barajı ve Tesisleri

## İÇME SUYU VE ARITMA TESİSLERİ

- 2019 • Ankara İçme Suyu II. Merhale Projesi Gereke Sistemi
- 2013 • İstanbul Cumhuriyet İçme Suyu Arıtma Tesisi
- 2001 • Kurfalı-İsaköy Pompa İstasyonu Yapımı, İstanbul
- 2000 • Adana Organize Sanayi Bölgesi Evsel ve Endüstriyel Atık Su Tesisi İnşaatı
- 1997 • Diyarbakır İçki Fabrikası Atık Su Arıtma Tesisi Yapımı
- 1993 • Adana Organize Sanayi Bölgesi İçme ve Kullanma Suyu Temini İnşaatı
- 1983 • İncirlik Havalimanı Kanalizasyon Arıtma Tesisi İnşaatı, Adana

## OTOYOLLAR, YOLLAR, RAYLI SİSTEMLER

- 2022 • 1915Çanakkale Köprüsü ve Malkara Çanakkale Otoyolu
  - Duhail Kavşağı ve Al Gharaffa Yolu ile Al Waab Yolu İyileştirilmesi, Katar
  - D-Ring Yolu İyileştirilmesi, Katar
  - Çin Pakistan Ekonomik Koridoru, Pindi Gheb-Tarab Kısmı, Pakistan
  - Çin Pakistan Ekonomik Koridoru, Hakla-Pindi Gheb Kısmı, Pakistan
  - Artvin-Erzurum Yolu III. Kısım • Artvin-Erzurum Yolu I. Kısım
- 2021 • Artvin Erzurum Yolu II. Kısım
  - Hassanabdul-Havelian Karayolu (E-35) Sarai Saleh-Simlaila Kesimi, Pakistan
  - Devlet Otoyolu (N-50) Zhob-Killi Khudae Nazar Kısmı, Pakistan
- 2020 • Kuzey Marmara Otoyolu 6. Kısım
- 2019 • Kuzey Marmara Otoyolu 4. Kısım
- 2018 • Ankara-Sivas Hızlı Tren Projesi, Kırıkkale-Yerköy Kesimi
  - Kahramanmaraş-Göksun 6. Bölge Hududu Yolu, I. Kısım
- 2017 • Gali-Zakho Tüneli, Irak
- 2016 • Kahramanmaraş-Göksun 6. Bölge Hududu II. Kısım • Tandoğan-Keçiören (M4) Metro Hattı
- 2015 • Rawalpindi-İslamabad Metrobüs Projesi, (İslamabad Kısmı), Pakistan
  - Rawalpindi-İslamabad Metrobüs Projesi, (Rawalpindi Kısmı), Pakistan
- 2014 • Ankara-Sivas Hızlı Tren Projesi, Yerköy-Yozgat-Sivas Kesimi
  - Qila Saifullah-Zhob (ICB-3B) N-50 Karayolu, Pakistan
  - Sukkur-Shikarpur-Jacobabad (ICB-5) N-65 Karayolu, Pakistan • Belevi Selçuk Meryem Ana Otoyolu
- 2012 • Düzce-Akçakoca-Karadeniz Ereğli Yolu • Gaziantep Çevre Yolu
- 2011 • Bozüyük-Mekece Otoyolu İyileştirme Projesi (II. Kısım)
- 2010 • Ankara-Pozantı Otoyolu Eminlik Çiftahan Kesimi • Espiye-Çarşıbaşı (Giresun Geçişi dahil) Yolu
  - Piraziz-Espiye-Çarşıbaşı (Giresun Şehir Geçişi dahil) Yolu • Tirebolu-Doğankent-Kürtün Devlet Yolu
  - Hub-Utal ICB-1 (N-25) Yolu, Pakistan
- 2009 • İyidere-Çayeli Yolu • Muslim Bagh-Qila Saifullah ICA-3A (N-50) Yolu, Pakistan
- 2007 • Gaziantep-Şanlıurfa Otoyolu Birecik-Suruç Kesimi • Bağcılar-Güneşli TEM Bağlantı Yolu Kavşağı
- 2005 • Kabil-Salang-Doshi Yolu İyileştirme Projesi, Afganistan • Shiberghan Sar-e-Pul Yolu, Afganistan
- 2003 • Ap-18 Vijayawada-Visakhapatnam Yolu Rehabilitasyonu, Hindistan
- 2001 • Bolu Dağı Geçiş Yolu İnşaatı, Bolu
- 1998 • Ümraniye-Altunizade Otoyol İnşaatı, İstanbul
- 1996 • Ana Arter Yol, Meydan Düzenlemesi, Yağmursuyu ve Eksik Altyapı İkmal İnşaatı, İstanbul
- 1995 • Ümraniye Şile Yolu 1. Kısım İnşaatı, İstanbul
- 1993 • Kavacık-Anadolu Hisarı Sahil Yolu İnşaatı, İstanbul
- 1991 • Seyhan 5 Köprüsü İnşaatı, Adana
- 1989 • Sincan-Yenikent Demiryolu II. Kısım İnşaatı, Ankara
- 1981 • Aksaray-Koçhisar Hudut Yolu İnşaatı

## SULAMA PROJELERİ

- 2007 • Yaylak Ovası Sulaması, Şanlıurfa
- 2006 • Baklan Ovası 4. Kısım Ana Kanal ve Şebekesi, Denizli
- 1998 • Baklan Ovası Sulaması 3. Kısım İnşaatı, Denizli

## BORU HATLARI

- 2023 • Jubail - Riyad Su İletim Hattı, Suudi Arabistan
- 2018 • Trans Anadolu Doğal Gaz Boru Hattı (TANAP) Lot 4
- 2015 • Ras Al Khair-Riyadh Su İletim Hattı, Suudi Arabistan • Ras Al Khair-Hafar Al Batin Hattı, Suudi Arabistan
- 2008 • Paradip-Haldia Petrol Boru Hattı, Hindistan
- 2007 • Koyali-Ratlam Petrol Boru Hattı, Hindistan
- 2005 • Bakü-Tiflis-Ceyhan Petrol Boru Hattı Lot C • Gaziantep-Mersin Doğal Gaz Boru Hattı
- 2003 • Kırıkkale-Kırşehir-Yozgat-Yerköy-Polatlı Doğal Gaz Dağıtım Hattı
- 2002 • Kayseri-Ankara Doğal Gaz Boru Hattı, Kayseri-Kırşehir-Ankara
- 1991 • Dalaman Hava İkmal Amirliği Terfi İstasyonu Boru Hattı, Muğla
- 1989 • Doğu-Batı 1986-87 Boru Hattı Hasarları Onarımı
- 1988 • Malatya-Hekimhan Boru Hattı Varyant İnşaatı, Malatya
- 1983 • Doğu-Batı 1980-81 Boru Hattı Hasarları Onarımı

## TURİSTİK TESİSLER

- 2020 • Limak Skopje Hotel, Kuzey Makedonya
- 2017 • Limak Cyprus Deluxe Hotel, Kıbrıs
- 2011 • Eurasia Luxury Hotel, İstanbul
- 2010 • Limak Thermal Boutique Hotel, Yalova
- 2006 • Limak Ambassade Hotel, Ankara • Limak Lara De Luxe Hotel, Antalya
- 2001 • Atlantis Hotel & Resort, Belek Antalya
- 1997 • Limra Hotel & Resort, Kemer Antalya
- 1995 • Arcadia Hotel & Resort, Belek Antalya

## ALTYAPI

- 2020 • Güney Abdullah Mubarek Altyapı Projesi, Kuveyt  
• Bağdat Enerji Santrali Yenileme ve Altyapı İyileştirilmesi, Irak
- 2017 • 5201 Batı Abdullah Al Mubarek Alanı İnşaat İşleri, Kuveyt
- 2012 • U.S. FY11 Bağdat Master Planı Uygulama Projesi, Irak
- 1992 • Merkez Bankası Bilgisayar-Eğitim Tesisleri Altyapı İnşaatı, Ankara
- 1991 • Adana Organize Sanayi Bölgesi Altyapı İnşaatı, Adana
- 1989 • İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Altyapı İnşaatı

## ENDÜSTRİYEL TESİSLER VE FABRİKALAR

- 2018 • Anka Çimento Fabrikası • Fildişi Sahili Öğütme ve Paketleme Tesisi
- 2016 • Mozambik Öğütme ve Paketleme Tesisi
- 2015 • Kilis BİMS Tesisi
- 2009 • Mardin-Derik Çimento Fabrikası
- 2008 • Bitlis Çimento Fabrikası
- 2007 • Limkon Konsantre Meyve Suyu Fabrikası, Adana
- 2005 • Akhisar Sigara Fabrikası
- 2004 • Kilis Fabrikası Suma Damıtma Modernizasyonu
- 2001 • Diyarbakır İçki Fabrikası Suma Damıtma Modernizasyonu • 2. Sürekli Tavlama Hattı Binaları, Ereğli
- 1997 • Bayramiç Kanyaklık Şıra Hazırlama Tesisi İnşaatı, Çanakkale
- 1996 • Alaşehir Suma Fabrikası Yapımı, Manisa • Karaman Suma Fabrikası Yapımı
- 1984 • Çamaltı Tuzlası İdame Yenileme 12. Kısım İnşaatı, İzmir • MSB Silah Bakım Atölyesi İnşaatı
- 1982 • Kaldırım Tuzlası 1 no'lu Sedde İnşaatı, Şereflikoçhisar
- 1981 • Süt Kurumu Genel Müdürlüğü Süt Fabrikası Makina Montajı ve Su İsale Hattı • EBK Kastamonu
- 1979 • Süt Endüstrisi Kurumu Kırşehir-Çankırı Garaj ve Depo İnşaatı • Sincan Et Merkezi Montajı
- 1978 • Madeni Yağ Fabrikası Montajı
- 1977 • Kırşehir-Çorum Süt Fabrikası
- 1976 • Pekmez Fabrikası Montajı, Ürgüp

## BİNA KOMPLEKSLERİ

- 2023 • Al-Mutlaa Konut Projesi, Kuveyt  
• Diamond Mall AVM, Kuzey Makedonya
- 2022 • G-Drive Arena Stadyumu, Rusya Federasyonu  
• Esplanada Çok Amaçlı Üstyapı Projesi, Rusya Federasyonu  
• TUSAŞ Montaj Hangarı
- 2013 • Mersin Stadyumu  
• İstanbul Teknopark
- 2001 • Erdemir Çelik Servis Merkezi Yönetim Binası İnşaatı, Ereğli
- 2000 • Muhafız Alayı Yeniden Yapılanması 2. Kısım İnşaatı, Ankara  
• Toplu Konut Projesi 560 Konut ve Altyapı İnşaatı, Samsun
- 1999 • Gazi Üniversitesi Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi
- 1998 • Muhafız Alayı Yeniden Yapılanması İnşaatı, Ankara  
• Muhafız Alayı Yeniden Yapılandırma İkmal İnşaatı, Ankara  
• İncirlik Havalimanı Akaryakıt Tesisi İnşaatı, Adana
- 1996 • Çamaltı Tuzlası 15. Kısım İkmal İnşaatı, İzmir
- 1994 • Manisa-Muradiye Tütün Deposu
- 1993 • Belediye Sarayı İkmal İnşaatı, Ankara  
• Mersin Posta İşleme Merkezi İnşaatı
- 1992 • Gazi Üniversitesi Müh. Mim. Fak. Bina, Laboratuvar ve Fen-Ed. Fak. Eğitim Binaları İkmal İnşaatı  
• Tekel Denizli Başmüdürlük İdare ve Ambar Binası İnşaatı
- 1991 • 4. Blok İş Hanı, 220 Konut, 2 Blok İş Hanı, Ostimbank, Ostim Çarşısı İnşaatı, Ankara  
• 188 Konut ve Altyapı İnşaatı, Aydın
- 1990 • Altındağ Belediye Sarayı, Rant Tesisleri İnşaatı, Ankara  
• Gazi Üniversitesi Fen-Edebiyat Fak. Öğretim Blokları İnşaatı, Ankara
- 1989 • Gazi Üniversitesi Müh. Mim. Fak. Öğretim Blokları İkmal İnşaatı  
• Adana Başmüdürlük İdare ve Ambar Binası İnşaatı  
• Gazimir 3. Grup 130 Daire İnşaatı
- 1988 • İncirlik Havalimanı İlk-Orta-Lise Bina ve Spor Tesisleri İnşaatı, Adana
- 1987 • İzmir Karşıyaka 70 Daire İnşaatı  
• Gazi Üniversitesi Müh. Mim. Fak. Bina ve Laboratuvar Blokları İkmal İnşaatı, Ankara
- 1986 • Gazi Üniversitesi Müh. Mim. Fak. J-K-L-M-N Blokları İnşaatı, Ankara  
• TCDD Adana Gar 1x32 Daireli Lojman İnşaatı, Adana  
• TCDD Adana Gar-Ek Hizmet Binası İnşaatı, Adana  
• TCDD Adana Gar Sahası Tesisat İşleri, Adana
- 1985 • TCDD Adana Gar 2x32 Daireli Lojman İnşaatı, Adana  
• Bayındırlık Müdürlüğü Dokümantasyon Merkezi ve Sosyal Tesisi İnşaatı, Ankara  
• U.S. Army Corps of Eng. Ev Eşyaları Deposu Binası İnşaatı, Ankara  
• TCDD Adana Gar-Ek Binası Tesisat İnşaatı, Adana
- 1984 • 80 Daireli Polis Lojmanı İnşaatı, Diyarbakır  
• Hava Eğitim Komutanlığı Yıkama-Yağlama Tesisi İnşaatı, İzmit  
• Fethiye Yangın Söndürme Tesisatı İnşaatı, Muğla
- 1982 • Zirai Mücadele 4 Blok 32 Daire Lojman İnşaatı, Ankara  
• Ankara Valiliği Yenimahalle 20 Daire Lojman İnşaatı
- 1981 • Sincan 8 Derslikli Okul, Ankara

## Enerji Üretimi Enerji Satış ve Ticareti Enerji Dağıtımı

Portföyünü her yıl daha da büyütmekte olan ve kaynak çeşitliliğine dayalı enerji üretimi yatırımları yapan Limak Enerji, 5 bin MW kurulu güç hedefine doğru emin adımlarla ilerlemektedir.

Limak Enerji; enerji üretimi, satış ve ticareti, dağıtımı alanlarında faaliyet göstermektedir.

Hidroelektrik, güneş, jeotermal, doğal gaz ve kömür santralleri ile 3 bin 500 MW mertebesinde olan enerji portföyünü her yıl daha da büyütmekte olan Limak Enerji, orta ve uzun vadeli enerji arz güvenliğinin sağlanmasına yönelik olarak kaynak çeşitliliğine dayalı enerji üretimi yatırımları yapmakta ve uzun vadeli iş planları çerçevesinde 5 bin MW kurulu güç hedefine doğru ilerlemektedir. Bu çerçevede, arz güvenliğinin sağlanmasında büyük öneme sahip yenilenebilir enerji alanında büyük üretim kapasiteli HES yatırımları mevcuttur.

Limak Enerji'nin işletmede olan Çetin, Alkumru, Kirazlık, Uzunçayır, Kargı, Gürsöğüt, Seyrantepe, Pembelik, Tatar hidroelektrik santralleri ile grubun işletmede olan toplam HES kurulu gücü bin 319,22 MWm, bin 289,37 MWe, toplam yıllık elektrik üretim kapasitesi ise yaklaşık 4 milyar 75 milyon 379 bin kWh'dir.

İşletmede olan hidroelektrik santrallerinde ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetimi, ISO 9001 Kalite Yönetimi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi,

ISO 45001 İş Güvenliği ve Sağlığı Yönetim Sistemi, ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi gibi sertifikalar bulunmakta ve bu sertifikalar ile ilgili gerekli denetimler düzenli olarak yapılmaktadır.

Limak Enerji, kaynak çeşitliliğini artırmak amacıyla, Isparta ilinde 5,7 MWp kapasiteli Isparta Gönen GES'i 2017 yılı içinde devreye almıştır. Bunun yanında, 16,3 MWp kapasiteli lisanslı güneş enerji santrali Konya Apa GES'i, 2019 yılı 3. çeyreğinde yapımını tamamlayarak, 2019 yılı yatırım programına uygun olarak devreye almıştır.

Gürsöğüt , Kargı ve Alkumru Barajı ve HES için Birleşik Yenilenebilir Elektrik Üretim Tesisi (Hibrit Tesis) kurulum çalışmaları devam etmektedir.

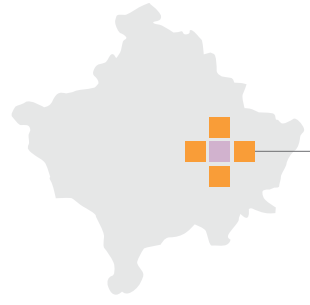
Gürsöğüt HES'te 19,4 kurulu güçte GES santrali lisansı çıkmıştır. Alkumru HES'te ise GES üretim tesisi kurulması için çalışmalar devam etmektedir.

2022 yılında ayrıca Çetin HES'in membasında yer alan Pervari HES ve İncir HES projelerinin ihalesi alınmıştır. Santraller tamamlandığında Limak Enerji portföyüne yaklaşık 414,75 MW katkı sağlamış olacaktıdır.

Üretimdeki emre amadeliği daha güçlü hale getirmek için, 2013 yılında Türkiye'nin ilk doğal gaz çevrim santrali olan Hamitabat Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'ni portföyüne katan Limak Enerji, bu önemli tesiste santral verimliliğini en yüksek düzeye çıkarmak için yenileme çalışmaları yaparak, Eylül 2017 itibarıyla tam kapasite emre amadeliği sağlamıştır. Ayrıca 2018 yılında Aydın'da bulunan 14,1MW kurulu güce sahip Buharkent Jeotermal Enerji Santrali'ni devreye almıştır.

YEKA ihalesi kapsamında Hatay ili Erzin ilçesinde inşaat ve kurulum faaliyetleri devam eden 140 MW kurulu gücündeki güneş enerji santrali projesinin 2024 yılı içinde tam kapasitede devreye alınması planlanmaktadır.

Limak Enerji, 2024'te yapılacak büyük kapasiteli EÜAŞ hidroelektrik santrallerinin özelleştirme ihaleleri ve DSİ tarafından 2024 ve sonrasında gerçekleştirilecek büyük kapasiteli HES ihaleleriyle yakından ilgilenmekte ve portföyünü geliştirmeye devam etmektedir.



Kosova  
Elektrik  
Dağıtım

Hamitabat Doğal Gaz  
Kombine Çevrim  
Santrali, Kırklareli

Buharkent Jeotermal  
Santrali, Aydın

Yeniköy Kemerköy  
Termik Santralleri,  
Muğla

Isparta  
Gönen  
GES

Konya  
Apa  
GES

Kıbrıs Bafra  
GES

YEKA Erzin-1  
GES

Tatar Barajı  
ve HES,  
Elazığ

Seyrantepe  
Barajı ve HES,  
Elazığ

İncir Barajı  
ve HES, Siirt

Kirazlık Regülatörü  
ve HES, Siirt

Alkumru Barajı  
ve HES, Siirt

Gürsöğüt Barajı  
ve HES,  
Eskişehir

Kargı Barajı  
ve HES,  
Ankara

Uzunçayır Barajı  
ve HES,  
Tunceli

Pembelik Barajı  
ve HES,  
Elazığ

Çetin Barajı  
ve HES,  
Siirt

Pervari Barajı  
ve HES, Siirt



İşletmede



Yapım Aşamasında

## Çetin Barajı ve HES

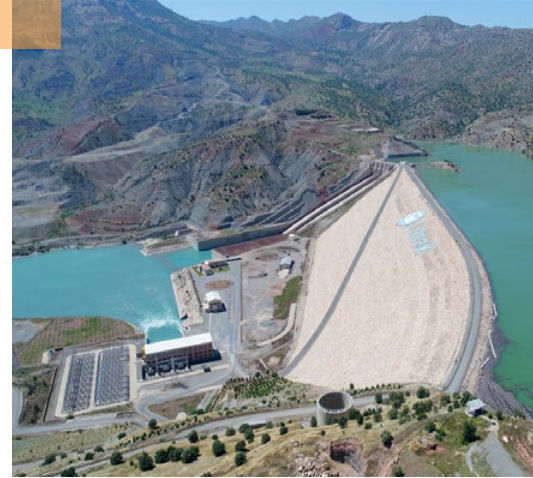


Siirt-Bitlis il sınırları içinde, Dicle Nehri'ne bağlı Botan Çayı üzerinde kurulu olan Çetin Barajı ve Hidroelektrik Santrali, 2020 yılında devreye alınmıştır.

Toplam 420,1 MWe kapasiteye sahip olan santralin üretim lisansındaki yıllık ortalama üretim kapasitesi bin 174,740 milyon kWh olup, 2023 yılındaki üretim miktarı 664 milyon 365 bin 951 kWh'tir.

Çetin Barajı ve Hidroelektrik Santrali Avrupa'nın ve Türkiye'nin RRC tipinde en büyük barajı olma özelliğine sahiptir. Bölgenin enerji ihtiyacının karşılanmasında kilit bir role haiz olan santral bölgenin en büyük özel sektör hidroelektrik santrali konumundadır. Yüksek teknolojiye haiz teçhizata sahip olan santral, Siirt ilinin yıllık elektrik ihtiyacının tamamını karşılayacak kapasitededir.

## Alkumru Barajı ve HES



Siirt ili, Tillo ilçesi sınırları içinde, Dicle Nehri'ne bağlı Botan Çayı üzerinde kurulu olan Alkumru Barajı ve Hidroelektrik Santrali, 2011 yılında devreye alınmıştır.

Toplam 280 MW kapasiteye sahip olan santralin üretim lisansındaki yıllık ortalama üretim kapasitesi 881 milyon kWh olup, 2023 yılındaki üretim miktarı 542 milyon 694 bin 155 kWh'tir.

Alkumru Barajı ve Hidroelektrik Santrali Türkiye'nin en büyük gövde hacmine sahip hidroelektrik santralleri arasında yer almaktadır. Yüksek teknolojiye haiz teçhizata sahip olan santral, Siirt ilinin yıllık elektrik ihtiyacının tamamını karşılayacak kapasitededir.

Alkumru Hidroelektrik Santrali, 2013 yılında Uluslararası Karbon Standardı'na (VCS) uygun olarak Karbon Azaltımı Sertifikası almaya hak kazanmıştır. Santralde sera gazı emisyon azaltımı yıllık 475 bin ton CO<sub>2</sub> düzeyindedir. Proje için bölgeye yapılan sosyal yardımların değerlendirilmesi sonucunda, Sosyal Karbon Validasyonu yaptırılarak, Sosyal Karbon Sertifikası da alınmıştır.

Alkumru Barajı ve HES için Birleşik Yenilenebilir Elektrik Üretim Tesisi (Hibrit Tesis) konusunda çalışmalar devam etmektedir.

## Kirazlık Regülatörü ve HES



Siirt ili sınırları içinde, Dicle Nehri, Botan Çayı üzerinde bulunan Kirazlık Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali, 2013 yılında işletmeye alınmıştır. Tesis, Alkumru Hidroelektrik Santrali mansabında yer almaktadır.

Kurulu gücü 48 MW olan santralin yıllık ortalama üretim kapasitesi 150 milyon kWh'tir. 2023 yılındaki üretim miktarı 94 milyon 070 bin 727 kWh'tir.

## Uzunçayır Barajı ve HES



Tunceli ili sınırları içinde, Fırat Nehri'ne bağlı Munzur Çayı üzerinde kurulu olan Uzunçayır Barajı ve Hidroelektrik Santrali, 2009 yılında devreye alınmıştır.

Toplam 84 MW kurulu güce sahip olan santralin yıllık ortalama üretim kapasitesi 322 milyon kWh'tir. 2023 yılındaki üretim miktarı 323 milyon 019 bin 264 kWh'tir. Tunceli'nin en büyük enerji santrali konumunda olan ve yüksek teknolojiye haiz teçhizata sahip olan santral, Tunceli ilinin yıllık elektrik ihtiyacının tamamını karşılayacak kapasitededir.

Uzunçayır Hidroelektrik Santrali, gönüllü piyasalardaki Uluslararası Karbon Standartları'na (VCS) uygun olarak, Karbon Emisyonu Azaltımı Sertifikası kazanmıştır. Böylelikle 2019'a kadar yılda 151 bin ton VCS Karbon Kredisi oluşturma hakkına sahip olan santral, 2011 yılında proje için bölgeye yapılan sosyal yardımların değerlendirilmesi sonucunda Sosyal Karbon Validasyonu yaptırmış ve sertifikasını kazanmıştır. Mart 2012'de ilk sosyal karbon etiketli 250 bin ton doğrulanmış karbon emisyon azaltımı gönüllü piyasalara sunulmuştur.

## Kargı Barajı ve HES



Ankara ili, Beypazarı ilçesi sınırları içinde, Sakarya Nehri üzerinde bulunan Kargı Barajı ve Hidroelektrik Santrali, 2017 yılının Nisan ayında işletmeye alınmıştır.

Sakarya havzasındaki en büyük özel sektör hidroelektrik santrali konumunda olan santralin kurulu gücü 100 MW; yıllık ortalama üretim kapasitesi ise 254 milyon kWh'tir. 2023 yılındaki üretim miktarı 138 milyon 784 bin 884 kWh'tir.

## Gürsöğüt Barajı ve HES



Ankara ve Eskişehir il sınırları içinde, Sakarya Nehri üzerinde bulunan Gürsöğüt Barajı ve Hidroelektrik Santrali, 2020 yılında ilk ünitesini devreye aldıktan sonra, 2021 yılında tam kapasiteyle üretime geçmiştir.

Gürsöğüt Barajı, Limak bünyesinde yapılan hidroelektrik santraller arasında ilk kez yerli üretim ile imal edilmiş türbin ekipmanlarına sahip HES olup, yerli aksam teşviğinden yararlanmaktadır.

58 MW kurulu güce sahip santralin yıllık ortalama üretim kapasitesi 300 milyon kWh'tir. 2023 yılında üretim miktarı 137 milyon 166 bin 098 kWh'tir.

Gürsöğüt Barajı ve Hidroelektrik Santrali için Birleşik Yenilenebilir Elektrik Üretim Tesisi (Hibrit Tesis) konusunda çalışmalar devam etmektedir.

## Pembelik Barajı ve HES



Elazığ ili sınırları içinde, Fırat Nehri, Peri Suyu üzerinde bulunan Pembelik Barajı ve Hidroelektrik Santrali, 2015 yılında işletmeye alınmıştır. Kurulu gücü 130 MW olan santralin yıllık ortalama üretim kapasitesi 410 milyon kWh'tir. 2023 yılındaki üretim miktarı 348 milyon 834 bin 724 kWh'tir.

Pembelik Hidroelektrik Santrali'nin Uluslararası Karbon Standartları'na uygun olarak Karbon Emisyonu Azaltımı Sertifika ve Sosyal Karbon Validasyonu çalışmaları tamamlanmıştır.

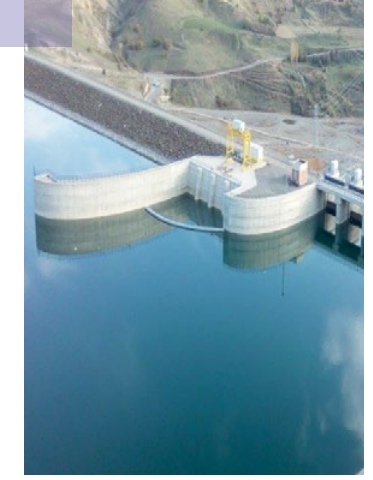
## Seyrantepe Barajı ve HES



Elazığ ili sınırları içinde, Fırat Nehri'ne bağlı Peri Suyu üzerinde kurulu olan Seyrantepe Barajı ve Hidroelektrik Santrali, 2008 yılında devreye alınmıştır.

Toplam 59 MW kurulu güce sahip olan santralin yıllık ortalama üretim kapasitesi 180 milyon kWh'tir. 2023 yılındaki üretim miktarı 153 milyon 519 bin 646 kWh'tir.

## Tatar Barajı ve HES



Elazığ ile Tunceli illeri sınırında, Fırat Nehri, Peri Suyu üzerinde bulunan Tatar Barajı ve Hidroelektrik Santrali, 2013 yılında işletmeye alınmıştır. Kurulu gücü 131 MW olan santralin yıllık ortalama üretim kapasitesi 421 milyon kWh'tir. 2023 yılındaki üretim miktarı 375 milyon 471 bin 655 kWh'tir.

Tatar Hidroelektrik Santrali'nin Uluslararası Karbon Standartları'na uygun olarak Karbon Emisyonu Azaltımı Sertifika ve Sosyal Karbon Validasyonu çalışmaları tamamlanmıştır.



## Hamitabat Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali



Hamitabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. (HEAŞ), yenileme projesi için yapılan 520 milyon euroluk yatırım ile verimlilik seviyesini %61'e yükselterek, ülkemizin doğal kaynak tüketiminde önemli oranda iyileştirme ve aynı zamanda enerji ithalatı faturalarında düşüş sağlamıştır.

Limak Yatırım Enerji Üretim İşletme Hizmetleri ve İnşaat A.Ş., Limak Doğal Gaz Elektrik Üretim A.Ş.'nin sermayesinin %25'lik kısmını temsil eden payların, InfraKan Holding S.a.r.l.'den Haziran 2023'te devralmasıyla Hamitabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.'nin de tek hakim sahibi olmuştur.

Gerek stratejik konumu, gerekse yüksek güvenilirlik ve emre amadeli ile Marmara Bölgesi'nde enerji arzının güvencesi olan HEAŞ, 2018 yılında kurulu gücünü bin 220 MW'a çıkarmıştır. 2023 yılı içindeki net üretim miktarı 5,736 milyar kWh olarak gerçekleşmiştir.

2023 yılında gönüllülük esaslı ile Carbon Disclosure Project (CDP) kapsamında Su Güvenliği ve İklim Değişikliği beyanlarını gerçekleştirmiştir. ISO 14064-1 Sera Gazı Emisyonlarının ve Uzaklaştırmalarının Kuruluş Seviyesinde Hesaplanmasına ve Rapor Edilmesine Dair Kılavuz kapsamında karbon ayak izini tarafsız bir kuruluşa doğrulamıştır. ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi kapsamında çalışmalarını tamamlamıştır. 2024 yılı ilk çeyreğinde 3. taraf belgelendirme denetimlerini gerçekleştirecektir.

2023 yılında proseste tüketilen su miktarının azaltılması amacıyla geri kazanım projeleri hayata geçirilmiştir. Bu çalışmalar neticesinde 2024 yılında yaklaşık 185 m<sup>3</sup>/gün tasarruf hedeflenmektedir. 2024 yılında su tüketimi azaltımı konusunda mevcut fırsatlar için ilave yatırımlar devam edecektir.

Elektrik tüketimi kaynaklı karbon ayak izinin azaltılması için iç ihtiyacının yenilenebilir kaynaklardan sağlanması adına 9,4MW Güneş Enerjisi Sistemi Elektrik Üretimi Projesi fizibilite çalışmasını tamamlamıştır. Hibrit Elektrik Üretim modeli için elektrik üretimi lisans tadilatını gerçekleştirmiş olup proje için ÇED Gerekli Değildir Kararı'nı da almıştır. Üretim sahası içinde yer alacak olan bu projenin 2024 yılında kurulum ve devreye alma çalışmalarına başlanması hedeflenmektedir.

CBDDO Bilgi İletişim Güvenliği Rehberi uyum süreci, mevcut süreçlere entegre edilerek tamamlanmış, 2023 yılının başında ilk denetimi gerçekleştirilerek başarılı bir şekilde hayata geçirilmiştir. Haziran 2023 tarihi itibarıyla yayınlanan EPDK Siber Güvenlik Yetkinlik Modeli Yönetmeliği çerçevesinde mevcut yapıya entegre yeni uyum süreci çalışmalarına başlanmıştır.

1986'dan beri Kırklareli'nin simgesi olarak faaliyetlerine devam eden, Türkiye'nin ilk doğal gaz kombine çevrim santrali olan HEAŞ, Türkiye enerji piyasasındaki varlığını ilerleyen yıllarda da Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyum içinde yüksek verimlilik ve çevre duyarlılığı ile sürdürecektir.

## Yeniköy Kemerköy Termik Santralleri



Yeniköy ve Kemerköy Termik Santralleri Muğla ili, Milas ilçesinde yerli linyit kömürü kullanılarak elektrik üretmek amacıyla, sırasıyla 1987 ve 1995 yıllarında devreye alınarak faaliyete geçirilmiştir. Her iki santralin en büyük özelliği, bu bölgede bulunan kömürün cinsi ve özelliklerinin dikkate alınarak kurulmuş olmasıdır. Yeniköy Kemerköy Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. (YK Enerji) 23.12.2014 tarihinde Limak IC İctaş eşit ortaklığı tarafından Cumhuriyet tarihinin en büyük özelleştirme ihalelerinden biri sonrasında devralınmıştır.

Yeniköy Termik Santrali her biri 210 MW gücünde 2 adet üniteden oluşmaktadır. Kemerköy Termik Santralinde ise rehabilitasyon çalışmaları kapsamında gerekli revizyonlar yapılarak 1 ve 2 no'lu ünitelerin kurulu gücü 210 MW'tan 232,604 MW'a çıkartılmış olup, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı yetkilileri nezdinde sırasıyla 10.12.2020 ve 25.01.2022 tarihlerinde kabulü yapılmıştır. Üçüncü ünitenin ise rehabilitasyon çalışması devam etmektedir. Rehabilitasyon sonunda Kemerköy Termik Santrali'nde bulunan üç ünitenin toplam gücü 696 MW'a ulaşacaktır.

2023 yılı satışa esas net yıllık üretim değerleri Yeniköy Termik Santrali Santrali için 2 milyon 591 bin 719 mWh ve Kemerköy Termik Santrali Santrali için 3 milyon 267 bin 018 mWh olarak gerçekleşmiştir. Yerli kaynakları kullanarak yaptığı üretim ile ülkemiz için stratejik öneme sahip olan bu santraller, Türkiye'nin elektrik ihtiyacının ortalama %2,5'ini karşılamakta ve cari açığın kapatılmasına yılda yaklaşık 1 milyar USD katkı sağlamaktadır.

## Buharkent Jeotermal Enerji Santrali



2041 yılına kadar MTA'dan alınan, Aydın İli Buharkent İlçesi Kızıldere Mahallesi'ndeki jeotermal ruhsat alanı üzerine, 5 üretim ve 3 reenjeksiyon kuyusu açılması sonrasında 2017 Temmuz'da yapımına başlanan Buharkent Jeotermal Santrali, 13,77 MWe kurulu gücü ile Eylül 2018'de üretime geçmiştir.

2023 yılında brüt üretim 118 bin 428 brütMWh ve net üretim 75 bin 598 total netMWh olarak gerçekleşmiştir. Ekim 2023'te yapılan Bakanlık Geçici Kabulü ile 1,30364 MW gücünde yardımcı kaynak GES devreye alınmıştır.

## Isparta Gönen Güneş Enerji Santrali



Isparta ili, Gönen ilçesinde bulunan güneş enerji santrali, toplam 5 bin 702,48 kWp kurulu gücündedir. Gönen GES, bağımsız ve kapsamlı uluslararası sertifikasyonu birinci işletme yılı içerisinde alabilen Türkiye'deki ilk güneş enerji santral projesidir. Santralde yapılan denetimler neticesinde, performans sonucu IEC 61724 standardı referansında olup, IEC 62446-1 standardına ve diğer uluslararası iyi uygulamalar çerçevesinde belirtilen kriterlere uygunluğu onaylanmıştır. Türkiye'nin Enerji Akademisi (TEA) Limak Enerji Girişimcilik Hızlandırma Programı kapsamında desteklenen girişim ile iş birliği yapılarak performans analizi ve uzaktan izleme sistemine geçilmiştir. 2017 yılı Aralık ayında işletmeye giren santralin 2023 yılı üretimi 8,68 milyon kWh olarak gerçekleşmiştir.

## Konya Apa Güneş Enerji Santrali



Konya ili Çumra ilçesinde bulunan güneş enerji santrali, toplam 16 bin 339,79 kWp kurulu gücündedir. Apa GES, devreye girdiği 2019 yılı itibarıyla yatırımı tamamlanan Türkiye'nin tek noktadaki en büyük üçüncü lisanslı güneş enerji santralidir. Gönen GES'de olduğu gibi, Apa GES'de de kullanılan, ince-film güneş modülleri, ülkemizin değişken iklim şartlarına en uygun PV modül teknolojisi olup merkezi tip inverter ile de üretilen enerjiyi maksimize etmek ve sürdürülebilir kılmak adına en uygun çözüm olarak tercih edilmiştir. Türkiye'nin Enerji Akademisi (TEA) Limak Enerji Girişimcilik Hızlandırma Programı kapsamında desteklenen girişim ile iş birliği yapılarak, performans analizi ve uzaktan izleme sistemine Apa GES santralinde de geçilmiştir. 2019 yılı Eylül ayında işletmeye giren santralin 2023 yılı üretimi 26,39 milyon kWh seviyesinde gerçekleşmiştir.

## Kıbrıs Bafra Güneş Enerji Santrali



KKTC Bafra Turizm Bölgesi'nde bulunan ve Limak Cyprus Deluxe Hotel'in elektrik tüketiminin bir kısmını karşılamak amacıyla devreye alınan öz-tüketim (zero-injection) güneş enerji santrali toplam 2 bin 257,2 kWp kurulu gücündedir. Kıbrıs Limak GES, devreye girdiği 2022 yılı itibarıyla Kıbrıs'ın tam "zero injection" özelliğine haiz ve şebekeye hiçbir şekilde enerji basmama yetkinliğindeki ilk güneş santralidir. Gelişmekte olan panel teknolojilerinde iklim şartlarına uyumlu ve proje sahasının en verimli şekilde kullanılması amacıyla 550 Wp gücünde monokristal yarım hücreli paneller ve dizi (string) inverterler kullanılmıştır. Limak bünyesindeki tüm güneş santrallerinin tek bir platform üzerinden izlenebilmesi ve Türkiye'nin Enerji Akademisi (TEA) Limak Enerji Girişimcilik Hızlandırma Programı kapsamında desteklenen girişim ile iş birliği yapılarak, performans analizi ve uzaktan izleme sistemi Kıbrıs Limak GES projesinde de kullanılmaktadır. 2022 yılı Ağustos ayında işletmeye giren santral, 13 Ekim 2023 tarihine kadar öz-tüketim (zero-injection) şeklinde işletilmiştir. Santral, 13 Ekim 2023 sonrasında mahsuplaşma mekanizmasına geçiş hakkı elde etmiştir. KKTC elektrik arz güvenliğini destekleyecek şekilde mahsuplaşma mekanizmasına geçilmesi sonrasında, santral üretiminin tamamını Kıbrıs elektrik şebekesine vermektedir. Santralin 2023 yılı üretimi 2,94 milyon kWh seviyesinde gerçekleşmiştir.

## Enerji Satış ve Ticareti

Limak Enerji Ticareti, deneyimli ve eğitilmiş çalışma ekibiyle sektörün ihtiyaç ve beklentilerini karşılamakla kalmayıp, maksimum verimlilik ve etkinlik ilkesiyle öncü şirketler arasında yer almaktadır. Son derece dinamik olan Türkiye enerji piyasasının gelişimine liderlik eden Limak Enerji Ticareti, sektör temsilcileriyle birlikte EÜD, GÜYAD, HESİAD gibi enerjiye yön veren derneklere ve çalışma gruplarına destekte bulunarak, gelişimin öncülerini rolünü titizlikle sürdürmektedir. Bu doğrultuda Türkiye Enerji Borsası'nın kuruluş faaliyetlerinde aktif rol almanın yanı sıra Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.'nin (EPIAŞ) de kurucu ortağı ve hissedarıdır.

Limak Enerji Ticareti, gruba bağlı kömür, doğal gaz, güneş, jeotermal, hidroelektrik gibi farklı kaynaklara dayalı üretim varlıklarının, etkin planlanmasını ve bu kaynakların karlılığının üst seviyede optimize edilmesini sağlamakta, ilave olarak üretim tesislerine ticari anlamda ekstra kazanç sağlamak için yan hizmetler kapsamında oluşabilecek avantajları da en iyi şekilde değerlendirmektedir. Limak Enerji Ticareti, grup şirketlerinden oluşan kendi portföyü dışındaki tesislerin de işletmesini ve ticari faaliyetlerini üstlenebilmektedir.

Yenilenebilir enerji kullanımının teşvik edilmesi ve küresel ısınmaya neden olan karbon salımlarının azaltılması amacıyla, dünya genelinde teşvik edilen karbon piyasaları Türkiye'de giderek önem kazanmış ve bu çerçevede karbon emisyonu ticaretine Limak Enerji de önemli derecede katkıda bulunmuştur. Yenilenebilir kaynak türü santrallerimizin karbon piyasasında yer alması için sertifikalandırılma süreçlerini profesyonelleştirme yürüten Limak Enerji Ticareti, 5 Hidroelektrik santralının toplamda 8 milyon ton karbon sertifikasını piyasaya sunmakla kalmayıp aynı zamanda yine karbon piyasasında önemli bir yere sahip olacak başka karbon sertifikaları için hamle yapmış, 6 yenilenebilir enerji santralini de karbon piyasasına dahil etme çalışmalarına başlamıştır. Bunun yanı sıra Limak Enerji Ticareti çevresel duyarlılığı olan müşterilerine karbon emisyonlarını azaltabilmeleri için EPIAŞ'ın piyasaya sunduğu ve

yenilenebilir enerjiden elektrik üretimini garanti altına alan YEK-G belgesi sağlamaktadır. YEK-G piyasasında aktif rol alan Limak Enerji Ticareti, 2023 yılı boyunca 23 bin 602 adet YEK-G belgesinin itfasını serbest tüketicileri adına gerçekleştirmiştir.

Sürdürülebilir büyümeye önem veren Limak Enerji Ticareti, Tezgah Üstü Piyasalar (OTC), Gün Öncesi Piyasası, Gün İçi Piyasası, Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası'nda aktif rol alarak, her sene artış gösteren hacmi ile toptan elektrik satışına devam etmektedir. 2021 sonunda serbest tüketicilere perakende elektrik satışı yaparak bu alanda da yeniden hizmet sağlamaya başlayan Limak Enerji Ticareti, 2022 yılı boyunca toplamda yaklaşık 618 milyon KWh perakende elektrik satışını %20'nin üzerinde artırarak 2023 yılında 752 milyon KWh olarak gerçekleştirmiştir. Ticaret hacmi, Limak Enerji'nin kendi üretim ve perakende portföyleri, enerji piyasasında faaliyet gösteren ticari iş ortakları ve grup dışı son tüketicilerin ihtiyaçları çerçevesinde yaklaşık 4.303.066.389 KWh olmuştur.

Türkiye'de olduğu gibi yurt dışında da önemli bir aktör olma vizyonuna sahip Limak Enerji Ticareti, Sırbistan'da bulunan LC Electricity Trading & Supply ile birlikte Kosova'dan Türkiye'ye kadar tüm Güneydoğu Avrupa bölgesinde faaliyetlerini yaygınlaştırmış olup sınır ötesi enerji ticareti yapabilmektedir.

Limak Enerji Ticareti piyasa analizleri ile Limak Enerji'nin tüm ticari aktivitelerini yönetmektedir. Piyasada oluşabilecek ticari risklerin konsolide yönetiminden ve takibinden sorumlu çalışmalar yapmaktadır. Ayrıca, "Dengeden Sorumlu Grup" kapsamında 20'den fazla şirketle birlikte, maliyet azaltımı sağlayarak tasarruf elde edilmesine katkı sağlamaktadır. Bu süreçte grup ortaklığı yaptığı ticari şirketlere uzman operasyon ekibi ile destek vermekte ve müşteri memnuniyetini en üst düzeyde tutmaktadır. Limak Enerji Ticareti, müşteri odaklı hizmet anlayışıyla kazan-kazan ilkesiyle faaliyetlerini sürdürmektedir.

## Enerji Dağıtım

### Kosova Elektrik Dağıtım A.Ş. (KEDS)



Balkanların merkezinde Avrupa'nın en genç ülkesi unvanına sahip Kosova'da elektrik dağıtım sektöründe faaliyet gösteren Kosova Elektrik Dağıtım A.Ş. (KEDS) Kosova'nın 7 il merkezi ve 30 ilçesinde 10 bin 887 kilometrekarelik alanda müşterilerine elektrik dağıtım hizmeti vermektedir. 2023 yılında ülke genelinde 703 bin aboneye 6,2 milyar kWh elektrik dağıtımını gerçekleştirilmiştir. Müşteri memnuniyetini artırmak adına şebeke ve teknoloji yatırımları kapsamında 2023 yılında 30 milyon euro tutarında yatırım hayata geçirilmiştir. Faaliyet göstermeye başladığı 2013 yılı Mayıs ayından 2023 yıl sonuna kadar toplam 239 milyon euro yatırım başarıyla tamamlanmıştır.

Şirket, 2023 yılında ERP projesinin başarılı bir şekilde gerçekleştirilmesi ile dijital dönüşüm hedeflerine bir adım daha yaklaşmıştır. Ek olarak envanterde bulunan eski el terminalleri, KEDS tarafından geliştirilen yazılım entegreli android işletim sistemli olanlar ile güncellenerek modernizasyonları sağlanmıştır. Ayrıca, siber güvenlik alanında gerçekleştirilen projelerle tüm bilgi teknolojisi koruma sistemleri devreye alınarak MIT&RE saldırılarına karşı korunma oranı %98'e çıkarılmıştır. Dünyadaki en kapsamlı siber güvenlik standardı olan NIST'te ise 5 üzerinden 4,5 puan seviyesine yükselerek verilerin ve bilgi sistemlerinin güvenliği garanti altına alınmıştır.

2023 yılı sonu itibarıyla abonelerin %14,8'i smart grid sistemine dahil edilmiştir. Ayrıca gün geçtikçe aboneler tarafından daha çok tercih edilen eKesco mobil uygulamasının kullanım oranı %33'e çıkmıştır. Bölgenin önemli sorunlarından biri olan enerji kayıpları, 2013 yılında %31 seviyesinde iken, yapılan yatırımlar ve başarılı operasyonlar neticesinde 2022 sonu itibarıyla %15,32'ye düşürülmüştür.

Kosova Elektrik Dağıtım A.Ş. tüm abonelerine en yüksek standartlarda elektrik hizmeti vermeyi ve elektrik enerjisi ile ilgili tüm altyapı sorunlarını gidermeyi amaçlamaktadır.

# TURİZM

**Limak Turizm,  
2024 yılını  
sürdürülebilir  
büyümesini  
devam ettireceği  
ve uluslararası bir  
otel zinciri olma  
hedefine daha  
da yaklaşacağı  
bir yıl olarak  
değerlendirmeyi  
hedeflemektedir.**

Limak, turizm sektörüne 1995 yılında Limak Arcadia Hotel ile giriş yapmıştır. Faaliyette bulunduğu her sektörde öncü ve lider olma ilkesinden hareketle yatırımlarını sürdüren Limak; 1998 yılında Antalya Kemer'de Limak Limra Hotel ve 2002 yılında Antalya Belek'te Limak Atlantis Hotel'i hizmete açmıştır.

2000 yılında Limak International Hotels & Resort markası oluşturularak, "Warm Hospitality & Excellent Service" sloganıyla Sıcak Türk Misafirperverliği ve Mükemmel Hizmet anlayışı marka vaadi olarak tescil ettirilmiştir.

2006 yılında Limak Ambassade Hotel ile şehir otelciliğine adım atılmış, aynı yıl Antalya Lara'da, Limak Lara Hotel ülke turizmüne kazandırılmıştır. 2010 yılında Türkiye'nin ilk termal butik oteli Limak Yalova Thermal Hotel hizmete girmiş, Limak Eurasia Hotel ise 2011 yılında İstanbul Kavacık'ta açılmıştır.

Tesislerde yıl boyu hizmet verilmekte ve %80'i aşan doluluk oranları istikrarlı bir şekilde sürdürülmektedir. Limak Turizm, yerli konuklarının yanı sıra her yıl dünyanın 40'a yakın ülkesinden gelen misafirleri ağırlamaktadır.

Kıbrıs'ta 2018 yılında faaliyete geçen yeni oteli Limak Cyprus Deluxe Hotel ile birlikte otel sayısını 8'e çıkaran Limak Turizm, 6 binin üzerinde yatak kapasitesine ulaşmıştır. Limak Cyprus Deluxe, aynı zamanda grubun ilk yurt dışı yatırımı olma özelliğini de taşımaktadır.

Limak Turizm'in ikinci yurt dışı yatırımı olan Limak Skopje Luxury Hotel, Makedonya Üsküp'te 2021 yılı Nisan ayında misafirlerini ağırlamaya başlamıştır.

Limak Turizm, 2023 yılında sektördeki varlığını daha da güçlendirecek iki önemli yatırıma imza atmıştır. Bodrum yarımadasının güney kıyısında, denize sıfır 36 bin metrekare alana sahip arsa üzerinde geliştirilecek Bodrum Luxury Resort, Presidential, Signature ve Serenity tipi villalar, Premier ve Superior sülitlerden oluşan 150 konaklama ünitesinden oluşacaktır. Tesis global lüks resort markasına sahip olacaktır.

Ayrıca Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Bafra Turizm Bölgesi'nde 600 oda ve 100 villa ünitesinden oluşacak Limak Kıbrıs Golf Oteli projesi 850 bin metrekare arazi ile bin 250 metre sahil şeridi üzerinde geliştirilecektir. Toplam alanı 650 bin metrekare olacak golf sahası kompleksinde; kulüp binası, restoran salonu ve 18 delikli "bağlantılı golf sahası" bulunacaktır.

2021 yılında üç otelinin konsepti "hayvan dostu otel" olarak yenilenmiştir. Antalya Belek'teki Limak Arcadia, Kemer'deki Limak Limra ve Kıbrıs'taki Limak Cyprus otellerinde konaklayan misafirler artık evcil dostlarıyla birlikte tatil konforunu deneyimleyebilmektedir.

Diğer otel zincirlerinden farklı olarak otellerinin "A'dan Z'ye" kurulması, inşaatı ve işletmesini tamamen bünyesinde gerçekleştiren grup, inşaattan gelen tecrübesi ile yatırım ve maliyet alanlarında yüksek tasarruf sağlamaktadır. Tedarik zincirinde oluşturulan sistem, ölçek ekonomisinden etkin bir şekilde yararlanma olanağı yaratmaktadır. Grup, yeni otellerinin kadrolarını da kendisi eğiterek, hizmet kalitesinde standardı sağlamakta ve insan kaynağını sürekli geliştirmektedir.

Alternatif turizmin en önemli segmentlerinden biri olan spor turizmiyle de fark yaratılmakta, futbolun yanı sıra birçok farklı spor müsabakalarında gruplar ağırlanmaktadır. Antalya'ya her yıl yurt içi ve yurt dışından birçok futbol takımı kamp yapmak üzere gelmektedir. Geçtiğimiz yıl yerli ve yabancı yaklaşık olarak 150 futbol takımı Limak otellerinde konaklamıştır. Bunun dışında basketbol, voleybol, judo, tenis, rugby, softbol, beyzbol ve daha birçok spor turnuvasına, milli takım seçmelerine, milli takım hazırlıklarına ev sahipliği yapmaktadır.

Limak Turizm sosyal sorumluluk bilinciyle faaliyetlerini sürdürmektedir. Antalya'da bulunan Limra, Arcadia, Atlantis ve Lara otelleri adına 2011 yılından beri ağaç dikme organizasyonu düzenlenmektedir. T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı'nın tahsis ettiği, Antalya'nın Serik ilçesindeki 100 dönümlük araziye her yıl otellerine gelen misafirleri için ağaç diken Limak Turizm, hatıra ormanına 10 bin adetten fazla kara servi ve fıstık çamı dikmiştir. 2023 yılında da T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı'nın katkılarıyla ağaç dikme organizasyonu gerçekleştirilmiştir. Hatıra Ormanı Projesi'nde 10 yılda 100 bin ağaç dikilmesi hedeflenmektedir.

Limak Turizm, otellerinde konaklayan misafirlerine evlerinde, balkonlarında, bahçelerinde yetiştirebilecekleri bitki tohumları hediye etme geleneğini 2023 yılında da devam ettirmiştir. Tohum setleri içinde ayçiçeği, rezene, hatmi, kozmos, erguvan, ekinezya, kişniş, adaçayı, anason, kekik, melisa, okalptüs, fesleğen ve karaçam olmak üzere 14 çeşit bulunmaktadır.

Limak Turizm, Anadolu topraklarından çıkmış önemli isimleri özellikle yurt dışından gelen misafirlerine tanıtmak üzere "Başucu Kitapları" projesini yürütmektedir. Proje kapsamında odalarda Mevlana, Karagöz-Hacivat ve Dede Korkut hikâyeleri kitapçıklar halinde bulunmaktadır. Ayrıca misafirlere Mustafa Kemal Atatürk'ün Nutuk'undan da mesajların yer aldığı kitapçıklar hediye edilmektedir.

Her sene olduğu gibi, 2023 yılında aldığı ödüllerle başarılarını taçlandıran Limak Turizm, 2024 yılını sürdürülebilir büyümesini devam ettireceği ve uluslararası bir otel zinciri olma hedefine daha da yaklaşacağı bir yıl olarak değerlendirmeyi hedeflemektedir.

Limak  
Skopje Hotel,  
Kuzey Makedonya

Limak Eurasia  
Luxury Hotel  
Kavacık, İstanbul

Limak Termal  
Boutique Hotel,  
Yalova

Limak  
Ambassadore Hotel  
Kavaklıdere, Ankara

Limak Bodrum  
Luxury Resort,  
Bodrum, Muğla

Limak Atlantis  
Deluxe Hotel & Resort,  
Belek, Antalya

Limak Limra  
Hotel & Resort,  
Kemer, Antalya

Limak Lara  
Deluxe Hotel & Resort,  
Lara, Antalya

Limak Arcadia  
Sport Resort,  
Belek, Antalya

Limak Cyprus Deluxe Hotel,  
Bafra, Kıbrıs

Limak Limak Kıbrıs Golf Oteli,  
Bafra, Kıbrıs

İşletmede Yapım Aşamasında

## Limak Limra Hotel & Resort

Kemer - Antalya



Tarih, doğa, deniz ve güneşin bütünleştiği Limra Hotel & Resort, Kemer-Kiriş'te Ağustos 1998 tarihinde hizmete girmiştir. Tesis, havalimanına 75, Antalya'ya 60 kilometre uzaklıktadır.

Toplamda 4 bin 500 metrekare olmak üzere beş adet açık ve bir adet 300 metrekarelik kapalı havuzu bulunan Limak Limra Hotel; Kemer bölgesinde en büyük havuz kapasitesindeki liderliğini korumaktadır. Açık yüzme havuzlarında toplam altı su kaydıracağı bulunmaktadır. Bir tarafta profesyonel animasyon ekibinin aktiviteleri ile doyusya eğlenebilen misafirler, diğer tarafta "sessiz havuz" da dinlenebilmektedirler.

Limak Limra Hotel; çocuklar için eğlenceli, anne babalar için huzurlu, balayı çiftleri için romantik, gençler için hareketli, sporcular için uygun altyapıya sahip olarak, misafirlerin tüm beklentilerine uygun hizmet sunmaktadır. Yenilikleri ve kaliteli hizmetiyle Türk kongre ve spor turizminde oldukça önemli bir yeri olan tesis, kurulduğundan bu yana birçok ulusal ve uluslararası önemli organizasyona başarıyla ev sahipliği yapmış olup, 2024 yılında da yeni anlaşmalarla sektöre can vermeye devam edecektir.



### ÖDÜL VE SERTİFİKALAR 2023

- Güvenli Turizm Sertifikası
- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 22000:2018 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi
- TS 10082 Hizmet Yeterlilik Belgesi
- Mavi Bayrak
- Yeşil Yıldız
- Travelife Gold
- Sıfır Atık Belgesi
- Sürdürülebilir Turizm Sertifikası
- Bisiklet Dostu Otel Belgesi
- Booking Traveller Review Awards 2023
- Recommended on HolidayCheck 2023
- Zoover 2023 Award Silver

## Limak Arcadia Sport Resort

Belek - Antalya



Limak otel zincirinin ilk halkası olan Limak Arcadia Sport Resort, Eylül 1995'ten bu yana hizmet vermektedir.

Mitolojide "huzur vadisi" anlamına gelen ve toplam 97 bin metrekare alan üzerinde kurulmuş olan Limak Arcadia, yeşilin ve doğal bitki örtüsünün çok iyi korunduğu nadir otellerden biridir. Serik-Belek'te bulunan Limak Arcadia, Antalya Havalimanı'na 35 kilometre, şehir merkezine 40 kilometre ve Belek merkeze ise sadece 700 metre mesafededir.

Yedisi UEFA standartlarında, biri 55x90 metre ve birer adet de 25x35 metre ve 22x50 metre minik saha olmak üzere toplam 10 futbol sahası ve tamamı aydınlatmalı, özel zemin kaplamalı dört tenis kortu ile Limak Arcadia, Türkiye'nin ilk ve en büyük spor komplekslerinden biridir.

Otelde dört alakart restoran, açık ve kapalı yüzme havuzları, aquapark, amfi tiyatro, 400 kişilik ve 100 kişilik ortadan bölünebilen iki salon ve 60 kişilik bir salon olmak üzere üç adet toplantı salonu bulunmaktadır.

### ÖDÜL VE SERTİFİKALAR 2023

- Güvenli Turizm Sertifikası
- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 22000:2018 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi
- TS 10082 Hizmet Yeterlilik Belgesi
- Mavi Bayrak
- Yeşil Yıldız
- Travelife Gold
- Sıfır Atık Belgesi
- Sürdürülebilir Turizm Sertifikası
- Bisiklet Dostu Konaklama Tesisi
- Holidaycheck Recommended on Holidaycheck
- Tripadvisor Travellers Choice
- Hotel Zoover Gold
- Booking.com Traveller Review Awards 2023



## Limak Atlantis Deluxe Hotel & Resort

Belek - Antalya



Antalya Belek'te, 3 Mayıs 2002 tarihinde hizmete giren Limak Atlantis Deluxe Hotel & Resort, Antalya Havalimanı'na 35 kilometre ve şehir merkezine 45 kilometre uzaklıkta bulunmaktadır. Otel, 10 adet ana salon, bin 500 metrekarelik sergi alanı ve 4 bin 100 metrekarelik kapalı alanı bulunan bir kongre merkezine sahiptir. Kongre merkezi haricinde, bin 100 kişilik konferans salonu ve 75 kişilik 4 ayrı salonu bulunmaktadır.

Tesiste, dört kaydıraklı aquapark, olimpik yüzme havuzu, 175 metrekarelik ısıtmalı kapalı yüzme havuzu, relax pool olmak üzere toplam 11 havuz bulunmaktadır. Tesisin sahip olduğu toplam su alanı 4 bin 500 metrekaredir. Tesiste beş alakart restoran, sekiz bar, wellness & spa center, bowling center ve çeşitli aktivite alanları yer almaktadır.

Limak Atlantis, hizmet vermeye başladığından bu yana, her amaca uygun konumu ve yapısı ile tüm alternatif turizm taleplerine arz yaratıp, hizmet çeşitliliğini artırarak, misafirlerinin tesisinden mutlu ayrılmalarını sağlamaktadır. Sosyal medyadaki olumlu yorumların artışı ve her yıl alınan ödüller bu başarının göstergesidir. Yüksek sezonda 40 farklı ülkeden; farklı renk, dil, din ve yaşta misafirlerine, "Warm Hospitality & Excellent Service" (Sıcak Misafirperverlik ve Mükemmel Hizmet) sloganını esas alarak hizmet veren Limak Atlantis, yoğun katılımlı ulusal ve uluslararası kongreler tarafından da tercih edilmektedir.

## Limak Lara Deluxe Hotel & Resort

Lara - Antalya



Limak Lara Deluxe Hotel & Resort Türkiye'nin dünyaca ünlü turizm cenneti Antalya Lara'da Haziran 2006'da hizmete girmiştir. Otel, havalimanına 10 dakika, şehir merkezine 15 dakika mesafedir.

Limak Lara Deluxe Hotel & Resort Türk, İtalyan ve Uzak Doğu (Sushi, Thai, Hint) mutfaklarını sunan alakart restoranları, 750 kişilik birinci sınıf açık büfe restoranı, 250 kişilik açık yemek alanı, bowling, bardo, sauna, buhar odası, masaj üniteleri, Türk hamamı, jimnastik salonu, kuaför, mini golf alanı, bin kişilik toplantı salonu, disko ve amfi tiyatro ile hizmet vermektedir. Ayrıca tesiste tenis kortu, kapalı ve açık çocuk kulübü, 7 bin 500 metrekare havuz, 300 metrekare kapalı havuz, 900 metrekare SPA ve güzellik merkezi ve 60 araçlık otopark bulunmaktadır.

Limak Lara'ya 2023 yılında Almanya, İsviçre, Benelüks ülkeleri, İngiltere, Rusya Federasyonu ve Ortadoğu ülkelerinden büyük talep gelmiştir. Limak Lara, bu ülkelerin sosyal medyalarında da, Türkiye'de en sevilen oteller içinde yer almış ve 2023 yılında da ödüller kazanmaya devam etmiştir.

Otel, 2024 yılında da "Sıcak Misafirperverlik ve Mükemmel Hizmet" sloganıyla en çok tercih edilen oteller arasında kalmak için çalışmalarına devam etmektedir.



### ÖDÜL VE SERTİFİKALAR 2023

- Zoover Award Gold
- QM Quality Management Tourism Awards
- Türkiye'nin En İyi QM Destinasyon Aile Otelleri
- Güvenli Turizm Sertifikası
- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 22000:2018 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi
- TS 10082 Hizmet Yeterlilik Belgesi
- Mavi Bayrak
- Yeşil Yıldız
- Travelife Gold
- Sıfır Atık Belgesi
- Sürdürülebilir Turizm Sertifikası
- Bisiklet Dostu Konaklama Tesisi
- Sürdürülebilir Turizm Sertifikası

### ÖDÜL VE SERTİFİKALAR 2023



- Otel Puan 2023 Ödülü
- Booking.com - 2023 Traveller Review Award
- Agoda - 2023 Customer Review Awards
- Güvenli Turizm Sertifikası
- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 22000:2018 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi
- TS 10082 Hizmet Yeterlilik Belgesi
- Mavi Bayrak
- Yeşil Yıldız
- Travelife Gold
- Sıfır Atık Belgesi
- Sürdürülebilir Turizm Sertifikası

## Limak Ambassade Hotel

Kavaklıdere - Ankara



2006 yılı Ocak ayında Ankara'nın kalbi Kavaklıdere'de hizmete giren Limak Ambassade Hotel, 62 oda, 3 suit ile 132 yatak kapasitesine sahiptir. Müzelere, büyükelçiliklere, iş, alışveriş, sinema, tiyatro ve eğlence merkezlerine yürüme mesafesinde yer almaktadır. Limak Ambassade Hotel tüm detayların düşünüldüğü 400 kişilik çok amaçlı salonu, 400 kişilik balo salonu ve istenildiğinde bölünebilir özelliklere sahip 7 adet farklı toplantı salonuyla vazgeçilmez bir ortam sunmaktadır.

Otelde modern mimarisi ve şık tasarımı ile dikkat çeken Cafe Fiori birbirinden eşsiz lezzetleri, kusursuz sunumlarla birleştirirken, özel yemek ve toplantılar için teras restoran, lobi bar, yazlık ve kışık bahçe ile bin 500 kişiye hizmet verebilecek bir mutfak bulunmaktadır.

2016 yılında Limak Ambassade Hotel bünyesine katılan Limak Chiva Spa, konforun ve huzurun modern çizgileriyle birleştiği dinlendirici atmosferiyle misafirlerini eşsiz bir dünyaya taşımaktadır. Limak Chiva Spa, en modern ekipmanlarla özel tasarlanan bakım kabinleri, muhteşem bakımları, sessiz ve huzurlu atmosferi ile beden, zihin ve ruh bütünlüğünü yeniden sağlamak için, Limak Ambassade Hotel bünyesinde hizmet vermeye devam etmektedir.

Doğayı korumak amacıyla "Yenilenebilir Limak Enerji" kullanan otel, ayrıca Yeşil Yıldız Sertifikası ve Güvenli Turizm Sertifikasını almıştır.

"Dünyamızın Yıldızlarına" sloganıyla hizmet vermeye başladığı günden itibaren, tüm misafirlerini birer "Yıldız" olarak algılayıp, onlara özel hizmet sunmaya devam etmektedir.



### ÖDÜL VE SERTİFİKALAR 2023

- Yeşil Yıldız
- Güvenli Turizm Sertifikası
- Sıfır Atık Belgesi
- Sürdürülebilir Turizm Sertifikası
- Booking.com Guest Review Awards

## Limak Eurasia Luxury Hotel

Kavacık - İstanbul



Anadolu yakasının en iddialı otellerinden biri olan Limak Eurasia Luxury Hotel, son dönemlerin yükselen iş bölgesi Kavacık'ın merkezindedir. Otel, Anadolu yakasının Avrupa yakasına en yakın noktasında ve İstanbul Boğazı'na 5 dakika mesafede mükemmel bir konuma sahiptir. Limak Eurasia Hotel, İstanbul Havalimanı'na 42 kilometre mesafede olup 33 dakikada İstanbul Havalimanı'na ulaşmaktadır. Sabiha Gökçen Havalimanı'na ise 36,8 kilometre uzaklıktadır. Bu çok özel, merkezi lokasyon sayesinde misafirler Avrupa yakasında kültür, alışveriş ve eğlence hayatını yaşama ve boğazın tadını çıkarma imkânı bulmaktadırlar.

197 odası bulunan Limak Eurasia Luxury Hotel'de 24 saat gurme oda servisi, Türk ve uluslararası mutfaklardan her zevke uygun menüleriyle bir ana restoran ve bir alakart restoran bulunmaktadır. Geniş toplantı alanları ve birinci sınıf hizmet anlayışıyla Beykoz Kavacık'taki 5 yıldızlı Limak Eurasia Luxury Hotel, her türlü etkinlik ve toplantı için 600 kişiye kadar hizmet sunmaktadır.

Toplamda bin 400 metrekare konferans ve davet alanı bulunan Limak Eurasia Luxury Hotel'de toplam 7 adet salon bulunmaktadır ve 11 salon olarak hizmet verebilmektedir. İleri teknoloji ile yapılmış olan salonlar 10 kişiden 750 kişiye kadar tüm organizasyon ve davetlere ev sahipliği yapabilmektedir. Yüksek tavanlı ve ayrılabilir özellikte olan balo salonuna, araç girebilir özelliktedir.

Limak Eurasia Luxury Hotel, konumu ve özelliklerinin yanı sıra yüksek standartlardaki SPA'sıyla da bir cazibe merkezi yaratmaktadır. 800 metrekare alana sahip geniş SPA merkezinde, kapalı yüzme havuzundan jakuziye, sauna ve buhar odalarından gym ve terapi odalarına pek çok olanak bulunmaktadır.

### ÖDÜL VE SERTİFİKALAR 2023

- Sürdürülebilir Turizm Sertifikası
- Sıfır Atık Belgesi
- Güvenli Turizm Sertifikası
- Yeşil Yıldız Sertifikası



## Limak Thermal Boutique Hotel

Termal - Yalova



Limak Thermal Boutique Hotel, hizmete girdiği 2010 yılından itibaren, tarihi ve mimari değerleriyle devralmış olunan mirasın gururu ve heyecanını hisseden personeliyle 2023 yılında da yerli ve yabancı misafirlerini en iyi şekilde ağırlamaya devam etmiştir.

2023 yılında alınan doğrudan rezervasyonların, toplam rezervasyonlara oranı %50'yi geçmiştir. Teknolojinin sunduğu imkânları en iyi şekilde değerlendirip, özgün fikirlerle geliştirdiği yeni uygulamalar sayesinde misafirlerine en iyi hizmeti verme noktasında öncülük etmektedir.

2023 yılında misafirlerin olumlu yorumlarıyla ulusal ve uluslararası çeşitli kuruluşlar tarafından ödüllere layık görülen otel, 2024 yılında da misafir memnuniyetini artırmayı hedeflemektedir.



### ÖDÜL VE SERTİFİKALAR 2023

- Sıfır Atık Belgesi
- Yeşil Yıldız
- Güvenli Turizm Sertifikası
- Sürdürülebilir Turizm Sertifikası
- Traveller Review Awards 2023 (Booking.com)

## Limak Skopje Hotel

Üsküp - Kuzey Makedonya



Üsküp'ün merkezinde yer alan rezidans, otel, ofis ve alışveriş merkezinden oluşan karma gayrimenkul projesi "Diamond of Skopje"nin bir parçası olan Limak Skopje Luxury Hotel, 23 Nisan 2021'de kapılarını açarak misafirlerini ağırlamaya başlamıştır.

"Üsküp'ün Tacı" sloganıyla hizmete giren otel, Limak Turizm'in 9. otelidir. 121 standart ve 21 suite oda seçeneğiyle toplamda 142 elegant odadan oluşmaktadır.

Limak Skopje Luxury Hotel, ana restoranı, lobi ve roof barı, konferans, balo ve toplantı salonlarının yanı sıra fitness ve spa hizmetleriyle de Limak misafirperverliğini Üsküp'e taşımaktadır.

Üsküp'ün merkezinde yer alan otel, şehir müzesi ve alışveriş merkezine yürüme mesafesinde olup, havalimanına ise sadece 24 kilometre uzaklıkta yer almaktadır.

### ÖDÜL VE SERTİFİKALAR 2023

- Booking.com puanı 9.2 (Booking.com'da ülke lideri)



## Limak Cyprus Deluxe Hotel

Bafra - Kıbrıs



Limak Cyprus Deluxe Hotel, Kuzey Kıbrıs Bafra İskele mevkiinde, şehir merkezine 25 kilometre, Ercan Havalimanı'na 65 kilometre ve Magosa'ya 40 kilometre mesafededir.

Eşsiz hizmet ilhamını Zümrüd-ü Anka efsanesinden alan Limak oteller zincirinin halkası Limak Cyprus Deluxe Hotel, 2018 yılında hizmete girmiştir. Zümrüd-ü Anka efsanesi, insanların kendilerini yeniden yaratıp tazeledikleri (tatil) zaman dilimine ilham verir.

Limak Cyprus Deluxe Hotel, alternatif konaklama seçeneklerine sahip 598 oda, bin 338 yatak kapasitesi, ultra herşey dahil konsepti ve benzersiz doğasıyla farklı bir tatil deneyimi sunmaktadır. Tesiste, biri kapalı olmak üzere dört yüzme havuzu, aqua park, biri açık büfe, diğer üçü alakart olmak üzere dört restoran yer almaktadır. Limak Cyprus Deluxe Hotel içinde yer alan Babylon Kongre Merkezi ise toplam 5 bin kişi (tiyatro düzeni) kapasiteye sahip 9 adet (bölünmüş hali ile 12 adet) toplantı salonu ile profesyonellerin hizmetindedir.

Limak Cyprus Deluxe Hotel, yıl boyu tatil yapma imkânı veren iklimi, her türlü teknoloji ve konfora sahip deluxe odaları, Türk ve dünya mutfaklarından en seçkin yemeklerin servis edildiği restoranları, spa merkezi, açık ve kapalı havuzları, yedi kaydıraklı aqua parkı, bölgenin en kapsamlı mini kulüp olanakları ve kusursuz organizasyonlara ev sahipliği yapılabilecek Babylon Kongre Merkezi ile misafirlerini ağırlamaktadır.



### ÖDÜL VE SERTİFİKALAR 2023

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 22000:2018 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi
- Otel Puan Memnuniyet Ödülü
- Ets-Otel Puan Memnuniyet Ödülü
- Satur – Top Hotel Award 2023



## ÖDÜLLER 2023

- Karbon ayak izi standardı konusundaki çalışmalarını akredite kuruluş tarafından doğrularak bu ünvana sahip olan ilk çimento şirketi olmuştur.
- İhracatçılar Birliği'nin düzenlediği İhracatın Şampiyonları ödül töreninde "En Fazla Klinker İhracatı Yapan Firma" kategorisinde üçüncülük ödülünü almıştır.

Limak Çimento, Türkiye, Mozambik, Fildişi Sahilleri ve Dubai'deki 11 adet çimento fabrikası, 27 adet hazır beton tesisi ve bir BIMS blok tesisi ile sektörün lider şirketlerinden biri olarak faaliyet göstermektedir. 2023 yılı itibarıyla 9,6 milyon ton klinker ve 17,7 milyon ton çimento üretim kapasitesiyle Türkiye çimento sektörü kapasite sıralamasında ikinci sırada yer almaktadır.

Limak Çimento'nun 2023 yılı çimento ve klinker üretim, satış ve ihracatında geçen seneye kıyasla beklenen seviyelerin üzerinde artış gerçekleşirken, Türkiye ve dünya pazarında artan talebe bağlı olarak, özellikle klinker ihracatı ivme kazanmıştır. Bununla birlikte ağırlıklı olarak franchising modeliyle yürütülen hazır beton alanındaki faaliyetler 2023 yılında da sürdürülmüştür. Global Trading Şirketi ihracat pazarlarını genişleterek yıllık ticaret hacmini artırırken, dış ticaretini gerçekleştirdiği klinker, katkı ve petrokok ile mevcut yapısını zenginleştirmiştir.

Limak Çimento, tüm faaliyetlerinde iş gücü ve çalışma koşulları standartlarının en yüksek kalitede sağlanması, çevresel ve sosyal etkilerin doğru yönetimi, toplumsal faydanın artırılması, Limak Şirketler Grubu sürdürülebilirlik yaklaşımıyla entegre ve küresel trendlerle uyumlu bir sürdürülebilirlik performansı için dört temel sürdürülebilirlik hedefi ortaya koymuştur. Ayrıca temel sürdürülebilirlik hedefleriyle birlikte Limak Şirketler Grubu'nun ortak hedeflerine ulaşmak

için çalışan Limak Çimento, çevresel, sosyal ve yönetim performansını Kapsayıcı Gelişim, Sağlıklı Gezegen ve Sosyal İnsan komiteleri ile yönetmektedir.

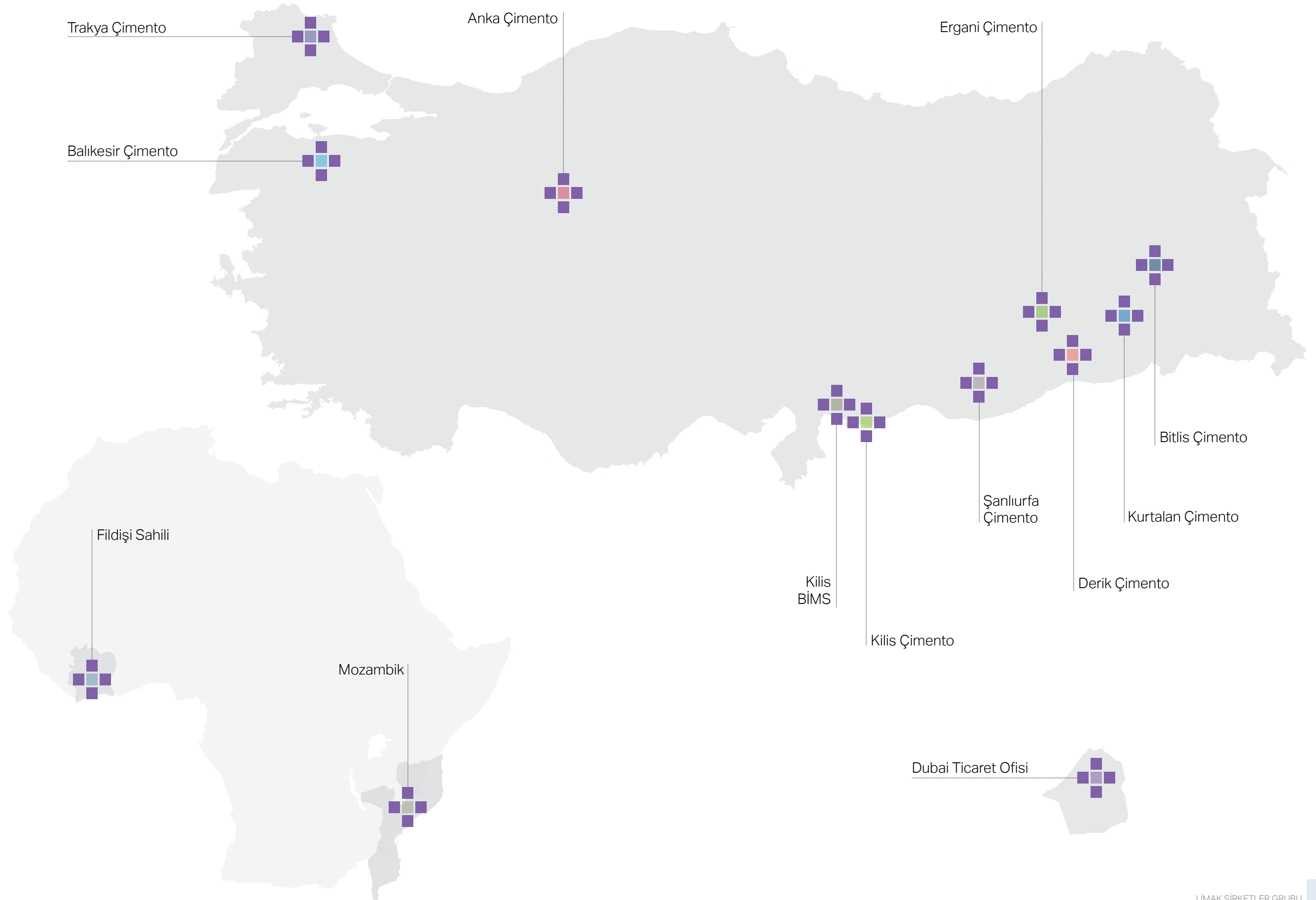
Limak Çimento, kesintisiz olarak devam ettirdiği AR-GE ve ÜR-GE faaliyetleri ile sadece kendisi için değil, aynı zamanda tüm sektör için de geçerli olacak şekilde, üretim emisyonlarının azaltılması ve enerji verimliliği konularında ilerleme kaydetmeyi hedeflemektedir. Bu çerçevede geliştirilen inovatif ürünler de yine hedefler ile örtüşen küresel inovasyon ve altyapının iyileştirilmesi çalışmaları ile örtüşmektedir.

Limak Çimento fabrikaları, mevcut teknolojisiyle dünya ölçeğinde çimento sektörünün enerjiyi en verimli kullanan tesisler arasında yer almaktadır. 2023 yılı itibarıyla, Türkiye'deki 7 fabrika, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgelendirme sürecini tamamlamıştır. T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayınlanan en güncel Benchmarking verilerine göre Limak Anka Çimento Fabrikası, 55 entegre çimento fabrikası arasında "kwh/ ton çimento kategorisinde" birinci sırada yer almıştır. Ayrıca Limak Çimento'ya ait 4 fabrika aynı listede ilk beşte yer alma başarısı göstermiştir.

Limak Çimento, 2008 yılından bu yana yaptığı yatırımlar sayesinde Türkiye çimento sektörünün enerji tüketiminde en iyi performans gösteren şirkettir.

Limak Çimento;

- Mükemmeliyet Merkezi kapsamında yürütülen Üçüz Dönüşüm Projesi faaliyetlerine başlamıştır.
- "Eğitim Yönetim Sistemi (LMS)" ile çalışanlarının hem profesyonel hem de sosyal yetilerini geliştirmeyi hedefleyen Limak Çimento Akademi, yıl boyunca kişi başı 44,3 saat eğitim sağlamıştır.
- Satınalma süreçleri dijitalleştirilmiş ve Limak Çimento Akademi aracılığıyla tedarikçi firmalara sürdürülebilirlik eğitimi verilmeye başlanmıştır.
- Limak Cement 3DC (üç boyutlu beton yazıcı) lansmanı yapılmış ve ürün yelpazesi genişletilmiştir.
- İç denetim ve iç kontrol süreçleri dijitalleştirilerek Limak Çimento Akademi ile iç kaynak eğitimleri verilmektedir.
- Limak Cement Save Programı, bütün fabrikalarda daha sağlıklı, güvenli, koordineli ve proaktif olarak bağlı bir çalışma ortamı oluşturmak üzere hayata geçirilmiştir.
- Türkiye'nin hazır beton laboratuvarları içinde 17025 uluslararası kalite standardı belgesine sahibi tek çimento grubudur.
- Mozambik'in en büyük üç üreticisinden biri, aynı zamanda ülkenin ürün kalite belgesi alan ilk yerel üreticisidir.
- Fildişi Sahili'nin hazır beton AR-GE laboratuvarına sahip ilk sektör oyuncusudur.
- IFC ve Ekvator Prensipleri, Ulusal ve Uluslararası Çevre, İş Güvenliği ve Sosyal Sorumluluk normlarına uygun yönetim modelleri ile çalışılmaktadır.
- Türkiye ve Avrupa Birliği ülkeleri arasında, dip külünün çimento üretiminde katkı olarak kullanımına olanak sağlayan ilk European Technical Assessment ürün belgesine sahiptir.
- Sürdürülebilir Kalkınma Derneği ve EBRD iş birliği ile döngüsel ekonomi konusunda farkındalık yaratarak endüstriyel iş birliği oluşturacak fırsatların belirlenmesi için yürütülen çalışmaları bulunmaktadır.
- EN 197-1, ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 ve ISO 50001 Entegre Yönetim Sistemi tüm fabrikalarında ortaklaştırılmıştır.
- Tedarik zinciri yönetiminin de dahil olacağı, ISO 14046 (Su Ayak İzi) ve ISO 14064 (Karbon Ayak İzi) Standartları uyum çalışmaları sürdürülmektedir.
- Karbon Ayak İzi Raporu, akredite kuruluş tarafından onaylanmış çimento sektöründeki ilk fabrika Anka Fabrikası olmuştur.
- Alternatif ham madde ve yakıt kullanımı konusunda faaliyet gösteren fabrikaların (Trakya, Anka, Balıkesir) kullanım miktarları her yıl artmaktadır.
- Ekim 2022'de tescillenen ve çalışmalarına aralıksız devam eden AR-GE Merkezi, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından sertifikalandırılmıştır.
- İlk katılım yılında CDP İklim Değişikliği Programı çerçevesinde "C" Farkındalık Skoru almıştır.



## Limak Kurtalan Çimento



### Kurtalan, Siirt 1985 Limak 2000

Klinker üretim kapasitesi:  
779.700 ton/yıl

Çimento üretim kapasitesi:  
1.242.000 ton/yıl

Fabrikanın Limak bünyesine geçişi sonrası, 2000-2005 yılları arasında modernizasyon, kapasite artışı, çevresel ve sosyal nitelikli yatırımlar büyük ölçüde tamamlanmıştır. Emisyon değerinin uygunluğu kanıtlanmış olan fabrikada, üç ayrı tip ürün üretilmektedir:

- CEM I 42,5 N
- CEM II/A-LL 42,5 N
- CEM II/B-LL 32,5 R

Yapılan çimento üretiminin, TS EN 197-1:2012 standardına uygunluğu her yıl düzenli şekilde denetlenmektedir. Limak Kurtalan Çimento, bugüne kadar sürdürülen yenilikçi yaklaşım, müşteri memnuniyeti ilkeleri, çevre, enerji ve kalite politikalarının gereklerini 2023 yılında da hassasiyetle sürdürmüştür.

Limak Kurtalan Çimento Fabrikasında ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 ve ISO 50001:2018 standartları doğrulaması bağımsız kuruluşlarca başarıyla gerçekleştirilmiştir. Çalışanların, müşterilerin ve tedarikçilerin iş sağlığı ve güvenliğini öncelik olarak benimseyen fabrika, bulunduğu bölgede istihdama katkı sağlamaya devam etmektedir. Limak Kurtalan Çimento, 2023 yılında da çalışanlarına yönelik iş sağlığı ve güvenliği, enerji verimliliği, çalışanların sosyal hakları ile diğer toplumsal ve çevresel konulara ilişkin eğitim faaliyetlerini sürdürmüş ve 79 kişi/saatlik eğitim gerçekleştirmiştir. İş sağlığı ve güvenliği alanında iyi örnekleri yaygınlaştırmak, desteklemek, farkındalık yaratmak, daha sağlıklı ve güvenli çalışmayı teşvik etmek amacıyla ödül sistemi uygulamasına ve İş Sağlığı ve Güvenliği ve Belge Yönetimi

uygulamalarının online platformda sürdürülmesi amacıyla kurulan LİMBES programı kullanımına 2023 yılında da aktif olarak devam edilmiştir.

AFAD ve İtfaiye Müdürlükleri ile acil durum tatbikatları yapılarak personellerin olası acil durumlara hazırlıklı olmaları sağlanmıştır. Çalışanlar için mesleki ve teknik konularda eğitimler gerçekleştirilerek yeterliliklerinin üst seviyelere çıkartılması amaçlanmıştır. Limak Kurtalan Çimento, "Sıfır Atık Projesi"ne katılım sağlamış, atıkların azaltılması, kaynağında ayrı biriktirilmesi, geçici depolanması, ayrı toplanması, taşınması ve işlenmesi süreçlerinin tümünü içine alan "Sıfır Atık Yönetim Sistemi" kurmuştur. 2023 yılında atıkların alternatif ham madde olarak kullanılmasına devam edilmiştir.

Limak Kurtalan Çimento, "Sürdürülebilir Çevre" oluşturmak amacıyla çalışmalarını yürütmektedir. Bu kapsamda fabrikanın su ve karbon ayak izi çıkarılarak bağımsız kuruluşlarca doğrulanmıştır.

Yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı konusunda fabrikada planlanan GES projesi için 2022 yılında ÇED Belgesi alınmış olup, 2024 yılında projenin hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

Kurtalan Çimento'da, 789 bin 083 metrekare yeşil alan ve 13 bin 559 metrekare çimlendirilmiş alan bulunmakta, kurulduğu günden beri düzenli olarak ağaçlandırma faaliyetlerine devam edilmektedir. Bölgenin iklim koşullarına adapte edilen ağaç türleri açısından bulunulan bölge için ayrıca örnek teşkil etmektedir.

## Limak Ergani Çimento



### Ergani, Diyarbakır Limak 2006

Klinker üretim kapasitesi:  
793.500 ton/yıl

Çimento üretim kapasitesi:  
1.400.000 ton/yıl

Fabrikada, uluslararası standartlara uyumlu olmak üzere üç ayrı ürün üretilmektedir:

- CEM I 42,5 N
- CEM II/A-LL 42,5 R
- CEM II/B-LL 32,5 R

2023 yılında satışı gerçekleştirilen çimento tipleri içinde, katkı tip çimento satış oranında %48 seviyesine ulaşmıştır. Fabrikanın tüm ünitelerinde, toz emisyonlarını azaltmaya yönelik tozsuzlaştırma filtreleri mevcuttur. Üretim aşamasında açığa çıkan toz ve gaz salımları limit değerlerin önemli ölçüde altında kalarak fabrikanın çevreye olan hassasiyetini ön plana çıkarmaktadır. Bu kapsamda yıl içinde fabrika sahasında bulunan toz filtrelerine yüksek maliyetli bakım yatırımlarına devam edilmiştir.

Fabrika içinde muhtelif 300 metrekarelik alan yıl içinde betonlanarak fabrika çok daha temiz bir görünüme kavuşturulmuştur. Limak Ergani Çimento, yenilikçi yaklaşım, müşteri memnuniyeti, çevre, iş sağlığı ve güvenliği, enerji ve kalite politikalarının gereklerini 2023 yılında da hassasiyetle sürdürmüştür. 2019'da tüm ülke genelinde başlatılan ve her yıl devam eden "Geleceğe Nefes" kampanyası kapsamında, 2023'te fabrikanın muhtelif alanlarına 250 adet ağaç dikimi gerçekleştirilmiştir.

ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 ve ISO 50001:2018 standartları gözetim tetkikleri başarı ile tamamlayan Limak Ergani Çimento, 2023

yılında iş sağlığı ve güvenliği, çevre, enerji verimliliği gibi mesleki, teknik ve idari konularda eğitim faaliyetleri sürdürülmüştür. Bu kapsamda eğitim süresi 40,58 kişi/saat olarak gerçekleşmiştir.

Çalışanların iş sağlığı ve güvenliği, çevre eğitimleri Limak Çimento Akademisi online eğitim platformu üzerinden yürütülmüştür.

Acil Durum Yönetmeliği kapsamında İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü'nden profesyonel destek alınarak fabrika ve ham madde sahalarında kapsamlı bir Koruma, Kurtarma, Söndürme, İlk Yardım, Çevresel Kaza Tatbikatı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca 18 personelimiz AFAD gönüllüsü olarak Hafif Seviyede Arama Kurtarma eğitimlerini AFAD birimi destekleriyle tamamlamıştır.

2023'te gün kayıplı kaza olmadan geçen 265 günün ardından 2024 yılında da sıfır iş kazası hedefi yinelenmiştir.

İklim değişikliği ile mücadele kapsamında üretim kaynaklı doğrudan ve dolaylı emisyonlar ISO 14064-1:2018 standardı çerçevesinde hesaplanmış ve bağımsız akredite bir kuruluş tarafından doğrulanmıştır.

Su kaynaklarını verimli kullanmak ve atık su geri kazanımı sağlamak amacıyla hazırlanan Su Ayak İzi Envanter Raporu ISO 14046:2014 standartta kapsamında bağımsız bir kuruluş tarafından doğrulanmıştır.



2023 yılı Şubat ayında atık yakma ve beraber yakma lisans konusu eklenerek Çevre İzin ve Lisans Belgesi yenilenmiştir. Döngüsel ekonomi hedefleri doğrultusunda farklı sektörlerden kaynaklanan mineral içeriği yüksek atıklar alternatif ham madde olarak kullanılmaya devam etmektedir.

İklim değişikliği ile mücadele kapsamında üretim kaynaklı doğrudan ve dolaylı emisyonlar ISO 14064-1:2018 standardı çerçevesinde hesaplanmış ve bağımsız akredite bir kuruluş tarafından doğrulanmıştır.

Su kaynaklarını verimli kullanmak ve atık su geri kazanımı sağlamak amacıyla hazırlanan Su Ayak İzi Envanter Raporu ISO 14046:2014 standardı kapsamında bağımsız bir kuruluş tarafından doğrulanmıştır.

Cumhuriyetimizin yüzüncü yılında "100. yıl 100 ağaç" etkinliği düzenlenerek fabrika sahası yeşillendirme çalışmaları devam etmektedir.

"Sıfır kaza" hedefi ile faaliyetlerine devam eden Limak Anka Çimento'da 2023 yılında iş güvenliği, çevre, enerji verimliliği, kişisel gelişim gibi mesleki, teknik ve idari konularda eğitim faaliyetleri sürdürülmüştür. Bu kapsamda eğitim süresi 27,7 kişi/saat olarak gerçekleştirilmiştir. Çalışanların iş sağlığı ve güvenliği, çevre eğitimleri Limak Çimento Akademisi online eğitim platformu üzerinden yürütülmüştür.

Daha güvenli bir çalışma ortamı oluşturmak ve riskleri önceden bertaraf etmek için yapay zeka tabanlı İSG uygulaması kullanımına başlanmıştır. Beklenmedik durumlara karşı hazırlıklı ve eğitimli olmak amacı ile yıl içinde Acil Durum ve Çevre Tatbikatı yapılmıştır. 5 Haziran Dünya Çevre Günü etkinlikleri kapsamında ilköğretim derecesindeki öğrencilere çevre bilincini kazandırmak için eğitim düzenlenmiştir. ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 ve ISO 50001:2018 standartları gözetim tetkikleri başarıyla tamamlanmıştır.

## Ankara, 2018

Klinker üretim kapasitesi:  
1.440.000 ton/yıl

Çimento üretim kapasitesi:  
1.800.000 ton/yıl

2018 yılı Nisan ayında üretime başlayan Limak Anka Çimento Fabrikasında, uluslararası standartlara uygun üç tip ürün üretilmektedir.

- CEM I 42,5 R
- CEM III/A-M (V-LL) 42,5 R - CEM PLUS +
- CEM II/B-LL 32,5 R

Limak Anka Çimento, klinker pişirme ve çimento öğütme özgül enerji tüketimi açısından Türkiye'deki tüm çimento fabrikaları arasında en düşük seviyede spesifik enerji tüketimine sahiptir.

T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Enerji Verimliliği ve Çevre Dairesi Başkanlığı tarafından yapılan "Türkiye Çimento Sektörü Enerji Kıyaslama" çalışmasında son dört yılda ilk sırada yer almıştır.

2022 yılı Haziran ayında devreye alınan Alternatif Yakıt Sevk ve Besleme Sistemi yatırımı sayesinde düşük karbon emisyonuna sahip biyokütle içeriği yüksek evsel atıktan türetilmiş yakıtlar, lastik atıkları ve endüstriyel atıktan türetilmiş yakıtlar kullanılarak 2023 yılında alternatif yakıt kullanım oranı günlük bazda %40'a kadar çıkmıştır ve yıllık yakıt tüketiminin %12,87'si alternatif yakıtlardan sağlanmıştır.



## ÖDÜL VE SERTİFİKALAR 2023

- T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı "Türkiye Çimento Sektörü Enerji Kıyaslama" Son 4 yılda Birincilik

## Limak Şanlıurfa Çimento



### Şanlıurfa 1986 Limak 2007

Klinker üretim kapasitesi:  
1.485.000 ton/yıl

Çimento üretim kapasitesi:  
2.201.760 ton/yıl

Fabrikada, TS EN 197-1 ve ASTM C 150 standartlarına uygunluğu belgelendirilen klinkerin yanı sıra uluslararası standartlara uygun TS EN 197-1 kapsamında üç tip ve TS EN 197-5 standardına uygun bir tip ürün olmak üzere toplam dört tip ürün üretilmektedir:

- CEM I 52,5 N
- CEM I 42,5 R SR3
- CEM II /B – M (P-LL) 42,5 N
- CEM II /C – M (P-LL) 32,5 N

2021 yılı içinde mevcut CEM II /A – M (P-LL) 42,5 R tipi çimento yerine CEM II /B – M (P-LL) 42,5 N tip çimentoya geçilmiştir. Ayrıca 2021 yılında yayımlanan 197-5 Standardında yer alan CEM II /C – M (P-LL) 32,5 N tip çimento Türkiye’de ilk olarak G Uygunluk Belgesi alınarak fabrikanın ürün yelpazesine eklenmiştir.

Fabrikanın ekonomik ömrünü tamamlamış olan marn sahasının, 2017 yılı içinde başlanan doğaya geri kazandırma projesi kapsamında, Şanlıurfa Büyükşehir Belediyesi ile birlikte 2023 yılında rehabilitasyon çalışmalarına devam edilmiştir.

2023 yılında İş Sağlığı ve Güvenliği konularında proaktif yaklaşım ile eğitim, denetim, tatbikat ve benzeri uygulamalar ile İş Sağlığı ve Güvenliği faaliyetlerine devam edilirken, sıfır iş kazası hedefi 2024 yılı için yinelenmiştir. Bu kapsamda, 2023 yılında toplam 141 kişi/saat eğitim gerçekleştirilmiştir. Çalışanların iş sağlığı ve güvenliği, çevre eğitimleri Limak Çimento Akademisi online eğitim platformu üzerinden yürütülmüştür. Bununla birlikte, yıl içinde 4 adet Acil Durum Tatbikatı, İl

Risk Azaltma planı çerçevesinde AFAD tarafından Acil durumlara karşı doğal afet eğitimleri gerçekleştirilmiştir.

Limak Sürdürülebilirlik Stratejisi kapsamında ulusal ve uluslararası çevre standartlarına titizlikle uyarak en temiz ve teknolojik üretim şeklini sürdürmüştür. Bu kapsamda hava kirlenici emisyonlar, atık su deşarj analizleri gibi tüm ölçümler tamamlanarak, limit değerler hiçbir ölçümde aşılmamıştır. Sera gazı emisyonları doğrulayıcı kuruluşlar tarafından doğrulanmıştır.

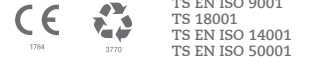
İklim değişikliği ile mücadele kapsamında üretim kaynaklı doğrudan emisyonlarımız ve dolaylı emisyonlarımız ISO 14064-1:2018 standardı çerçevesinde hesaplanmış ve bağımsız akredite bir kuruluş tarafından doğrulanmıştır.

Su kaynaklarını verimli kullanmak ve atık su geri kazanımı sağlamak amacıyla hazırlanan Su Ayak İzi Envanter Raporu ISO 14046:2014 standardı kapsamında bağımsız bir kuruluş tarafından doğrulanmıştır.

“Sıfır Atık” seferberliği kapsamında fabrikada oluşan atıklar minimize edilip, kaynağında ayrıştırılıp geridönüşüme/ kazanıma gönderilerek ekonomiye kazandırıldı. Tüm fabrika çalışanları, alt işverenleri ve müteahhitleriyle birlikte; insan sağlığını, işletme güvenliğini, çevrenin korunmasını ve toplum yararını her zaman ön planda tutmaktadır.

2023 yılında fabrika sahası ağaçlandırma çalışmaları kapsamında 349 adet ağaç ekimi gerçekleştirilmiştir. 2024 yılı içinde 375 adet ağaç dikilmesi planlanmaktadır.

## Limak Balıkesir Çimento



### Balıkesir 1958 Limak 2011

Klinker üretim kapasitesi:  
1.100.000 ton/yıl

Çimento üretim kapasitesi:  
2.100.000 ton/yıl

Uluslararası standartlara uygun dört ayrı tip ürün üretilmektedir.

- CEM I 42,5 R
- CEM II/A-M(V-LL) 42,5 R - CEM PLUS 42,5 +
- CEM IV/A (P) 42,5 N - SR
- CEM II B-M (P-LL) 32,5 N

Sanayi kuruluşlarıyla yürüttüğü endüstriyel simbiyoz projeleri kapsamında farklı sektörlerden tesislerin ürettiği atıkları fabrikalarında alternatif ham madde olarak kullanılmaktadır. Böylece hem atıklar değerlendirilmekte hem de doğal kaynak tüketimlerini azaltmaktadır. Bununla birlikte çimento üretiminde ise termik santrallerden atık olarak çıkan dip külü, alınan ETA belgesi kapsamında kullanılarak endüstriyel kaynaklı atıkların geri kazanımı hedefi sürdürüldü. 2023 yılında atıkların alternatif yakıt olarak kullanımı kapsamında Otomatik Katı Atık Besleme Sistemi yatırımı tamamlanmış ve devreye alınmıştır. Bu kapsamda alternatif yakıt tüketimi artırılarak fosil yakıt kullanımı azaltılmıştır.

Fabrikada, 2023 yılında İSG, çevre, mesleki ve teknik konularda 31,52 kişi/saat eğitim verilmiştir. Ayrıca İSG kapsamında beklenmedik durumlara karşı hazırlıklı ve eğitilmiş olmak amacı ile fabrika ve ocak sahalarında Acil Durum Tatbikatı gerçekleştirilmiştir. İş sağlığı ve güvenliği uygulamalarını teşvik etmek

ve farkındalık yaratmak amacıyla, örnek davranış sergileyen personeller yıl içinde ödüllendirilmiştir. 5 Haziran Dünya Çevre Günü etkinlikleri kapsamında ilköğretim öğrencilerine çevre bilincini kazandırmak için eğitim düzenlenmiştir.

2023 yılında iş sağlığı ve güvenliği ile belge yönetimi uygulamalarının online platformda sürdürülmesi amacıyla LİMBES programı etkin olarak kullanılmıştır. Çalışanların iş sağlığı ve güvenliği, çevre eğitimleri Limak Çimento Akademisi online eğitim platformu üzerinden gerçekleştirilmiştir.

Limak Balıkesir Çimento Fabrikası’nda ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 ve ISO 50001:2018 standartları gözetim tetkikleri başarı ile tamamlanmıştır.

İklim değişikliği ile mücadele kapsamında üretim kaynaklı doğrudan ve dolaylı emisyonlar ISO 14064-1:2018 standardı çerçevesinde hesaplanmış ve bağımsız akredite bir kuruluş tarafından doğrulanmıştır.

Su kaynaklarını verimli kullanmak ve atık su geri kazanımı sağlamak amacıyla hazırlanan Su Ayak İzi Envanter Raporu ISO 14046:2014 standardı kapsamında bağımsız bir kuruluş tarafından doğrulanmıştır.

## Limak Kilis Çimento



### Limak 2019

Klinker üretim kapasitesi:  
1.825.000 ton/yıl

Çimento üretim kapasitesi:  
2.257.000 ton/yıl

2019 yılı sonunda devreye alınan Limak Kilis Çimento'da ASTM C 150 standartlarına uygunluğu belgelendirilen klinkerin yanı sıra uluslararası standartlara uygun ASTM TYPE I/II standardına uygunluğu, CEM I 52,5N ve CEM II/A M(V-LL) 52,5 N ürünlerinin SII standardına uygunluk belgeleri ve TS EN 197-1 kapsamında üç tip ürün ayrıca TS EN 197-5 kapsamında bir ürün üretilmektedir:

- CEM I 52,5 N
- CEM II/A-M (V-LL) 52,5 N - CEM PLUS 52,5+
- CEM II/B-M (V-LL) 42,5 R
- CEM II /C – M (V-LL) 32,5 N

Fabrikada ham madde ve üretim süreçlerinden kaynaklanan toz emisyonunu önlemek amacıyla, tüm malzeme nakil hatları kapalı galeri olarak dizayn edilmiş, hat üzerinde torbalı filtreler kullanılarak ortama toz çıkışının önüne geçilmiştir. Ayrıca 100 bin ton kapasiteli kapalı klinker stokholü inşa edilirken; açık alanda klinker stoklanmadan faaliyet yürütülmektedir.

Düşük sera gazı salımı ile çevre dostu üretim yapan fabrika, düşük enerji tüketimi ile maliyet optimizasyonu açısından da ciddi bir avantaja sahiptir. Fabrikanın devreye alınması sonrasında yapılan enerji tasarruf projeleri ve mevcut en iyi teknikler kapsamında, en iyi olma iddiasıyla spesifik elektrik enerji tüketimi düşürülmüştür.

Limak Kilis Çimento, Kilis ilinde ekonomik olarak kurulan en büyük yatırım olma özelliğini taşımaktadır. 2023 yılında da gerek ihracatta gerekse iç pazarda önemli bir pazar payı ve marka değerine ulaşmıştır.

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından "Sorumlu Üretim ve Tüketim" (SKA-12) kapsamında çevreye duyarlı alternatif katkılarının kullanılabilceği ürün çalışmaları, 17025 TURKAK akreditasyonuna sahip hazır beton laboratuvar desteği ile sürdürülmektedir. Limak Kilis Çimento Fabrikası ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 ve ISO 50001:2018 standartları gözetim tetkikleri başarı ile tamamlanmıştır.

2023 yılında "Karbon Ayak İzi ve Su Ayak İzi" sertifikaları alınmıştır. Ayrıca iş güvenliği, çevre, enerji verimliliği gibi mesleki, teknik ve idari konularda eğitim faaliyetleri sürdürülmüştür. Bu kapsamda 2023 yılında toplam 35 kişi/saat eğitim gerçekleştirilmiştir.

Fabrikada, 2023 yılında İş Sağlığı ve Güvenliği konularında proaktif yaklaşım ile eğitim, denetim, tatbikat ve benzeri uygulamalar ile İş Sağlığı ve Güvenliği faaliyetlerine devam edilirken, sıfır iş kazası hedefi 2024 yılı için yinelenmiştir. Bununla birlikte, yıl içinde 2 adet Acil Durum Tatbikatı, 1 adet Çevre Tatbikatı ve İl Risk Azaltma planı çerçevesinde AFAD tarafından acil durumlara karşı Doğal Afet eğitimleri ve tatbikatı gerçekleştirilmiştir. Çalışanların iş sağlığı ve güvenliği ve çevre eğitimleri Limak Çimento Akademisi online platformu üzerinden yürütülmüştür.

## Kilis BİMS Tesisi



### Polateli, Kilis 2015

Bims üretim kapasitesi:  
30.000.000 adet/yıl

Parke taşı üretim kapasitesi:  
1.500.000 m<sup>2</sup>/yıl

Limak Çimento'nun alternatif yapı elemanları üretimi ile ilgili çalışmalarının sonucunda, Kilis'in Polateli ilçesinde 2015 yılında yatırımı tamamlanarak devreye alınan Kilis Bims Tesisi, yılda 30 milyon adet bims ve 1,5 milyon metrekare parke taşı üretim kapasitesiyle faaliyet göstermektedir.

Tesis; Kilis, Gaziantep, Hatay, Kahramanmaraş ve Şanlıurfa'nın yanı sıra ihracat limanlarına yakınlığıyla da dış pazardaki yerini zaman içinde daha da sağlamlaştıracaktır.

Üretilen ürünler TSE 771-3 kalite belgesinin yanı sıra CE "Avrupa Ürün Mevzuatına Uygunluk" belgelerine de sahiptir.

Hali hazırda üretilmekte olan ürünler:

- 20'lik bims (9 gözlü)
- 20'lik bims (6 gözlü)
- 20'lik briket (9 gözlü)
- 20'lik izobims (21 gözlü)
- 15'lik bims (6 gözlü)
- 15'lik briket (6 gözlü)
- 12,5'luk bims (6 gözlü)
- 10'luk bims (6 gözlü)
- 10'luk bims (3 gözlü)
- 25'lik asmolen
- Parke taşı
- Bordür taşı
- Yağmur oluğu

Limak Kilis Bims Tesisi, kurulduğu ilk günden itibaren müşteri odaklılık, yüksek kalite ve çevreye duyarlılık konusunda gösterilen hassasiyetle bu alandaki marka değerini daha da artırarak faaliyetlerine devam etmektedir. Tesiste 2024 yılı için sıfır iş kazası hedefi yinelenmiş olup; bununla birlikte tesis "Temel Seviye Sıfır Atık Belgesi" almaya hak kazanarak, doğal kaynakların daha az kullanımına ve döngüsel ekonomiye katkı sağlamıştır.



## Limak Trakya Çimento



**Pınarhisar,  
Kırklareli 1959  
Limak 2011**

Klinker üretim  
kapasitesi:  
2.100.000 ton/yıl

Çimento üretim  
kapasitesi:  
2.300.000 ton/yıl

Uluslararası standartlarla uyumlu olmak üzere TS EN 197-1 kapsamında tesiste altı tip ürün üretilmektedir:

- CEM I 52,5 R
- CEM I 42,5 R
- CEM II/A LL 42,5 R
- CEM II/B-LL 42,5 N
- CEM II/ B-LL 32,5R
- CEM I 52,5 N
- Norm Kumu (TS EN 196-1)

Limak Trakya Çimento, Limak Çimento fabrikaları arasında parçalanmış lastik ithalatı yapan ilk fabrika olmuştur. Ömrünü tamamlamış lastik atığının proseste kullanım verimini artırmak için parçalayıcı ekipman kullanımına yatırım yapılmış ve parçalayıcı ekipman geliştirilmiştir. Aynı zamanda ilk kez tehlikesiz kuru nitelikli arıtma çamuru ve tehlikesiz alüminyum çamurunun sisteme beslemesi yapılarak fosil yakıt kullanımı yerine atık besleme miktarı artırımına gidilmiştir.

Fabrika, ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 ve ISO 50001:2018 standartları gözetim tetkikleri başarı ile tamamlanmış olup; norm kumunun Türkiye'deki tek üreticisidir.

Limak Trakya Çimento yer aldığı lokasyonda pek çok sosyal sorumluluk projesine destek vermeye devam etmektedir. 5 Haziran Dünya Çevre Gününde bölgedeki 100'e yakın ilkokul öğrencisine "Çevre Temel Bilinci ve İklim Değişikliği" konulu farkındalık eğitimi verilmiştir.

Limak Cement Save süreci kapsamında belirlenen değişim liderleri eşliğinde ayda bir toplantılar düzenlenerek haftalık grup bazında yapılan GEMBA'ların geri dönüşleri değerlendirilmektedir.

İklim değişikliği ile mücadele kapsamında, üretim kaynaklı doğrudan ve dolaylı emisyonlar ISO 14064-1:2018 standardı çerçevesinde hesaplanmış ve bağımsız akredite bir kuruluş tarafından doğrulanmıştır.

Su kaynaklarını verimli kullanmak ve atık su geri kazanımı sağlamak amacıyla hazırlanan Su Ayak İzi Envanter Raporu ISO 14046:2014 standardı kapsamında bağımsız bir kuruluş tarafından doğrulanmıştır.

## Limak Bitlis Çimento



**Bitlis  
Limak 2008**

Çimento üretim  
kapasitesi:  
1.000.000 ton/yıl

Tesiste iki tip çimento üretimi gerçekleştirilmektedir.

- CEM II/A-M(P-LL) 42,5 N
- CEM II/B-M(P-LL) 32,5 R

Yapılan çimento üretiminin, TS EN 197-1:2012 standardına uygunluğu her yıl düzenli şekilde denetlenmektedir. Tesis, ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi belgesine sahip olup, 2023 yılında ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi belgesini almaya hak kazanmıştır.

Tesiste 2022 yılından günümüze kadar, katkı çimento kullanımının artırılması, çimento ihtiyacı olan alanlarda kullanım kolaylığı sağlamak için 50 kilogramlık torbalı ürün kullanımına alternatif olarak 25 kilogramlık torbalı ürünlerin üretimi yapılmaktadır.

Tesiste 2023 yılında eğitim organizasyonları ile çevresel faaliyetler ve ağaçlandırma çalışmaları devam ettirilmiştir. Ağaçlandırma

ve yeşil alan faaliyetlerinin yeni yılda da artırılarak sürdürülmesi hedeflenmektedir.

Tesisin "Temel Seviye - Sıfır Atık Belgesi" bulunmakta olup, atıkların ekonomiye tekrar kazandırılması ve doğal kaynak kullanımının azaltılması sağlanmıştır.

2023 yılında 90 kişi/saat iş güvenliği, mesleki-kişisel gelişim eğitimi ve çevre eğitimi gerçekleştirilmiştir. 2023 yılında Çalışanların İş Sağlığı ve Güvenliği ve Çevre Eğitimleri, kişisel ve profesyonel gelişimlerine yönelik eğitimleri Limak Akademi online platformu üzerinden gerçekleştirilmiş, ayrıca ÇEİS iş birliğiyle çeşitli konularda eğitim aktiviteleri sürdürülmüştür.

Limak Bitlis Çimento, kuruluşundan günümüze kadar sürdürülen yenilikçi yaklaşım, müşteri memnuniyeti ilkeleri, çevre, enerji verimliliği ve kalite politikasıyla üretim faaliyetlerini devam ettirmektedir.

## Limak Derik Çimento



### Mardin, Derik Limak 2009

Çimento üretim  
kapasitesi:  
788.000 ton/yıl

Limak Derik Çimento'da bölgenin çimento ihtiyacına göre iki tip çimento üretimi yapılmaktadır.

- CEM II/A-M (P-LL) 42,5 N
- CEM IV/B (P) 32,5 N

Üretilen çimento tiplerinin TS EN 197-1: 2012 standardına uygunluğu her yıl düzenli olarak denetlenmektedir. Fabrika ayrıca Türkiye'de Enerji Yönetim Sistemi ISO 50001:2018 belgesine sahipken 2021 yılında ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi belgesini almaya hak kazanmıştır.

2023 yılında iş güvenliği, çevre, enerji verimliliği gibi mesleki, teknik ve idari konularda olmak üzere yıl boyu eğitim faaliyetlerine devam edilmiştir. Bu kapsamda eğitim süresi 209 kişi/saat olarak gerçekleştirilmiştir. Çalışanların iş sağlığı ve güvenliği, çevre eğitimleri Limak Çimento Akademisi online eğitim platformu üzerinden yürütülmüştür.

Fabrikada çevresel faaliyetlere gösterilen özeni her yıl olduğu gibi 2024 yılında da sürdürmek ve yeşil alanları artırmak üzere ağaçlandırma faaliyetlerine devam edilecektir.

Sürdürülebilir kalite, çevre, iş güvenliği, çalışan ve müşteri memnuniyeti gibi standartlardan ödün vermeden, yapı sektörüne hizmet vermeye, sektörün ihtiyaçları doğrultusunda ürün tiplerini optimize ederek pazarda etkin ve saygın bir sektör oyuncusu olmaya devam etmektedir.

Müşterilerden gelen geri bildirimler ile gerek ürün geliştirme, gerekse teknik destek sağlama noktasında 17025 TÜRKAK akreditasyonuna sahip hazır beton laboratuvarı ile çalışmalar sürdürülmektedir. Fabrika 2021 yılının ilk ayında "Temel Seviye Sıfır Atık Belgesi" almaya hak kazanmış ve atıkların ekonomiye yeniden kazandırılması ve doğal kaynak kullanımının azaltılmasına katkı sunmaya devam etmiştir.

Yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı konusunda fabrikada planlanan GES projesi için 2023 yılında ÇED Belgesi alınmış olup, 2024 yılında projenin hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

Fabrikada tüm çalışmalar iş güvenliği bilinci ile yürütülmekte olup 2023 yılını sıfır iş kazası ile tamamlamıştır.

## Limak Cimentos SA



### Mozambik Öğütme ve Paketleme Fabrikası

#### Mozambik, Maputo 2016

Çimento üretim  
kapasitesi:  
700.000 ton/yıl

Grubun ilk yurt dışı yatırımı olan fabrikada iki tip çimento üretilmektedir.

- CEM II/A-V 42,5 N
- CEM IV/B (V) 32,5 N

Mozambik'in başkenti Maputo'da, Matola liman bölgesinde 80 bin metrekare alana kurulu olan fabrika, 2016 yılının son çeyreğinde satış faaliyetlerine başlamış olup; grubun sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda çevre, insan kaynakları ve sosyal sorumluluk alanlarında, Dünya Bankası normlarına tam uyumlu olacak şekilde kurulmuş ve faaliyetlerine devam etmektedir.

Limak Cimentos SA, yılda 700 bin ton çimento üretim kapasitesi ile faaliyet göstermesine karşın, projelendirme ve tasarım aşamasında kolaylıkla yılda 1,5 milyon ton kapasiteye ulaşabilecek şekilde dizayn edilmiştir. Nitekim, dünyada sayılı doğal gaz ve kömür rezervlerine sahip Doğu Afrika'nın önemli giriş kapılarından biri olan bu ülkede, mevcut fabrikanın öğütme kapasitesi artışı, doğal gaz enerji santrali, beton tesisleri, inşaat yapı malzemeleri ve entegre çimento fabrikası kurulumu yönünde orta ve uzun vadeli yatırım planları bulunmaktadır.

Limak Cimentos SA gün geçtikçe marka değerini artıran bir trend sergilemekte olup; buna paralel olarak 2023 yılında pazar payını artırmıştır. Böylece ürün ve hizmet kalitesinde yakaladığı başarı ile iç pazarda ikinci büyük oyuncu olmuştur.

2018 yılında ülkenin ilk yerel ürün belgesini alan Limak Cimentos SA; ülkenin prestijli

kalite göstergelerinden olan "Made in Mozambique" sertifikasına sahip olup; ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi belgesinin Mozambik Ulusal Standardizasyon ve Kalite Enstitüsünden (INNOQ) alınması için çalışmalar 2021 yılında başlatılmış 2022 yılı Temmuz ayında ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Belgesi alınmıştır. 2023 yılı itibarıyla ISO 45001:2018 eğitim ve uygulamalarına başlanmış 2024 yılı içinde İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Belgesi'nin alınması hedeflenmektedir.

Fabrika, limanlar bölgesine yakın stratejik lokasyonu ile Mozambik ile Türkiye arasındaki ticaretin artırılmasına ve kurulan tam donanımlı çimento AR-GE laboratuvarı ile bölgenin inşaat endüstrisinin gelişimine katkı sağlamaktadır.

Sürdürülen ticari faaliyetlerin bir uzantısı olarak 2020 yılından itibaren Mozambik Sanayi Odasının yönetiminde görev almaktadır.

Mozambik'te yapılan en iyi sanayi yatırımı ödülüne layık görülmüş olan Limak Cimentos S.A. 2022 yılı Haziran ayında devreye aldığı Doğal Gaz Enerji Üretim Tesisi ile kendi enerjisini kendisi üretebilen bir fabrika haline gelmiş ve bulunduğu ülkenin enerji üretim kapasitesine 4,8 MW'lık kurulu güç desteği sağlamıştır. Özellikle Sahra Altı Afrika ülkelerinin ciddi enerji krizleriyle yüzleştiği bir dönemde yapılan bu kritik yatırımla operasyon güvenliği sağlanmıştır.

## Limak Afrika SA



### Fildişi Öğütme ve Paketleme Fabrikası

Fildişi Cumhuriyeti, Abidjan 2018

Çimento üretim kapasitesi: 1.000.000 ton/yıl

Beton üretim kapasitesi: 1.000.000 m<sup>3</sup>/yıl

Fildişi Sahili'nin en büyük şehri ve ticari başkenti Abidjan'da 131 bin 290 metrekare alan üzerine kurulu olan fabrikada iki tip çimento ve hazır beton üretilmektedir.

- Ciment CPJ-CEM II/B-L 32,5 R
- Ciment CPJ-CEM III/A-L 42,5 R
- Beton C16, C20, C25, C30, C35, C40, C45, C50

Fildişi öğütme-paketleme fabrikası ve hazır beton tesisi Dünya Bankası, ILO ve Ekvator Prensiplerine tam uyum içinde 2018 yılı Aralık ayında devreye alınmıştır. Modern teknolojilerin kullanıldığı ve kompakt bir görünüme sahip olan fabrika, devreye girişinin üzerinden çok kısa bir süre geçmiş olmasına rağmen hem çimento hem de hazır beton alanında elde ettiği pazar payı ve olumlu tüketici geri dönüşleri ile operasyonlarını sürdürmektedir.

Ülkenin ürün kalite sertifikalandırma kuruluşu olan CODINORM ile yapılan protokol kapsamında ürün sertifikalandırma süreci, 2019 yılının ilk çeyreğinde tamamlanmış ve çimento ürün kalite sertifikaları alınmıştır.

Ayrıca 2022 yılının Kasım ayında ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi, 2023 yılı Nisan ayında ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi belgesi ve 2023 yılı Kasım ayında da ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgeleri alınmıştır.

Limak Afrika SA Fildişi Öğütme ve Paketleme Fabrikası, limanlar bölgesine yakın stratejik lokasyonu ile Fildişi Sahili ile Türkiye arasındaki ticaretin gelişimine katkı sağladığı gibi kurulan tam donanımlı çimento ve hazır beton AR-GE laboratuvarları ile bölgenin inşaat endüstrisinin gelişimine de katkı sağlamaktadır.

## Hazır Beton Tesisleri



### Limak 2011

Limak Hazır Beton; Türkiye ve Fildişi Sahilleri'nde, 10 adet kendi bünyesinde, 11 adet franchise modeliyle işletilen, toplam 21 tesisten oluşan santral ağına sahiptir. Mevcut santrallerin yanı sıra zor ve uzmanlık gerektiren inşaat projelerine kuracağı tesisler ve franchise modeliyle Limak logosu altında faaliyet gösterecek diğer santraller ile sektörde daha da büyümeyi hedefleyen Limak Hazır Beton Tesislerinin satış hacmi 2023 yıl sonu itibarıyla yaklaşık 2,1 milyon metreküp olarak gerçekleşmiştir.

Müşteri odaklı çalışma ilkesiyle faaliyet gösteren Limak Hazır Beton'un ürün portföyünde, TS EN 206 ve TS 13515 standardına uygun tüm hazır beton sınıflarının yanı sıra AR-GE çalışmaları kapsamında;

- Kendiliğinden yerleşen beton,
- Yüksek katlı döküm imkânı veren sabit pompalanan beton,
- Yüksek dayanımlı (C50 ve üstü) beton,
- Mikro ve makro lifli beton,
- Su geçirimsiz betonlar,
- Her renkte üretimi yapılan beton,
- Yüksek durabiliteye sahip betonlar da yer almaktadır.

Hazır Beton AR-GE çalışmaları, Türkiye Akreditasyon Kurumu tarafından denetlenmiş İstanbul, Ankara ve Şanlıurfa olmak üzere, toplam üç laboratuvarla sürdürülmektedir. Laboratuvarların TÜRKAK tarafından denetimi 2023 yılında da başarıyla gerçekleştirilmiştir.

Güvercinlik, Temelli, Polatlı ve Nurdağı Hazır Beton tesisleri 2023 yılında "Temel Seviye-Sıfır Atık Belgesi" almaya hak kazanarak, doğal kaynakların daha az kullanımına ve döngüsel ekonomiye katkı sağlamıştır.

Temelli ve Güvercinlik Hazır Beton tesisinde kuruluşun genel performansını artırmaya yardım etmesi ve sürdürülebilir kalkınma inisiyatiflerine sağlam bir temel oluşturması bakımından ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemini, ürün ve hizmetler ile ilişkili çevre boyutlarını yaşam döngüsü yaklaşımlarını değerlendirmek için ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemini, proaktif ve sistematik bir şekilde İSG risklerini değerlendirebilmek için ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemlerini fiilen kullanmaya ve sürekli iyileştirmeye devam etmiştir.

2023 yılında da çevre bilgi sistemi ve belge yönetimi uygulamalarının online platformda sürdürülmesi amacıyla LIMBES programı kullanılmakta olup, çevre, İSG ve kalite konularında da risk bildirimleri ve değerlendirmelerini bu platform üzerinden yürütmektedir. Çalışanların iş sağlığı ve güvenliği, çevre eğitimleri Limak Çimento Akademisi online eğitim platformu üzerinden gerçekleştirilmiştir.

2023 yılında iş güvenliği, çevre, mesleki ve kişisel gelişim, teknik ve idari konularda eğitim faaliyetleri sürdürülmüştür. Bu kapsamda, eğitim süresi 26,32 kişi/saat olarak gerçekleştirilmiştir. Limak Hazır Beton iş sağlığı ve güvenliği mevzuatlarına uyumu ile güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı oluşturarak sıfır iş kazası hedefini 2024 yılı için de yinelemiştir.



### ÖDÜL VE SERTİFİKALAR 2023

- Çimento sektöründe ISO14001:2015 Çevre Yönetim Sistemleri Sertifikası almaya hak kazanan ilk fabrika

# ALTYAPI

Limak, 2023 yılında da altyapı yatırımları alanında faaliyetlerini başarıyla sürdürmeye devam etmiştir.

Havalimanı işletmeciliğinde, yurt dışında 2013 yılında yapımını tamamladığı Kosova Cumhuriyeti'nin tek uluslararası havalimanı Priştina Adem Jashari Uluslararası Havalimanı, 2023 yılında, bir önceki yıla göre %14,4'lük artışla 3 milyon 420 bin 130 yolcu sayısına ulaşmıştır. Priştina Adem Jashari Uluslararası Havalimanı, gerek Kosova, gerekse tüm Balkan coğrafyasının havacılık sektörüne ve bu sektöre hizmet veren tüm kuruluşlara büyük değer katmaktadır. Senegal'in başkenti Dakar'da inşaatını tamamlayarak, ortağı ve Senegal Devleti ile birlikte işletmesine başladığı Blaise Diagne Havalimanı ise 2023 yılında 2 milyon 941 bin 080 yolcu sayısına ulaşmıştır.

Liman işletmeciliğinde; 2013'te operasyonlarına başlayan yıllık 1 milyon TEU'luk konteyner elleçleme kapasitesi ile Doğu Akdeniz'in en modern ve en büyük konteyner terminallerinden biri haline gelen LimakPort İskenderun'da, 2023 yılı, yaşanan deprem felaketinden sonra hızlı bir toparlanma ile konteyner hacimlerinde deprem öncesi kapasiteye ulaştığı ve hatta son aylarda bu kapasiteyi aşıp kendi hacim rekorunu kırdığı bir yıl olmuştur.

Türkiye'nin en önemli altyapı projelerinden biri olan, şirketimizin de içinde bulunduğu ortak girişim grubu tarafından inşası tamamlanan 1915Çanakkale Köprüsü ve Otoyolu 18 Mart

2022'de hizmete açılmıştır. Proje, kamu-özel sektör iş birliği modeli çerçevesinde yap-işlet-devret yöntemiyle gerçekleştirilmiştir. Dört yıl gibi rekor bir sürede tamamlanan proje ile Türkiye'nin Avrupa toprakları ile Kuzey Ege arasındaki mesafe 40 kilometre kısalmış, feribot ile saatler sürebilen Çanakkale Boğazı geçiş süresi 6 dakikaya inmiştir.

Türkiye'nin en önemli sanayi şehirleri olan İstanbul, Kocaeli ve Sakarya'yı kesintisiz olarak birbirine bağlayan Kuzey Marmara Otoyolu projesi de 3,5 yıl gibi kısa bir sürede tamamlanmıştır.

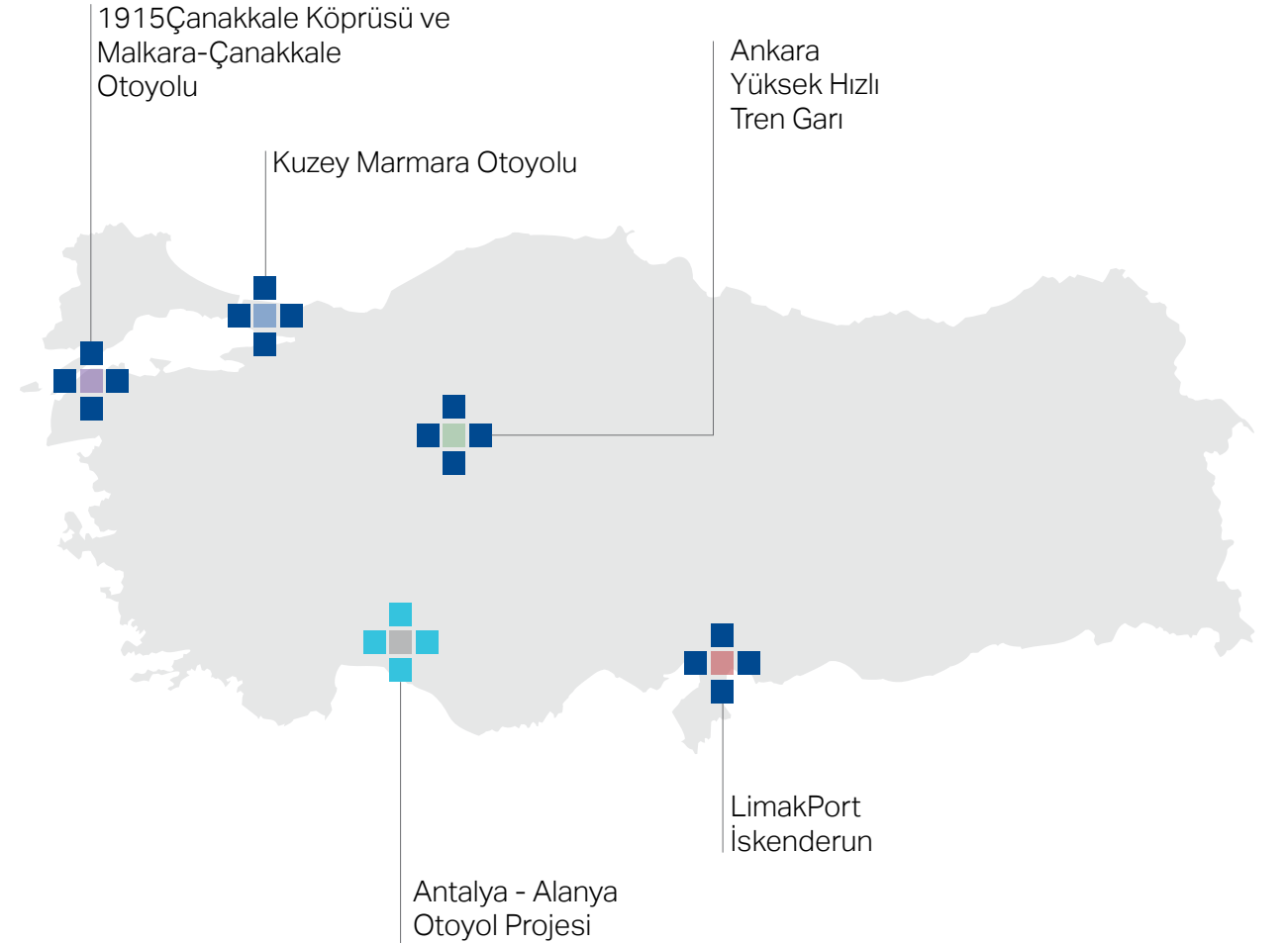
Tren garı işletmeciliğinde; 2016 yılında Türkiye'nin ilk ve tek hızlı tren garı projesi olarak hizmete giren Ankara Tren Garı ve Yaşam Merkezi, ulaşımında yaptığı devrimin yanı sıra ticari anlamda da seçkin mağaza karmasına sahip bir alışveriş merkezi, business otel ve kiralanabilir ofisleriyle faaliyetlerine devam etmiştir.

Limak İnşaat, 2023 yılında toplam uzunluğu 122 kilometre olacak 7 kavşak, 8 tünel ve 19 viyadüğün bulunduğu Antalya-Alanya Otoyolu Projesi ihalesini kazanmıştır.

Limak altyapı yatırımlarında yeni proje imkânlarını takip etmeye ve mevcut projelerde operasyonel ve finansal verimliliği artırmaya yönelik çalışmalarına devam edecektir. Önceliği, finansal hedeflere ulaşmanın yanı sıra 2024 yılında da hissedarları, çalışanları ve etkileşim içinde olduğu tüm paydaşları için değer yaratmaktır.

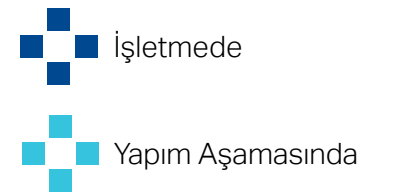


Priştina Adem Jashari  
Uluslararası Havalimanı



Senegal Dakar  
Blaise-Diagne  
Uluslararası Havalimanı

## Havalimanı İşletmeciliği Liman İşletmeciliği Köprü ve Otoyol İşletmeciliği Yüksek Hızlı Tren Garı İşletmeciliği



## Priştina Adem Jashari Uluslararası Havalimanı



Hızla gelişen Kosova Cumhuriyeti'nin tek uluslararası havalimanı olma özelliği ile yaklaşık 2,5 milyon nüfusa sahip bir bölgeye ve çevre Balkan ülkelerine hizmet veren Priştina Adem Jashari Uluslararası Havalimanı (PIA), gerek Kosova, gerekse tüm Balkan coğrafyasının havacılık sektörüne ve bu sektöre hizmet veren tüm kuruluşlara büyük değer katmaktadır.

Priştina Adem Jashari Uluslararası Havalimanı'nda Limak Kosovo, terminal ve otopark işletmesinin yanı sıra; yer hizmetleri, uçak yakıt, kargo ve PAT (pist, apron, taksi yolları) işletmelerinden ve bunların bakım onarımından da sorumludur.

2021 yılında tamamlanan "Priştina Adem Jashari Uluslararası Havalimanı Pist Uzatma ve Kategorisini Yükseltme" projesiyle beraber pist 3 bin 40 metreye uzatılmıştır. Bu yatırım kapsamında gerekli iyileştirmeler de yapılarak, pistin kategorisi CAT II'den CAT IIIB'ye yükseltilmiş ve pistin en olumsuz görüş koşullarında dahi kullanımı mümkün kılınmıştır.

2023 yılında, aralarında Türk Hava Yolları, Pegasus Hava Yolları, Eurowings, Easyjet, Wizzair, Chair Hava Yolları, Austrian Hava Yolları, GP Aviation, Swiss/Edelweiss ve Trade Air'in de bulunduğu sayıları 32'ye ulaşan hava yolu şirketinin düzenli uçuşlarını gerçekleştirdiği Priştina Adem Jashari Uluslararası Havalimanı, Almanya, İsviçre, Türkiye, Avusturya, İngiltere, İtalya, Fransa, Belçika, Norveç ve İsveç gibi birçok ülkeye hava yolu ulaşımında bağlantı sağlaması ve güçlü diaspora trafiği ile Orta Avrupa'da stratejik bir öneme sahiptir. Havalimanında faaliyet gösteren hava yolları tarafından en çok uçuş düzenlenen 3 ülke, İsviçre, Almanya ve Türkiye'dir. Priştina Adem Jashari Uluslararası Havalimanı 2023 yılında, bir önceki yıla göre %14,4'lük artışla 3 milyon 420 bin 130 yolcu sayısına ulaşmıştır.

10 yıldır faaliyette olan yeni terminal binasıyla birlikte özellikle yeni duty free, yiyecek içecek alanları ve diğer ticari alanlar hizmete alınarak, hem havalimanı yolcularına uluslararası normlarda ve yüksek standartlarda hizmet sunulmuş hem de havalimanının gelirleri artırılmıştır. 2014 yılında yeni bir Business Lounge salonu hizmete açılmış olup müşteri memnuniyeti odaklı yatırımlar devam etmektedir.

2024 yılında tamamlanması öngörülen ve hava tarafında, ana terminal binasının hem kuzey hem de güney taraflarında toplamda 4 adet yeni kapı (gate) yapımını kapsayan projeye ilave olarak, tüm teknolojik altyapının yenilenmesi ve mobil, online check-in ve bagaj kabul sistemlerinin de tamamlanmasıyla havalimanının yolcu kapasitesi 4 milyondan 7 milyona çıkacaktır. Biniş Kapıları Genişlemesi projesiyle ana binaya ilave olarak bin 245 metrekarelik ek bir alan yaratılacaktır. Ayrıca yine havalimanı binasına ilave olacak şekilde, 2023 yılı içinde hem operasyonel kolaylık sağlanması hem de ticari alanlardan maksimum faydayı elde etmek amacıyla kara tarafında, 757,45 metrekarelik ilave binanın yapımı tamamlanmış ve "rent a car" ofislerinin bu alana taşınması suretiyle faaliyete

açılmıştır. Bu iyileştirmelerle artan yolcu sayısının doğuracağı gereksinimlerin karşılanması ve havalimanının operasyonel ve ticari verimliliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Priştina Adem Jashari Uluslararası Havalimanı, iş süreçlerinde standardizasyonu sağlamak adına, geliştirilmiş uygulamaların yanında uluslararası yönetim sistem standartlarını takip etmektedir. Tüm hizmetlerini ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi, ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve Havalimanı Karbon Akreditasyonu'na uygun bir biçimde sürdürmektedir.

Çevre çalışmalarının devamının bir sonucu olarak Priştina Adem Jashari Uluslararası Havalimanı, Uluslararası Havalimanları Konseyi (ACI) tarafından Havalimanı Karbon Akreditasyonu Seviye +3 (Nötrlük) sertifikasına layık görülmüştür.

Yıllık çevre programları ve sürekli iyileştirme metodları ile Priştina Adem Jashari Uluslararası Havalimanı, tüm hizmetlerini sıfır emisyonlarla sürdürmeyi hedeflemektedir.

## Dakar Blaise-Diagne Uluslararası Havalimanı

Limak summa



Blaise Diagne Uluslararası Havalimanı (AIBD), Batı Afrika'da Senegal'in başkenti olan Dakar'ın 45 kilometre güney doğusunda, yeni yerleşim bölgesi DIASS'ta toplam 45 milyon metrekarelik geniş bir arazi içinde yer almaktadır.

Yeni havalimanı "Aeroport International Blaise Diagne" (AIBD) inşaatı 2007'de başlamasına karşın, projenin oldukça yavaş ilerlemesi sonucu, 22 Mayıs 2016'da havaalanı inşaat ve işletmesinde tecrübeli Limak ve Senegal'de inşaat faaliyetleri yürüten Summa ortaklığıyla, projeyi tamamlamak ve 25 yıl boyunca havalimanını işletmek için Senegal devletiyle anlaşma imzalanmıştır.

Türk inşaat sektöründe kendini kanıtlamış iki Türk firması olan Limak ve Summa, bu projede güçlerini birleştirerek, 8 ay gibi kısa sürede projenin kalan %30'luk kısmını tamamlamayı başarmıştır. 8 aylık inşaat döneminde yaklaşık 500'ü Türk olmak üzere toplam bin 500 kişi istihdam edilmiştir.

Ana yolcu terminalinin yanı sıra 2 bin 770 metrekare hac terminali ve bin 360 metrekare VIP salonlarıyla yolcu trafiğine hizmet edecektir.

Yıllık 50 bin ton kapasiteli, 5 bin 600 metrekare kargo tesisiyle, Senegal için çok önemli olan ihracat kapasitesinin artırılmasının önü açılmıştır. Blaise Diagne Uluslararası Havalimanı pisti, 75 metre genişliği ve 3 bin 500 metre uzunluğuyla, A380 dahil her tip uçağı kabul edebilir. Ayrıca uçak park alanları,

26 büyük taşıyıcı, 6 ufak-orta taşıyıcıyla 18 genel uçuş uçakları olmak üzere, toplam 50 uçak kabul etmektedir.

2019 yılında LAS Academie, havaalanı işletmesi üzerine Thies Üniversitesi ve Boğaziçi Üniversitesi'nin iş birliğinde ilk mezunlarını vermiştir. Havalimanı civarındaki birçok köyde sosyal sorumluluk projeleri hayata geçirilmiş, iki ülke arasındaki bağların kuvvetlenmesine katkıda bulunulmuştur.

Açıldığı günden bu yana havalimanı işletme standartlarını en üst seviyede tutmayı sağlayacak şekilde, ANACIM Aerodrome Certificate, ISO 9001-v2015, ISO 14001, ACI Airport Customer Certificate, ACI Airport Carbon Accreditation (ACA) level 3, ACI Airport Health Accreditation, ASQ ACI Customer Experience (Level 3), ACI Africa Safety Award Runner Up gibi tüm sertifikaları almayı başarmıştır. ACI ASQ derecelendirmesinde Afrika'nın, en temiz, en eğlenceli ve en iyi havalimanı seçilmiştir. 2023 yılında da Afrika Havalimanları içinde yapılan değerlendirme sonucunda "Çevre ve Sürdürülebilirlik Ödülü"nü kazanmıştır.

2023 sonu itibarıyla, "LAS" ta 586, "2AS" de 929 olmak üzere toplam bin 515 personel çalışmaktadır.

2023 yılında 2 milyon 941 bin 80 yolcu sayısına ulaşılmıştır. Yolcu sayısındaki artışa paralel olarak projeye uygun şekilde, terminal, MRO ve kargo binalarının büyütülmesi planlanmaktadır.

## LimakPort İskenderun

Limak



ÖDÜL VE SERTİFİKALAR 2023

Kurumsal karbon ayak izini doğrulayan ilk liman

Aralık 2011'de, 36 yıllık işletme hakkı devralınan, Mart 2013'te konteyner operasyonlarına başlayan LimakPort İskenderun'da 2023 yılı; yaşanan deprem felaketinden sonra hızlı bir toparlanmayla konteyner hacimlerinde deprem öncesi kapasiteye ulaştığı ve hatta son aylarda bu kapasiteyi aşip kendi hacim rekorunu kırdığı bir yıl olmuştur.

LimakPort İskenderun ana gemiler ve feeder gemilerle aktif olarak Maersk Line, Arkas Line, CMA CGM, Hapag Lloyd, Cosco Shipping, Evergreen, Yang Ming, Türkon, Medkon, Akkon, Tarros, Admiral, ONE, Messina ve OOCL hatları ile birçok limana direkt ve aktarmalı olarak tüm dünyaya bağlanmaktadır.

Mevcut servislerde doluluk oranı deprem öncesi ortalama %73 iken, deprem sonrasındaki aylarda hızlı bir artış trendi göstererek ortalama %71 ile olağan seviyelere dönmüştür. 2023 Aralık ayında dolu konteyner elleçlemesinde 38 bin 025 TEU, dolu ve boş konteyner elleçlemesinde 50 bin 707 TEU ile liman tarihinin en yüksek konteyner hacimlerine ulaşılmıştır. 2023 yılında ihracatta toplam 189 bin 072 TEU, ithalatta 204 bin 747 ve toplamda ise 395 bin 819 TEU ile LimakPort, bölgede yaşanan büyük felakete rağmen son 4 ayda ortalama %74 doluluk oranı ile Doğu Akdeniz market payını genişleterek müşterilerinin tercihi olmaya devam etmektedir.

Limanın demiryolu bağlantısı olması müşterilerine alternatifler ve avantajlar sağlamaktadır. Transit ticaretinde sınır kapılarına en yakın liman olarak uygun tarifeleri ile LimakPort, müşterileri için avantajlı bir liman konumundadır.

LimakPort, yarattığı avantajlar ve modern ekipmanlar ile konteyner elleçlemesinde olduğu gibi, CFS iç dolun ve boşaltım operasyonlarında da müşterilerinin tercih sebebi olmuştur. 2023 yılında 17 bin 250 box iç dolun 12 bin 037 box iç boşaltım elleçlemesi yapılmıştır.

Türkiye'de limancılık sektörüne getirdiği "Müşteri Odaklı Hizmet" yaklaşımı ile Müşteri Hizmetleri Departmanı kurulan ilk limanlardan biri olma özelliğini taşıyan LimakPort; alanında uzman, dinamik ve yenilikçi 30 kişilik müşteri hizmeti ekibiyle her geçen gün hizmet kalitesiyle fark yaratmaya devam etmektedir.

LimakPort İskenderun, yıllık 1 milyon TEU kapasitesi ile Doğu Akdeniz'in en modern ve en büyük konteyner terminalerinden biri haline gelmiştir. 1 milyon metrekare alanda faaliyet gösteren liman, lineer ve uzun rıhtım yapılarına, olumsuz hava koşulları için tam koruma sağlayan mendireğe ve 15,50 metre su derinliği ile derin su limanı olma özelliğine sahiptir. Limana özel tasarlanmış modern konteyner elleçleme ekipmanları STS ve RTG vinçleri ile hizmet veren LimakPort, konteyner odaklı olarak tasarlanmış olmakla birlikte, yapılan kapsamlı ve çok yönlü yatırım ile; Ro-ro, Ro-pax, proje kargo, dökme yük, genel kargo ve canlı hayvan yükleri operasyonlarında da bölgenin en önemli limanıdır.

LimakPort, yüksek hizmet kalitesi ve müşteri odaklı yaklaşımıyla hinterlandında bulunan sanayiciler tarafından gün geçtikçe daha çok benimsenerek, kısa zamanda Doğu Akdeniz'in vazgeçilmez limanlarından biri olmuştur. Hizmet kalitesi, çeşitliliği ve hacmini artırma hedefi, bundan sonraki dönemde de devam edecektir.

## 1915Çanakkale Köprüsü ve Malkara Çanakkale Otoyolu



Limak'ın içinde bulunduğu ortak girişim grubu Ocak 2017'de 1915Çanakkale Köprüsü ve Malkara-Çanakkale Otoyolu Projesi'nin tasarım, finansman temini, inşaat ve işletme ihalesini kazanmıştır. 18 Mart 2022'de hizmete açılan proje, kamu-özel sektör iş birliği modeli çerçevesinde yap-işlet-devret yöntemiyle gerçekleştirilmiştir.

Toplam 4,6 kilometre uzunluğundaki 1915Çanakkale Köprüsü'nü de kapsayan, bağlantı yolları ile birlikte 101 kilometre uzunluğundaki Malkara-Çanakkale Otoyolu, 324 kilometrelik Kınalı-Tekirdağ-Çanakkale-Savaştepe Otoyolu Projesi'nin önemli bir parçasını oluşturmaktadır.

Marmara Bölgesi ile Kuzey Ege'yi birbirine bağlayan 1915Çanakkale Köprüsü ve Otoyolu, Malkara yerleşiminin güneyinden ve Şarköy ilçesinin batısından geçtikten sonra Gelibolu Yarımadası'na ulaşmaktadır. Gelibolu'nun kuzeyinden geçerek ilerleyen otoyol, Sütlüce - Şekerkaya mevkiileri arasında yer alan 1915Çanakkale Köprüsü ile Asya ve Avrupa'yı birbirine bağlamaktadır.

Dört yıl gibi rekor bir sürede tamamlanarak hizmete açılan projeye Türkiye'nin Avrupa toprakları ile Kuzey Ege arasındaki mesafe 40 kilometre kısalmış, feribot ile saatler sürebilen Çanakkale Boğazı geçiş süresi 6 dakikaya inmiştir.

2023 metre orta açıklığıyla dünyanın en uzun orta açıklıklı asma köprüsü olan 1915Çanakkale Köprüsü, 334 metrelik tepe noktası yüksekliğiyle de dünyanın en yüksek kuleli asma köprüsü unvanına sahiptir. Köprü'nün ayakları arasındaki 2023 metrelik orta açıklık, Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. kuruluş yılını sembolize etmektedir. Deniz seviyesinden itibaren 318 metrelik kule yüksekliği ise 18 Mart Çanakkale Zaferi'ni işaret etmektedir.

1915Çanakkale Köprüsü, Kınalı-Tekirdağ-Çanakkale-Savaştepe Otoyolu Projesi'nin Gebze-İzmir Otoyoluna bağlanmasıyla, Marmara'yı çevreleyen otoyol zincirinin bütün halkaları birleştirilmiş olacaktır.

1915Çanakkale Köprüsü ve Otoyolu Projesi'nde, yerel mevzuatla uyumlu Çevresel Etki Değerlendirmesi sonrasında, International Finance Corporation Standartları ve Ekvator Prensipleri ile uyumlu bir Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirmesi (ÇSED) çalışması yürütülmüştür. ÇSED kapsamında, deniz tabanında operasyonların devam ettiği Mart-Kasım 2018 arasında Deniz Memelileri Gözlemcileri 7 gün 24 saat görev almıştır. Operasyon alanına yunuslar 500 metreden fazla yaklaşırsa kazık çakma işleminin durdurulması için bu uzmanlar yapım grubunu uyarmıştır. Bu süreçte yunus geçişleri sebebiyle operasyon 7 kez durdurulmuştur.

Akdeniz'de koruma altındaki bir tür olan Pinna Nobilis adındaki midye türünün köprü'nün deniz yapıları sebebiyle etkilenebileceği tespit edilmiş ve boyları bir metreyi bulan binin üzerinde Pinna Nobilis komşu güvenli bölgelere taşınmıştır. Proje kapsamında etkilenen her ağaç için 5 ağaç dikilmesi taahhüt edilmiştir ve ağaçlandırma çalışmaları sürmektedir.



### ÖDÜL VE SERTİFİKALAR 2023

ENR  
Project of The Year  
(31 kategorinin kazananı arasında)  
Birincilik ödülü  
2023

ENR  
Köprü ve Tünel Kategorisi  
"Dünyanın En İyi Projeleri" ödülü  
2023

Birleşmiş Milletler  
Avrupa Ekonomik Komisyonu  
Kamu-Özel Sektör İş Birliği ve  
Altyapı Ödülleri  
Birincilik Ödülü  
2023

## Kuzey Marmara Otoyolu



Kuzey Marmara Otoyolu, Türkiye'nin en önemli sanayi şehirleri olan İstanbul, Kocaeli ve Sakarya'yı kesintisiz olarak birbirine bağlayan 415 kilometrelik bir mega projedir. 2016 yılında ihale süreçleri tamamlanan ve yapımına başlanan Kuzey Marmara Otoyolu, 3,5 yıl gibi kısa bir sürede tamamlanmıştır.

Otoyolun seyir güvenliğini 7/24 izlenmesi, güvenliğin ve hizmet kalitesinin en üst seviyede sağlanması amacıyla kurulmuş üç büyük bakım işletme merkezi ve ana kontrol yerleşkesinde bulunan kontrol odası tesisinden otoyolun fiber altyapısı kullanılarak 156 kubbe kamera ve 311 olay kamerası, 95 değişken trafik paneli, 77 trafik sayım sensörü, 23 meteoroloji istasyonu, 233 tünel içi acil çağrı telefonu, 730 olay kamerası, 70 tünel içi değişken trafik işareti yönetilebilmektedir. Otoyolda mevcut tüm bu değişken işaretler, CCTV kameraları, hava istasyonları, optik gabari sistemleri, olay algılama sistemleri, acil durum yönetim sistemleri, optik plaka tanıma sistemleri, resim işleme ve analiz sistemleri, sis uyarı sistemleri ve SCADA sistemleri bize yüksek standartlarda, kesintisiz, güvenli, rahat, yakıt ve zamandan tasarruf sağlayan bir trafik akışı sağlama olanağı vermektedir. Otoyol bünyesinde toplam 15 bin 85 metre uzunluğunda 30 adet viyadük, toplam 15 bin 871 (31 bin 742) metre uzunluğunda 8 adet tünel, 125 adet köprü, 92 adet alt geçit ve 69 adet üst geçit barındırmaktadır.

2023 yılının ilk çeyreğinde rekor geçiş sayısına ulaşılmıştır.

Kuzey Marmara Otoyolu 2023 yılında hayata geçirdiği kurumsal sosyal sorumluluk projesi ile

Türkiye'de ilk defa 3 otizmli bireyi "Otizm'le Fark Yok Çalışmak Var" projesi kapsamında istihdam etmiştir. 18 yaşından büyük otizmli bireylerin, hiçbir farklılık ya da ayrıcalık gözetilmeden iş hayatına kazandırılması için Türkiye Otistiklere Destek ve Eğitim Vakfı (TODEV) iş birliğinde örnek bir projeye imza atmıştır.

Kuzey Marmara Otoyolu Geçici Hayvan Bakımevi ve Rehabilitasyon Merkezi 4 Ekim Dünya Hayvanları Koruma Günü'nde faaliyete girmiştir. Dilovası Belediyesi'ne tahsis edilen tesis, 16 bin metrekarelik bir alanda hizmet vermektedir. Tesiste teşhis, tedavi, aşılama, iç ve dış parazit uygulamaları, ameliyathane, yoğun bakım üniteleri, hemogram cihazı, ultrasonografi cerrahi müdahale imkânı, aşılar, dahiliye hastalıkları tedavileri, küpeleme ve çipleme uygulamaları, hayvan ambulansı ile personel odaları gibi pek çok imkân bir arada sunulmaktadır.

Sürdürülebilirlik konusundaki çevresel, sosyal ve yönetim yaklaşımları ve gelecek için atılacak adımların yansıması olarak Kuzey Marmara Otoyolu işletme döneminin ilk Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporu'nu, 29 Ekim 2023 tarihinde yayınlamıştır.

2018 yılından beri her yıl ortalama 1 milyon fidan dikerek İstanbul, Kocaeli ve Sakarya'da toplam 5 milyon'dan fazla fidanı doğayla buluşturan Kuzey Marmara Otoyolu, "Geleceğe Nefes, Cumhuriyete Nefes" kampanyası kapsamında 100. Yıl Cumhuriyet Ormanları için 2023 fidanı daha toprakla buluşturmuştur.

## Ankara Yüksek Hızlı Tren Garı



Limak, Cengiz ve Kolin ortaklığında işletmesi devam eden Ankara Yüksek Hızlı Tren Garı (ATG), 29 Ekim 2016 tarihinde hizmete açılmıştır.

Ülkemizde ilk olan ATG'de; tren garının yanı sıra seçkin mağaza karmasına sahip bir alışveriş merkezi, business otel ve kiralanabilir ofisler bulunmaktadır.

Çağdaş ve modern mimarisi, çevre dostu ve Leed sertifikalı bir yapı olma özelliğini taşıyan ATG'nin toplam alanı 195 bin metrekare, kiralanabilir alanı 25 bin metrekare, kiralanabilir ofis alanı ise 4 bin metrekaredir. Günde 100 bin ziyaretçiyi ağırlayan Ankara Tren Garı ve Yaşam Merkezi, ulaşımında yaptığı devrimin yanı sıra ticari anlamda da ülke ekonomisine katkı sağlamayı hedeflemektedir.

ATG'nin içinde 6 adet demiryolu hattı, 6 adet peron bulunmaktadır. Ülkemizin bütün demiryolu

ve hızlı tren hatlarının kavşak noktasıdır. VIP ve CIP salonları, bankacılık hizmetleri, araç kiralama noktaları, seyahat şirketleri, kargo şirketleri, bavul ve valiz saklama istasyonları, revir gibi hizmetleri de bünyesinde barındıran ATG; 2 bin 500 araçlık kapalı ve 90 araçlık açık otopark kapasiteleriyle alışverişini ve ulaşımı, çeşitle, keyifle sunmaya devam etmektedir.

ATG'nin bünyesindeki The Ankara Hotel toplamda 134 odası, bin kişi kapasiteli balo salonuyla her türlü toplantı ve organizasyonlar için alternatif oluşturmaktadır.

ATG dünyanın sekizinci, Avrupa'nın ise altıncı en büyük ulaşım kompleksi olma özelliğini taşımaktadır.



# E L M A K E N E R J İ E L E K T R İ K V E M E K A N İ K T A A H H Ü T

## Elmak Enerji Elektrik ve Mekanik Taahhüt

Elmak Enerji Elektrik ve Mekanik Taahhüt, enerji sektöründe proje ve taahhüt hizmetleri vermek üzere Mart 2013 tarihinde kurulmuştur. Kuruluşundan bugüne yurt içinde ve yurt dışında birçok büyük projeye hizmet vermiştir.

Şirket, 2015 yılında kurulan EHA Adi Ortaklığı ile Ankara Yüksek Hızlı Tren Garı, BEDAŞ ve BEPSAŞ genel müdürlük binaları, İstanbul Havalimanı elektromekanik ve mobilizasyon işleri, UEDAŞ, ÇEDAŞ, AKDENİZ EDAŞ CBS veri toplama projelerinin taahhütlerini üstlenerek üstyapı elektromekanik projelerinde hizmet vermiştir.

Yurt içi ve yurt dışı şantiyelerinde Elmak bünyesinde yaklaşık bin 200 personel görev yapmaktadır. 2014 yılında alınmış olan ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre belgelerinde 2015 versiyona geçilmiş, ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği belgeleri revize edilmiş ve entegre yönetim sistemlerine geçilmiştir.

Elmak, yapımı devam eden Kuveyt Uluslararası Havalimanı projesi kapsamında MEP işlerinden sorumlu resmi alt yüklenici konumundadır. Bu kapsamda merkezi soğutma binası, servis tünelleri, su hazırlama binası ve T2 terminalinde elektromekanik alt yüklenici olarak çalışmalarına devam etmektedir.

Aynı projede kamp yerleşkesinin ve sosyal tesislerin tamamının inşaat, elektrik ve mekanik işlerini tamamlayarak teslim eden Elmak, 2. faz kapsamında Kuveyt Uluslararası Havalimanına ait otopark elektrik işlerini de üstlenmiştir.

Makedonya'nın başkenti Üsküp'te devam eden Limak Diamond of Skopje karma kullanımlı üstyapı projesinde otel inşaatının MEP işleri tamamlanarak teslim edilmiştir. Dört adet rezidans bloğu ve AVM'den oluşan 2. etap kısmının MEP işleri devam etmektedir.

Kınalı-Tekirdağ-Çanakkale-Savaştepe Otoyolu Projesi, Malkara-Çanakkale (1915Çanakkale Köprüsü dahil) kesimi otoyol aydınlatma ve elektrifikasyon, köprü yapı sağlığı izleme sistemi kısmi temin ve montaj ile köprü akıllı ulaşım sistemi işleri Elmak-YM İdis Adi Ortaklığı tarafından yapılmıştır. AUS - SCADA işleri ile 1915Çanakkale Köprüsü otoyol işleri ve Sixense - SHMS işleri yapımına devam edilmektedir.

İstanbul Uluslararası Finans Merkezi projesinde yer alan Merkez Bankası Yerleşkesinin tüm elektrik ve mekanik işleri Elmak tarafından üstlenilmiştir. 340 bin metrekare kapalı alandan oluşan ve tamamlandığında 310 metre yüksekliğiyle Türkiye'nin en yüksek binası olacak Merkez Bankası binası inşaatının 2024 ilk yarısında bitirilmesi planlanmaktadır.



Kuruluşundan bugüne, yurt içinde ve yurt dışında birçok büyük projeye hizmet veren Elmak, üstlendiği tüm işleri başarıyla tamamlamıştır.

# GIDA VE İÇECEK

## Limkon Meyve Suyu Konsantre Tesisleri



Limkon Meyve Suyu Konsantre Tesisleri, Adana Hacı Ömer Sabancı Organize Sanayi Bölgesi'nde, 13 bin metrekare kapalı olmak üzere toplam 40 bin metrekare alan üzerine inşa edilerek 14 Mayıs 2008 tarihinde açılmıştır.

Tesislerde, meyve suyu konsantresi ve meyve püresinin yanı sıra domates salçası da üretilmektedir. Limkon'un ürün portföyünde konvansiyonel meyve suyu konsantreleri, organik meyve suyu konsantreleri, konsantre olmayan (NFC) meyve suları ve taze sıkılmış meyve suları ile meyve aromalı içecekler de bulunmaktadır.

Limkon, 2023 yılında 10 milyon euro'luk bir yatırım gerçekleştirerek modern bir tesisin inşasını tamamlamıştır. Bu tesis, yıllık 60 bin ton ham madde işleme kapasitesiyle beraber

toplam işleme kapasitesini 130 bin tona çıkartarak meyve püreleri, domates, çilek, şeftali, kayısı ve elma gibi çeşitli ürünlerin üretimine imkân tanımaktadır. Ayrıca, ürünlerin büyük bir kısmının ihracata yönlendirilmesiyle uluslararası pazarda rekabetçi bir konum hedeflenmektedir.

Çevre dostu bir yaklaşım benimsenerek, karbon salımının %40 oranında azaltılması hedeflenmiştir. Avrupa ile eş zamanlı olarak yeşil enerji dönüşümüne geçiş yaparak sürdürülebilir bir üretim sürecini kuvvetlendirerek devam ettirmiştir. Tesis, Endüstri 4.0 standartlarına uygun olarak tasarlanmış olup, yapay zeka ve makine öğrenimiyle entegre edilerek üretim süreçleri optimize edilecektir. Bu, hem verimliliği artırmaya hem de rekabet avantajı elde etmeye yardımcı olacaktır. Bu yeni yatırım,

Limkon'un mevcut müşteri kitlesinin ve potansiyel yeni pazarlardaki aday müşterilerinin çevreye dost, yenilikçi ve lezzete uygun ürünlerle portföyünü genişleterek daha kaliteli ürünleri pazara ulaştırmasını sağlayacaktır. Çevre dostu üretim süreçleri ve düşük karbon salımıyla insan sağlığını destekleyen Limkon, tüketicilere sağlıklı ve güvenilir ürünler sunmaya devam etmektedir.

Limkon 2021 yılında sıfır atık belgesini almıştır ve 2023'te plastik kullanım azaltma çalışmalarını devam ettirmiştir. 2022 yılı sonunda devreye aldığı Güneş Enerjisi Santrali projesi ile yenilenebilir enerji kullanarak karbon salımı miktarını düşürmüştür. Bu sayede %35'lik enerji tasarrufuyla sürdürülebilirlik çalışmalarına katkı sağlanması planlanmaktadır.

Limkon her yıl olduğu gibi, 2023 yılında da, Türkiye'de narenciye ürün işlemede ilk sıralarda yer almıştır. Ayrıca nar, elma ve vişne çeşitleri başta olmak üzere birçok meyveyi işlemeye de devam etmiştir. Özellikle yurt dışındaki organik konsantre taleplerini karşılayabilmek için organik konsantre üretimini her yıl artırmakta ve 2023 yılında uluslararası organik sertifikalar ile organik ürün pazarında büyümek için çalışmalarına devam etmektedir. Organik üretim miktarlarındaki artışın yanında, organik ürün çeşitliliğiyle yelpaze genişlemekte ve satış rakamları yükselmektedir. Elma, vişne, nar, siyah havuç suyu konsantreleri ve püreleri bu ürünlerden bazılarıdır. Ayrıca fabrikada elde edilen doğal meyve aroma ve yağları satışları artan trendler arasındadır. Fabrikada, kullanılan ham maddenin tümü değerlendirilmekte olup, ürün eldesi yanında kabuklar ve posalar da farklı sektörlerde girdi olarak değerlendirilmektedir.

Konsantre ürün ihracatı 32 ülkeye toplam satıştaki %50 payla gerçekleştirilmiş olup, müşteri portföyüne yerli ve yabancı yeni firmalar eklenmiştir. Limkon 2023 yılında da Uzak Doğu ihracatında ürün çeşidi ve ihracat miktarındaki artış hedefini büyütme devam etmiştir.

Şirket taze portakal suyu, NFC (not-from-concentrate) meyve suları ve meyveli içecek ürünlerini, tescillediği "Pomona" markasıyla satmaya devam etmektedir. Her yıl yeni AR-GE çalışmalarıyla soğuk çay ve farklı meyveli/aromalı içecek grubunda ürün yelpazesini genişletmektedir.

ADM Wild'in ortaklığıyla, fabrikada ilk etapta 5 milyon euro tutarında hat yatırımı yapılmıştır. Meyve suyu, aroma ve compound ürünlerinde dünya lideri olan ADM Wild Gıda şirketiyle yaptığı ortaklık anlaşmasına göre, ithal edilen compound ürünlerinin üretimine Limkon bünyesinde devam edilmektedir. Bu ürünlerde ithalatı düşürüp, cari açığı azaltmada katkı sağlamanın yanı sıra ürettiği konsantre ürünler için yeni bir pazar yaratılmıştır. Limkon, ADM Wild şirketinin compound ürünlerdeki deneyimini ve başarısını, kendi yarattığı Pomona markasıyla birleştirerek, Türkiye pazarına özel karışimli meyveli içecek sunma çalışmalarını sürdürmektedir.

Sosyal sorumluluk projesi "LimkonYouthZone" kapsamında, 2023 yılında da www.limkonyz.com sitesi üzerinden staj başvuruları almayı ve meyve suyu konsantresi üretimiyle ilgili bilgiler paylaşmayı sürdüren Limkon, her yıl olduğu gibi 2023 yılında da 30'dan fazla öğrenciye fabrikasında staj yapma olanağı sunmuştur.

### ÖDÜLLER 2023

Uluslararası denetim şirketi Intertek tarafından yapılan denetim A+ notu

# TEKNOLOJİ

## Limak Teknoloji

Limak Teknoloji, 2023 yılında üst düzey hizmet sunma ve teknoloji lideri konumunu pekiştirme hedefleri doğrultusunda çeşitli adımlar atmış ve birçok çalışma başarıyla gerçekleştirilmiştir.

Limak Teknoloji, grup şirketlerine özel çözümler sunarak yönetim kolaylığı, ölçeklenebilirlik, sürdürülebilirlik, bilgiye erişimin yaygınlaştırılması, güvenlik ve performans artışı gibi kilit alanlarda önemli gelişmeler kaydetmiştir.

Şirketin 2023 faaliyetleri, sürekli gelişen teknoloji dünyasında rekabet avantajını sürdürme ve kullanıcılarına öncü çözümler sunma çabalarını yansıtmaktadır.

İlk kapsamı tamamlanan Sürdürülebilirlik Yönetişim Platformunun pilot uygulamalarına başlanmış ve ikinci fazı için Bilkent Cyberpark bünyesinde, Yapay Zeka / Makine Öğrenimi ve Tedarikçi / Alt Yüklenicilerin yönetimi kapsamında iki projeye başlanmıştır.

LimakID alt yapısı ile farklı sistemler kullanan yapıların entegre olabileceği ortak bir çatı kimlik sistemi geliştirilmiş; aday, çalışan, tedarikçi, alt yüklenici, ziyaretçi gibi farklı pek çok kimlik verisi ve bunlara ilişkin oryantasyon/ eğitim, görev yönetimi, varlık yönetimi, iş süreçleri, yetkilendirme, raporlama ve yasal gereksinimlerin merkezi bir şekilde yönetilebileceği bir platform oluşturulmuştur.

Yönetilebilirlik konusunda yapılan çalışmalar, bu doğrultuda geliştirilen uygulama ve entegre edilen sistemler ile şirket içi operasyonların daha etkin bir şekilde yönetilebilmesi sağlanmıştır.

Simurg İş Yönetim Sistemi kapsamında Araç Yönetim Sistemi kullanıma açılarak manuel veri girişleri entegrasyonlar ile otomatikleştirilmiş ve iş süreçleri dijitalleştirilmiştir. Nethesapp uygulamasında yapılan geliştirmeler ile banka-muhasebe sistemlerine entegrasyon çalışmaları otomatik hale getirilmiştir.

Geliştirilen low-code platform ile İSG uygunsuzluk bildirimlerinin takibi, yüksek iş güvenlik önlemleri alınması gereken tesislere gerçekleşen ziyaretçi süreçleri, tedarikçiler ve alt yüklenicilerden dijital ortamda veri toplanması gibi süreçlerin dijitalleştirilmesini kapsayan pilot uygulamalara başlanmıştır.

Dijitalleşme ve otomasyonun benimsenmesi sayesinde, iç süreçlerin izlenebilirliği ve yönetimi önemli ölçüde güçlendirilmiştir. Bu sayede, grup çapında hem iç verimlilik artmış hem de müşterilere daha hızlı ve doğru çözümler sunabilme kapasitesi gelişmiştir.

Ölçeklenebilirlik konusundaki çalışmalar, şirketin hizmet kapasitesini artırma ve taleplere hızla yanıt verme vizyonu etrafında şekillenmiştir. Yenilikçi teknoloji altyapısı ve sürekli iyileştirme anlayışı, Limak Teknoloji'nin büyüme stratejisinin temelini oluşturmuştur. Yapılan altyapı yatırımları, günün gerektirdiği teknolojik standartları yakalama noktasında önemli ilerlemeler sağlamıştır. Bilgiye erişim kolaylığı ve verimlilik konularında gerçekleştirilen çalışmalar, Limak Teknoloji'nin müşteri odaklı yaklaşımını güçlendirmiştir. Dijitalleşme ve veri yönetimi stratejileri sayesinde, müşterilere daha hızlı, güvenilir ve kişiselleştirilmiş çözümler sunulmuştur. Bilgiye erişimin kolaylaşması, şirket içi iletişimi artırmış ve karar alma süreçlerine pozitif etki etmiştir.



Güvenlik ve performans artışına yönelik çalışmalar ile siber tehditlere karşı proaktif bir tutum benimsenmesi sağlanmıştır. Şirketin bilgi varlıklarını koruma amacıyla uygulanan güvenlik önlemleri, teknolojik ilerlemelere göre entegre edilmiş yeni sistemlerle güçlendirilmiştir. Aynı zamanda, sistemlerin performansını sürekli olarak iyileştirmek adına yapılan çalışmalar, kullanıcı memnuniyetini artırmıştır.

Yeni nesil teknolojilerin kazandırılması amacıyla yürütülen çalışmalar, Limak Teknoloji'nin geleceğe dönük vizyonunu şekillendirmiştir. Yapay zeka, nesnelerin interneti, otomasyon, uzaktan çalışma ve iletişim gibi alanlardaki projeler, şirketin teknolojik hedeflerine doğru ilerlemesini sağlamıştır.

Çalışanlar için eğitim ve gelişim fırsatları sağlanarak, şirket içindeki uzmanlık seviyeleri artırılmış ve projelerde daha etkin bir rol alınabilmesi için gerekli yetkinlikler kazandırılmıştır.

Ayrıca ilk fazı geliştirilen ve testlerine başlanan kariyer sistemi 2023 son çeyrekte

genişletilerek Yapay Zeka Destekli Yetenek Edinme Sistemine dönüştürülmüş ve TÜBİTAK'a sunulmuştur.

Yetenek edinme süreçlerinde bilgisayarlı görüntü işleme, yapay zeka ve oyun teknolojilerinden yararlanılarak geliştirilen bu proje, iş birimlerine ve insan kaynakları uzmanlarına en doğru adayın en yüksek doğrulukta belirlenmesi sürecinde pek çok veri sağlayarak yardımcı olacaktır.

Maliyet avantajları yaratma hedefi doğrultusunda bilgi teknolojileri yatırımlarının merkezileştirilmesi ve ortak kaynakların daha etkin bir şekilde yönetilmesine odaklanılmıştır. Bu sayede, hem maliyetlerin optimize edilmesi hem de daha verimli iş modelleri oluşturulması sağlanmıştır.

Limak Teknoloji, 2023 yılında hem mevcut operasyonlarını iyileştirme hem de geleceğe yönelik sağlam bir temel oluşturma konusunda birçok başarılı adım atmış, çalışma ve projeler gerçekleştirmiş, grup için kullanıma yönelik özel ürünler ortaya çıkarmıştır.

## Limak Müşteri Çözümleri



### OlduBil SuperApp

Limak Müşteri Çözümleri A.Ş., dünyada yaşanan dijital dönüşümün sunduğu fırsatları, 7'den 70'e herkes için erişilebilir kılma ve hayatı kolaylaştırma vizyonu ile 2019 yılında bir finansal teknoloji (fintech) şirketi olarak kurulmuştur. Limak Müşteri Çözümleri şirketi, mobil uygulaması, e-cüzdanı, Mastercard lisanslı ön ödemeli kartı, benzersiz ve kazandıran ayrıcalıklarıyla müşterilerine hızlı ve kolay dijital çözümler sunan yenilikçi markası OlduBil'i 2020 yılı sonunda pazarla tanıştırmıştır.

OlduBil'in ana felsefesi kullanıcılarına sunduğu en önemli iki değer olan kolaylık ve kazançtır. OlduBil, ismiyle vurgulandığı üzere bireylerin finansal ihtiyaçlarında hız, kolaylık ve rahatlık sağlayan bir vizyon ile ilerlemektedir. OlduBil, iş ortakları için de rekabetçi avantajlar sunan, alanında uzman şirketlerle iş birliği ile büyüyen, yenilikçi hizmetlerin değişen dünyada kitlelere ulaştırılmasını sağlayan, pazarlama ve veri analitiği alanlarında etkin bir fintech şirketi olarak konumlanmaktadır.

Superwallet olarak tanımlanan OlduBil, kullanıcılarına, banka hesapları olmasa bile, bir dakikadan kısa bir süre içinde mobil uygulaması üzerinden ücretsiz Mastercard lisanslı sanal karta sahip olma imkânı tanımaktadır. OlduBil kullanıcıları, dünyanın her yerinde tüm işyerlerinde ve internette geçerli sanal ve fiziki kartlarıyla temassız ödeme yapma, sadece cep numarasıyla kolayca 7/24 cepten cebe, bir banka hesabına gerek olmaksızın para transferi yapma, kurum faturaları ödeme ve hatta taksitlendirme, anlaşmalı markalarda yapılan alışverişlerde indirimler ve herhangi bir üst limit olmadan para iadesi kazanma gibi ayrıcalıklardan yararlanmaktadır. OlduBil, e-ticaretten giyime, marketten teknolojiye kadar alanında en çok tercih edilen kırka yakın bilinen markada üst limitsiz para iadesi vermektedir. Ayrıca OlduBil, yüzlerce lokanta, restoran ve kafede indirimlerden, paket servis avantajlarına, kuru temizlemeden market alışverişlerine kadar sayısız ayrıcalık içeren bir program olan OlduBil Gastro'yu kullanıcılarıyla ücretsiz olarak buluşturmuştur. Tüm bu avantajların yanı sıra fatura taksitlendirmede hazır limit, sigorta ürünleri, teknolojik ürünler pazar yeri gibi birçok hizmet aynı platformda bir araya getirilerek ana felsefe olan kolaylık ve kazanç kullanıcılarına sunulmaktadır.

OlduBil sunduğu bu hizmetlere ek olarak; iş birliği yaptığı şirketler nezdinde çalışanlara ve üyelere sağlanan avantajlarla yüksek katma değer yaratmaktadır.

Çalışan bağlılığına olumlu katkı sağlayarak hem şirketlerin hem de çalışanların benzersiz avantajlara erişmesini ve daha çok kazanmasını teşvik etmektedir. Burs ödemeleri, gıda yardımları, sendika ve dernekler adına yapılan ödemeler OlduBil kart aracılığıyla dijital bir sistem alt yapısında kolaylıkla gerçekleştirilebilmektedir.

2022 yılı içinde kullanıcı sayısını 5 kat, kullanıcılarının yaptığı harcama tutarını da 10 kat artıran OlduBil, pazara girmesinden itibaren iki yıl içinde sektörel şirketler içinde önemli bir konuma yükselmiştir. OlduBil, 2022 yılında kullanıcılarının temel harcama işlemlerinden aldığı para iadeleri ve indirimlerle yaklaşık 5 milyon TL tasarruf etmelerini de sağlamıştır. 2023 yılında büyüme odaklı çalışmalarını sürdüren OlduBil, finansal teknolojiler alanında müşterilerine ve iş ortaklarına en uygun çözümleri üretme noktasında yatırımlarını artırarak çalışmalarına devam edecektir.



# HAVACILIK

## Limak Havacılık

Limak Havacılık, kurulduğu 2006 yılından beri tecrübeli havacılık personelinin benimsediği "önce emniyet" prensibiyle, 14 yolcu kapasiteli Falcon 7X üç jet motorlu uçağıyla, değerli müşterilerine 7 gün 24 saat hava taksi hizmeti vermektedir.



# S O S Y A L Y A T I R I M L A R

## Limak Vakfı

Limak Şirketler Grubu'nun yıllardır yürüttüğü tüm sosyal yatırımlarını ve yardım projelerini tek bir çatı altında toplamak, daha kurumsal ve etkili olarak devamını sağlamak adına, 2016 yılında Limak Eğitim Kültür ve Sağlık Vakfı kuruldu.

Limak Vakfı, toplumsal gelişmeye ve toplumsal kalkınmaya destek veren sürdürülebilir çalışmalarla ülkemiz nüfusunun genç ve dinamik potansiyelinin nitelikli insan gücüne dönüştürülmesine katkı sağlamaktadır. Bu çerçevede başta Türkiye'nin Mühendis Kızları olmak üzere eğitim alanında yürüttüğü sosyal yatırımlarla yeni nesil mühendis adaylarına destek olmakta, kadınların mühendislik alanında daha fazla yer almalarını hedeflemekte ve küçük yaşlardan itibaren toplumda STEM farkındalığının oluşmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirmektedir. Zor şartlarda üstün başarı sağlayan ortaöğretimdeki öğrencileri desteklerken, kültür-sanat faaliyetlerinin toplumun her kesimine ulaşması gerektiği inancıyla projeler sürdürmektedir.

Limak Vakfı faaliyetlerini, en değerli yatırımın insana yapılacak yatırım olduğu bilinciyle ve "gençlik, gelecektir" anlayışıyla güçlü, çağdaş, saygın bir toplumun evrensel değerlerine saygılı, sosyal ve ekonomik sorunların çözümüne katkıda bulunacak nesiller yetiştirmek üzerine inşa etmektedir.



### ÖDÜLLER

#### Limak Vakfı

- Stevie Ödülleri - Altın Stevie  
Yılın Yöneticisi - Sivil Toplum  
Ebru Özdemir-2018

#### Gülseren Özdemir Özel Eğitim Uygulama Okulu

- European Property Awards  
(Avrupa Gayrimenkul Ödülleri)  
En İyi Kamu Hizmet Binası-2018

#### Türkiye'nin Mühendis Kızları

- Inbusiness Dergisi  
Sürdürülebilir Yüzyıl Zirvesi  
Sürdürülebilirlik Liderleri Ödülü-2023
- 11. Kurumsal Sosyal Sorumluluk Zirvesi  
SKA Ödülleri - Altın Başarı Ödülü-2019
- IPRA Altın Ödülü - Kurumsal Sorumluluk-2018
- Stevie Ödülleri - Gümüş Stevie  
Yılın En İyi Kurumsal Sosyal Sorumluluk Programı  
Avrupa-2018
- Stevie Ödülleri - Gümüş Stevie  
Yılın En İyi İletişim ve Halkla İlişkiler Kampanyası  
Kamu Hizmeti-2018
- Stevie Ödülleri - Gümüş Stevie  
Yılın En İyi İletişim ve Halkla İlişkiler Kampanyası  
Küresel Sorunlar-2018
- Özel Sektör Gönüllüleri Derneği Gönülden Ödülleri  
En Yaratıcı Gönüllülük Projesi-2016



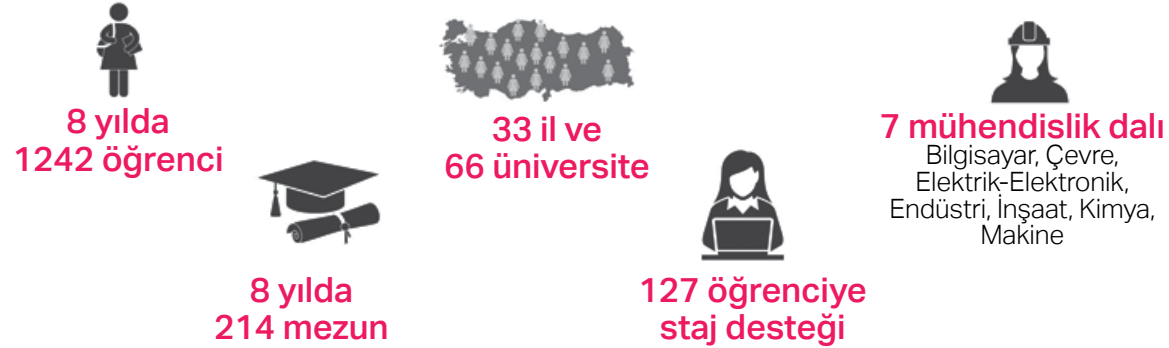
## Türkiye'nin Mühendis Kızları



Kadınların işgücüne katılımının düşük olduğu mühendislik alanında daha fazla yer almalarını sağlayarak, nitelikli kadın istihdamının artırılmasına yönelik model geliştirilmesi yoluyla kapsayıcı ve sürdürülebilir büyümeye katkıda bulunmak amacıyla 2015 yılında hayata geçirilen Türkiye'nin Mühendis Kızları (TMK) projesi; Limak Vakfı ve Türkiye Cumhuriyeti Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı proje ortaklığında sürdürülmektedir.

Bütüncül bir yaklaşımla tasarlanan proje, lise ve üniversite öğrencilerine yönelik yürütülen programların yanı sıra 3. grup faaliyet alanı olarak kurumsal hayatta kapsayıcı bir model ortaya koymanın hedeflendiği Eşitlik Mührü Programı'nı da içermektedir.

### TMK - Üniversite Programı



#### Destekler

- Üniversite eğitimi süresince öğrenim bursu
- 1, 2, 3. sınıf öğrencilerine Limak Şirketler Grubu ve diğer kuruluşlarda çalışan kadın mühendislerle gönüllü mentörlük desteği
- 4. sınıf öğrencilerine Limak Şirketler Grubu ve diğer kuruluşlarda çalışan mühendislerle gönüllü koçluk desteği
- İçeriği her yıl yenilenen 21. yüzyıl becerileri olarak adlandırılan yetkinliklerin kazandırılması amacıyla alanında uzman kurumlarca hazırlanan sertifika programına katılım hakkı
- Online İngilizce dil eğitimi
- Limak Şirketler Grubu ve diğer kuruluşlarda staj olanağı
- Gereksinimler çerçevesinde Limak Şirketler Grubu ve diğer kuruluşlarda mezunların beceri ve ilgi alanlarına uygun istihdam fırsatı

## Türkiye'nin Mühendis Kızları, Sürdürülebilirlik Fikirleriyle Ideathon'da Yarıştı

Türkiye'nin Mühendis Kızları (TMK) projesindeki öğrenciler, sertifika programları kapsamında bu yıl ikincisi düzenlenen Ideathon'da Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından "SKA 11: Sürdürülebilir Şehirler ve Topluluklar" için yarıştı.

Final jürisine sunulan projelerde özgünlük, yaratıcılık, sürdürülebilirlik, uygulanabilirlik, katma değer, sunum teknikleri ve takım çalışması kriterlerinin değerlendirildiği Ideathon'da, kargo poşetlerinin kullanımının azaltılmasını hedefleyen "W-Cycle" birinciliği, bitkisel hastalıkları tespit ederek, hava durumuna göre optimizasyon yapabilen ve sulama sistemlerini regüle edebilen yapay zeka uygulaması "Tarımda Sürdürülebilirlik" ikinciliği; deprem anında can kaybının azaltılmasına yönelik sesli bir uyarı sistemi geliştiren "Minimum Risk" projesi üçüncülüğü elde etti.



### TMK - Lise Programı

Erken yaşlarda oluşan mesleki tercihlere yönelik toplumsal kalıp yargılar hakkında farkındalık yaratmak ve öğrencilerin bu kalıp yargılardan sıyrılarak yetenek ve ilgilerine göre meslek seçimlerinde bulunmaları hedefiyle 2017 yılından bu yana yürütülen TMK Lise Programı kapsamında, TMK'da desteklenen 7 mühendislik bölümünü tanıtan ve başarılı kadın mühendislerin tecrübelerini paylaştığı rol model videoları çekilerek online yayınlandı ve toplam 190 binin üzerinde görüntüleme aldı.



# GLOBAL ENGINEER GIRLS

Dokuz yıldır başarıyla sürdürülen Türkiye'nin Mühendis Kızları projesi ülke sınırlarını aşarak uluslararası bir boyut kazanmıştır. 2017 yılında Kuveyt'in Mühendis Kızları ile Kuveyt'te başlayan girişim, daha sonra "Global Engineer Girls" adı altında yeniden tasarlanarak Kosova, Kuzey Makedonya ve Suudi Arabistan'a da taşınarak, bu ülkelerde de başarılı bir şekilde faaliyet göstermeye devam etmektedir. Limak Şirketler Grubu'nun faaliyet gösterdiği ülkelerde de Global Engineer Girls'ü hayata geçirmek için çalışmalar sürdürülmektedir. Global Engineer Girls (GEG), mühendislik alanında kadınların daha fazla temsil edilmesi ve desteklenmesi amacıyla uluslararası düzeyde bir etki yaratmayı hedeflemektedir.

## GEG Kuzey Makedonya

GEG Kuzey Makedonya; program kapsamında öğrencilerine burs imkânıyla birlikte kişisel ve mesleki gelişimlerine katkıda bulunacak sertifika programı, mentörlük desteği, staj, mesleki ağ oluşturma etkinlikleri gibi fırsatlar da sunmaktadır. Program 20 öğrenciyle devam etmektedir.

## GEG Kuzey Makedonya Lansmanı



Global Engineer Girls Kurucusu Ebru Özdemir, Kuzey Makedonya Eğitim ve Bilim Bakanı Jeton Shaqiri'nin katılımıyla GEG Kuzey Makedonya resmi açılışı gerçekleştirildi.

## GEG Kosova

GEG Kosova; program kapsamında öğrencilerine burs imkânıyla birlikte kişisel ve mesleki gelişimlerine katkıda bulunacak sertifika programı, mentörlük desteği, staj, mesleki ağ oluşturma etkinlikleri gibi fırsatlar da sunmaktadır. Program 20 öğrenci ile devam etmektedir.

## GEG Kosova Mezuniyet Töreni



"Kosova'nın Mühendis Kızları" ilk dönem mezunlarını verdi. Programı başarıyla tamamlayan 20 Kosovalı genç öğrenci sertifikalarını başkent Priştina'da düzenlenen mezuniyet töreninde aldı.

## GEG Suudi Arabistan

GEG kapsamında 2023 yılında Suudi Arabistan ile "Yönetici Programı Mutabakat Anlaşması" imzalanmıştır. Yapılan anlaşma kapsamında öğrencilerine kişisel ve mesleki gelişimlerine katkıda bulunacak sertifika programı, mentörlük desteği ve staj gibi fırsatlar sunacaktır.



## Gülseren Özdemir Özel Eğitim Uygulama Okulu



Özel eğitim ihtiyacı olan zihinsel ve bedensel engelli çocukların toplumda eşit fırsatlara sahip olabilmeleri için Limak Vakfı tarafından yaptırılan Gülseren Özdemir Özel Eğitim Uygulama Okulu, 5 Kasım 2018 tarihinde Cumhurbaşkanı Sayın Recep Tayyip Erdoğan ve eşi Sayın Emine Erdoğan'ın katıldığı törenle açılarak T.C. Milli Eğitim Bakanlığı'na bağışlanmıştır.

Gülseren Özdemir Özel Eğitim Uygulama Okulu, ilkököl (1. kademe), ortaokul (2. kademe) ve lise (3. kademe) olmak üzere her 3 kademe eğitim vermektedir. 5 bin metrekare kapalı alanı olan ve 27 derslikten oluşan okul, orta-ağır otizm, orta-ağır zihinsel ile fiziksel, işitme, görme gibi çoklu yetersizliği olan öğrencilere en iyi koşullarda eğitim öğretim verecek şekilde planlanmıştır.

Okulda dersliklerin yanı sıra kütüphane, veli bekleme salonu, 2 adet bağımsız uygulama evi, fuaye alanı, hobi bahçesi, 100 kişilik konferans salonu, 2 adet müzik atölyesi, revir, yemekhane, hayvan bakım atölyeleri, el sanatları atölyeleri, görsel sanatlar atölyeleri, tekerlekli sandalyelere uygun ölçülerde 2 adet asansör, bahçede açık sınıflar, oyun alanları, ergoterapi ve fizyoterapi eğitimlerinin verildiği duyu bütünleme odaları, öğrenci gözlem odaları, jimnastik salonu, beden eğitimi salonu bulunmaktadır. Okulda yaşam boyu eğitim kapsamındaki öğrenciler dahil olmak üzere 174 öğrenci eğitimlerine devam etmektedir. 5 idareci, 1 PDR uzmanı, 1 hemşire, özel eğitim ve branş öğretmenleri olmak üzere toplam 89 eğitimci görev almaktadır.

2021-2022 öğretim yılından bu yana süren ve Türkiye'de sadece Gülseren Özdemir Özel Eğitim Uygulama Okulu'nda uygulanan ergoterapi eğitimlerine Medipol Üniversitesi iş birliğiyle devam edilmektedir. Atletizm, yüzme, gülle atma gibi sportif faaliyetlerde öğrenciler 2021-2022 öğretim yılında 45 madalya, 2022-2023 öğretim yılında ise 49 madalya almıştır.

"Spor Dostu Okul" belgesi alan okul, İstanbul genelinde yapılan yarışmalarda "Eğitimde İyi Örnekler" kapsamında en iyi okullar arasında yer almıştır. Ayrıca ülkemizde her yıl 2 kez düzenlenen Uluslararası Mücevherat Fuarına okul öğrencileri ile katılım sağlanmış, böylece dünyada uluslararası mücevherat fuarına katılan ilk özel eğitim okulu olma unvanını almıştır.

2023 yılında Sağlık Bilimleri Üniversitesi Çocuk Gelişimi alanından, Medipol Üniversitesi'nin Özel Eğitim, Hemşirelik ve Ergoterapi alanlarından Bezmialem Üniversitesi'nin Hemşirelik alanından olmak üzere stajyer eğitimleri verilmiştir.

Öğretmenlerin ve velilerin eğitimlerine de devam edilen Gülseren Özdemir Özel Eğitim Uygulama Okulu'nda özel bireylerin mahremiyet eğitimleri, obezite, ilk yardım, sosyal uyum becerileri, iş sağlığı ve güvenliği, iletişim becerileri gibi birçok alanda okul bünyesinde sürekli eğitimler verilmektedir.



## Limak Filarmoni Orkestrası



Limak Vakfı tarafından 2017'de kurulan orkestra, Ankara ve İstanbul'da verdiği konserlerin ardından çıktığı Türkiye turnesi kapsamında, 8 ilde Zeki Müren'in en sevilen şarkılarını farklı bir yorumla izleyicilerle buluşturmuştur. Bir yıl içinde Türkiye'nin dört bir yanında 20.000 sanatseverle buluşan Limak Filarmoni Orkestrası'nın "Şimdi Uzaklardasın", "Elbet Bir Gün Buluşacağız", "Veda Busesi", "Senede Bir Gün" gibi unutulmaz eserlerin yer aldığı "Zeki Müren Şarkıları" albümü, 2018 yılında tüm dijital platformlarda ve müzik marketlerdeki yerini almıştır.

Limak Filarmoni Orkestrası 2023 yılında İstanbul ve Ankara'da düzenlediği yeni yıl konserleriyle dünya sahnelerinin yıldızı Murat Karahan, Rame Lahaj ve Marcelo Alvarez'i izleyenlerle buluşturmuştur.

Konserlerin yanı sıra Limak Filarmoni Orkestrası dijital projeler gerçekleştirmeye devam etmektedir.

Limak Filarmoni Orkestrası'nın Türkiye turnesini konu alan "Bir Uzun Yol Hikayesi: Gökyüzünde Yalnız Gezen Yıldız" belgeseli, 23 Haziran 2023 tarihi itibarıyla Blutv'de tüm sanatseverlerin beğenisine sunulmuştur.

## Gülseren Özdemir Başarı Bursu



Ülkemizin geleceğini oluşturan, imkânsızlıklara meydan okuyarak başarıya odaklanan ve üstün başarı gösteren öğrencileri desteklemek amacıyla, hayatını eğitime adan Gülseren Özdemir anısına, Gülseren Özdemir Başarı Bursu hayata geçirilmiştir. Öğrenim bursu, gönüllü mentörlük desteği, ihtiyaçlar dahilinde bilgisayar yardımı, özel eğitim programlarına katılım, online İngilizce dil eğitimi ve üniversiteye hazırlık kursu katılımı gibi çok yönlü destekleri içeren programdan 10 başarılı öğrenci faydalanmaktadır. Öğrencilerin, üniversite öncesi yaz okuluna katılımı ile üniversite hayatına yönelik bilgi ve deneyim edinmesi, aynı zamanda akademik yaşam ve analitik düşünce ile tanışması sağlanmaktadır. Ayrıca öğrenciler, vakfın düzenlediği eğitim ve etkinliklere katılarak kendilerini geliştirme imkânı elde etmektedir.

## Evin Küçük Mühendisleri



Mühendisliği okul öncesi dönemdeki çocuklara sevdirebilmek, özel olarak tasarlanan oyunlarla mühendisliğin hayatın her alanında var olduğunu, aileler ve okul öncesi çocuklarına anlatabilmek için "Evin Küçük Mühendisleri" projesi başlatılmıştır.

2018 yılında, Gaziantep'te pilot uygulaması gerçekleşen projede, öğretmen eğitim seminerleri, sınıf uygulamaları ve veli bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir. Okullarda uygulanan eğitimler ve farkındalık çalışmaları sonrasında, "Evin Küçük Mühendisleri" kitabı referans alınarak çocuklar ve aileleri tarafından tamamlanan projeler, düzenlenen "Mühendislik Günleri Panayırı" ile anaokullarında sergilenmiştir.

2019 yılında, Cumhurbaşkanlığı Kreş ve Gündüz Bakımevi'nde gerçekleştirilen "Eğitici Eğitimi"nin ardından, "Mühendislik Günleri Panayırı" ile proje uygulaması tamamlanmıştır.

2023 yılında proje dijital mecralar üzerinden yürütülmüş, bu kapsamda, mühendisliği merkezine alan, çocuklar ve ebeveynlerinin birlikte gerçekleştirmelerine olanak sağlayan çeşitli deneyler ve etkileşimli oyunlar paylaşarak yarışmalar ve etkinliklerle farkındalık çalışmalarını devam ettirmiştir.

## Sosyal Yatırımlar

### KEDS Academy



Kosova'da elektrik dağıtım faaliyetlerini yürüten Kosova Elektrik Dağıtım Şirketi (KEDS) tarafından Kosova'daki işsizlik sorununun çözümüne katkıda bulunmak ve enerji sektörüne nitelikli işgücü sağlamak amacıyla 2014 yılında kurulan KEDS Academy, 10. dönem mezunlarını vermiştir. Programı başarıyla tamamlayan 57 öğrenci şirket bünyesinde stajlarına devam etmektedir. Sadece şirket içinde değil Kosova'da da sürdürülebilirliği ile bir rekora imza atan, Boğaziçi Üniversitesi Yaşamboyu Eğitim Merkezi, Priştina Üniversitesi, Kosova Bilim, Eğitim ve Teknoloji Bakanlığı paydaşlığında yürütülen KEDS Academy'de sürdürülen programdan bugüne kadar 600 öğrenci mezun olmuştur. Öğrencilerin yarısından fazlası KEDS ve KESCO'da halen istihdam edilmektedir.

KEDS Academy'nin 11. dönemine, 18 üniversite ve 80 teknik lise öğrencisi devam etmektedir.

Programın 11. döneminde, Priştina Üniversitesi bünyesindeki Enerji ve Sürdürülebilirlik Merkezi ile ortaklık kurularak, öğrencilerin sürdürülebilirlik için yeşil süreçler, yenilenebilir enerji, enerji tüketimi, küresel durum ve enerji geçişine yönelik zorluklar gibi konulara odaklanması sağlanmıştır.

### Mikrokredi



Limak, 21 Kasım 2008 tarihinde Siirt Kurtalan'da açılan ilk mikrokredi şubesine başta bulunarak, mikrokrediyi desteklemiştir.

Siirt Batman Nihat Özdemir Mikrokredi Şubesi'nde kuruluşundan bugüne kadar 3 bin 286 mikrogirişimci kadına mikrokredi verilmiştir. Bu mikrogirişimcilerin bir kısmı birinci yılını tamamladıktan sonra ikinci ve üçüncü mikrokredilerini de kullanmış ve bir kısmı da ara çekim haklarından faydalanmıştır.

2023 yılında aktif olarak mikrokredi kullanan 301 mikro girişimci bulunan şubede, 1 milyon 115 bin 509,11 TL mikrokredi dağıtımı yapılmıştır.

### EĞİTİM

- 2022 • Global Engineer Girls
- 2018 • Gülseren Özdemir Özel Eğitim Uygulama Okulu  
• Las Academie  
• Kuveyt'in Mühendis Kızları
- 2017 • Türkiye'nin Enerji Akademisi  
• MISTI (MIT Science and Technology Initiatives)  
• Evin Küçük Mühendisleri
- 2016 • Gülseren Özdemir Üstün Başarı Bursu  
• Şanlıurfa Engelliler Koordinasyon Merkezi  
• Bi Kitap Daha Aydınlık Bi Hayat  
• Limak Sohbetleri
- 2015 • Türkiye'nin Mühendis Kızları  
• UEDAŞ Sınıfı Uludağ Üniversitesi
- 2014 • Limak Havalimanı Hizmetleri Enstitüsü (LimakASI)  
• Siirt Eğitim Merkezi
- 2013 • KEDS Academy  
• Elektriğin Geleceği, Geleceğin Profesyonelleri  
• Limkon Youth Zone  
• Kardeşim Üşümesin
- 2012 • 100 Temel Eser Hatay Kitap Kampanyası  
• Bu Gençlikte İş var
- 2011 • Kurtalan Limak Anaokulu, Siirt
- 2010 • Şuhut Limak Kız Meslek Lisesi ve Anaokulu, Afyon
- 2008 • Limak-Türker İlköğretim Okulu, İstanbul  
• Türkiye İnşaat Mühendisliği Öğrencileri Buluşması, Ankara
- 2006 • Limak Kurtalan Çimento Kız Öğrenci Yurdu, Siirt  
• Anittepe Kapalı Yüzme Havuzu, Ankara
- 2002 • Belek Limak İlköğretim Okulu, Antalya
- 1991 • Baklan Limak Hüsamettin Türyi Çok Programlı Lisesi, Denizli

### KÜLTÜR - SANAT

- 2018 • Limak Enerji Engelsiz Müzik Korosu
- 2017 • Limak Filarmoni Orkestrası  
• UEDAŞ Koro Topluluğu
- 2016 • Şehrin Işıkları Ulusal Fotoğraf Yarışması
- 2015 • Türk Caz Haftası Priştina  
• Dokufest, Uluslararası Belgesel Film Festivali
- 2014 • 17. Ankara Uluslararası Caz Festivali  
• 17. Uçan Süpürge Uluslararası Kadın Filmleri Festivali  
• "Sanat Engel Tanımaz" Tiyatro Sponsorluğu  
• Şehrin Işıkları Ulusal Fotoğraf Yarışması  
• Eye Wonder Bank of America Koleksiyonunda Kadın Fotoğraf Sanatçıları Sergisi
- 2013 • LimakPort Tiyatro Sponsorluğu  
• Türk Caz Haftası Priştina
- 2012 • Mardin Bienali  
• Gordion Kazı Projesi  
• Türk Caz Haftası Priştina
- 2011 • 9. Uluslararası Kosova Sanatla Uyanmak Festivali  
• İstanbul Modern Sponsorluğu  
• Uluslararası Adem Jashari Boks Turnuvası, Priştina
- 2010 • Uçan Süpürge Demokraside Kadın İzleri  
• Lösev Yararına Harem Balesi  
• 13. Uçan Süpürge Kadın Filmleri Festivali
- 2008 • 11. Uçan Süpürge Uluslararası Kadın Filmleri Festivali  
• "Türk Çocuk Parçaları" Müzik Cd'si  
• Limak Turizm "Kültürümüzü Tanıtıyoruz" Kitap Projesi
- 2007 • Limak 18. Ankara Uluslararası Film Festivali  
• Beyaz Melek Filmi  
• 13. Avrupa Filmleri Gezici Festivali  
• Fest-i Kült Ankara 3. Kültürlerarası Film Festivali
- 2006 • 17. Ankara Uluslararası Film Festivali  
• Gezici Film Festivali

### Cumhurbaşkanlığı Senfoni Orkestrası Sponsorluğu

- 2015 • Domenico Nordio Konserleri  
• Soyoung Yoon Konserleri  
• Ludwig Wicki - Film Müzikleri
- 2014 • Ning Feng Konserleri  
• Sarah Chang Konseri  
• Soyoung Yoon Konserleri
- 2013 • Swingle Singers Konserleri  
• Alexander Markov Konserleri  
• Alexander Rudin Konserleri  
• Katia Skanavi Konserleri
- 2012 • Mikhael Simonyan Konserleri  
• Antonio Meneses Konserleri  
• Philippe Aiche Konserleri
- 2011 • Klazz Brothers & Cuba Percussion Konseri  
• Anatolian Sopranos:  
Esin Talınlı, Çiğdem Önel, Funda Ateşoğlu ve Bülent Bezdüz Konserleri  
• Vanya Milanova Konserleri  
• Elina Vahala Konserleri
- 2010 • Robert Cohen Konserleri  
• Trio Jean Paul Konserleri  
• Rus Devlet Sanatçıları Yeni Yıl Konseri  
• Roby Lakatos Konseri  
• David Geringas Konserleri
- 2009 • Simona Baldolini ve Enrique Ferrer Yeni Yıl Konserleri  
• İdil Biret Konserleri  
• Fazıl Say Konserleri  
• Natalia Gutman Konserleri  
• Patricia Kopatchinskaja Konserleri
- 2008 • Soprano Elmira Veda, Tenor Emil Ivanov Konseri  
• Sholomo Mintz Konserleri

### Şehit Aileleri ve Burslu Öğrenciler Yararına Etkinlikler

- 2009 • 2023'e Hikayeler-XVIII  
• Erol Erdinç - Leyla Çolakoğlu Konseri  
• Venedik'te Bir Gece Ankara Devlet Opera ve Balesi  
• Frantisek Brikcius ve Anna Brikciusova Çello İkilişi  
• Yeşim Gökalp Konseri

### SPOR

- 2019 • İskenderun Engelliler Basketbol Takımı Sponsorluğu
- 2018 • İskenderun Engelliler Basketbol Takımı Sponsorluğu
- 2017 • İskenderun Engelliler Basketbol Takımı Sponsorluğu
- 2015 • Streetball Priştina  
• Priştina Basketball Club Balkan Ligi ve Avrupa Ligi Basketbol Takımı  
• KTV Carting Event Kosovo GoCart Yarışları
- 2014 • İskenderun Engelliler Basketbol Takımı Sponsorluğu  
• 2. Bursa Bisiklet Festivali Sponsorluğu

### ÇEVRE

- "Anılarınızı yeşertin" Çiçek Tohumu Kampanyası
- "Bir fidan dünyayı değiştirir" Limak Çocukları Ormanı
- Limak Hatıra Ormanı
- Limak Çimento Ağaçlandırma Faaliyetleri

### MİKROKREDİ

- Siirt Kurtalan Mikrokredi Şubesi

# S Ü R D Ü R Ü L E B İ L İ R L İ K

## Dalğanın Önünde Koşmak

Limak Şirketler Grubu doğanın tüm unsurlarıyla birlikte sürdürülebilir bir gezegende, insani varoluşun sağlıklı bir şekilde devamlılığının sağlanması için bütün dünyanın birlikte çaba sarf etmesi gereken bir dönemde olduğunun bilincindedir. Bu doğrultuda, tüm faaliyetlerinde iş anlayışını üç boyutta ele alarak değerlendirmekte, kararlarını bu şekilde almakta ve değer yaratma sürecini bu boyutlara dikkat ederek yönetmektedir. Limak Şirketler Grubu Sürdürülebilirlik Politikası, Grubun iş anayasası olacak şekilde Limak kurucu değerleri, temel çalışma ilkeleri, iş etiği anlayışı ve küresel amaçlarla uyumlu hazırlanmıştır. Sürdürülebilirlik Politikası, Limak Şirketler Grubu'nun tüm faaliyetlerini gerçekleştirirken ve kararlarını alırken başvuracağı bir rehber niteliğinde ve tüm değer zincirinde yer alan, doğrudan veya dolaylı etkileşim içinde olduğu küresel paydaşları kapsayacak şekilde ele alınmıştır.



### ÖDÜLLER 2023

Global 100  
Sürdürülebilirlik Ödülleri  
Limak Şirketler Grubu  
Platin Özel Ödülü

Limak Şirketler Grubu sürdürülebilirlik politikası, birbiriyle doğrudan ilişkili üç odak alan üzerine inşa edilmiştir.



### Sosyal İnsan Odaklı İş Anlayışı

Limak Şirketler Grubu herkesin çalışmak, üretilen değere katkı sağlamak istediği bir iş ortamı yaratmak için sürekli olarak çalışmaktadır. Bir şirketin karşılaştığı çok farklı risklerle başa çıkarak başarıya ulaşmasının yolu adil bir iş ortamında güvence altına alacağı çeşitlilikten geçmektedir. Limak Şirketler Grubu, bulunduğu her sektörde değer üretirken bu değerini üretmesinde katkısı olan tüm paydaşlarının temel haklarını koşulsuz güvence altına alacak, fiziksel ve mental sağlıklarını koruyacak, yarına hazırlıklı olmalarına olanak sağlayacak ve gelişimlerini destekleyecek bir iş ortamı yaratmak için taviz vermeden çalışmaktadır.



### Sağlıklı Gezegen Odaklı İş Anlayışı

İklim eylemine koşulsuz destek veren, cesur adımlar atarak iddialı hedefler ortaya koyan Limak Şirketler Grubu, bugün sektöründe en net enerji verimliliği, atık ve emisyon azaltımı, suyun korunması hedeflerini sağlamış gruplar arasında yer almaktadır. Bir şirketin geleceği iklim eylemine verdiği desteğe ve olası iklim krizine karşı dirençlilik kabiliyetine bağlıdır. Faaliyet gösterilen sektörlerden enerji, çimento ve altyapı yatırımları yarının inşasında önem taşıırken, bugün temel ihtiyaçları karşılayan gıda ve uluslararası etkileşimin vazgeçilmez lojistik ve turizm ise gezegenin geleceği ile yoğun ilişkilidir. Tüm sektörlerde iklim nötr olmak için koyduğu önemli hedefler ile daha sağlıklı bir geleceği garanti altına alan Limak Şirketler Grubu, en üst düzey yönetiminin kararlılığı ile tüm hedeflerine ulaşacağına inanmaktadır.



### Kapsayıcı Gelişim Odaklı İş Anlayışı

Limak Şirketler Grubu yönetimini kapsayıcı, hesap verebilir ve nitelikli bir seviyeye çıkartmaktadır. Bugün küresel ölçekte tercih edilen önemli bir yatırım ortağı haline gelen Limak Şirketler Grubu, bir şirketin tüm paydaşlarına karşı sorumluluğunu yerine getirmesinin etik bir değer olduğuna inanmakta ve yönetim anlayışının odağına her konuda etik duruşu yerleştirmektedir. Grup, üretilen değer ile doğrudan veya dolaylı olarak ilişkili tüm paydaşların, sessiz ortağı olarak gezegenin haklarının ve geleceğinin koruma altına alınması için, kararlarını risklerini analiz edebilen, eşitlikçi ve kapsayıcı bir yönetim anlayışı ile almakta ve faaliyetlerini sürdürmektedir.

## Sürdürülebilirlik Hedefleri



### Sosyal İnsan

- Kapsayıcılık ve çeşitlilikte lider olmak.
- Faaliyet gösterilen tüm sektörlerde çalışanların en çok tercih ettiği şirket olmak.

### Sağlıklı Gezegen

- Tüm şirketlerde emisyon azaltımına yönelik çalışmalar yapılarak 2026'ya kadar ortalama **%27 düşüş** sağlamak.
- 2026 yılına kadar **%28 su verimliliği** sağlamak.

### Kapsayıcı Gelişim

- Faaliyet gösterilen bölgelerde, yerel paydaşların iklim dirençli ve uyumlu olacak şekilde ekonomik ve sosyal gelişimlerine katkı sağlayacak ulusal ve uluslararası ortaklıklara sahip, kapsayıcı toplumsal yatırımlar gerçekleştirmek.
- Stratejik tedarikçilerde 2030 yılına kadar **%100 sürdürülebilir** bir tedarik zincirine sahip olmak.

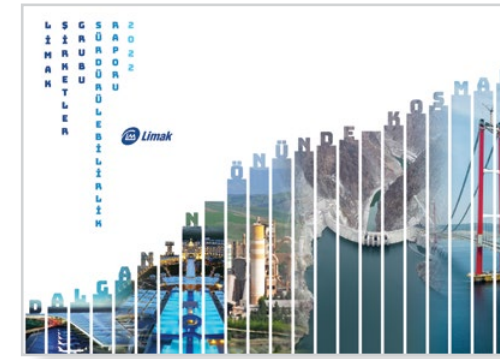
## Sürdürülebilirlik Yönetimi

Limak Şirketler Grubu, sürdürülebilirlik stratejisi ve hedefleri doğrultusunda, 2022 performansını değerlendirmek amacıyla, grup şirketlerindeki sürdürülebilirlik yetkililerinin katılımıyla, 18 Nisan 2023 tarihinde Sürdürülebilirlik Çalıştayı düzenledi.

Bu çalıştayda, 2022 yılındaki iklim kriziyle mücadele, risk ve fırsatların yönetimi, paydaş katılımı, çeşitlilik ve kapsayıcılık, toplumsal yatırım gibi konularda uygulamalar paylaşıldı. Ayrıca, 2023 yılında sürdürülebilirlik performansını artırmak için çözüm önerileri ve olası iş birlikleri konuları da gündeme geldi.

Ayrıca Sağlıklı Gezegen, Kapsayıcı Gelişim, Sosyal İnsan komite toplantıları tüm grup şirketlerinin katılımıyla Türkiye'nin ilk doğal gaz kombine çevrim santrali olan Hamitabat'ta gerçekleştirildi. Sürdürülebilirlik hedefleri ve hedeflerle bağlantılı eylem adımları gözden geçirilirken, doğal gaz kombine çevrim santralinin tüm iş süreçleri ve iyi uygulamaları sahada incelendi. Limak Şirketler Grubu günlük eylemlerinin toplum için daha iyi bir gelecek yaratmadaki etkisinin farkındalığıyla yenilikçi ve sürdürülebilir çözümler geliştirmeye devam etmektedir.

## Limak Şirketler Grubu 2022 Sürdürülebilirlik Raporu



Limak Şirketler Grubu, sürdürülebilirlik taahhüdünün önemli bir adımını daha atarak Global Reporting Initiative (GRI) Standartlarına uygun olarak hazırladığı 2022 Limak Şirketler Grubu Sürdürülebilirlik Raporu'nu Kasım 2023 itibarıyla yayımladı. Bu yıl, tüm iş süreçlerinde çifte önemlilik (double materiality) analizlerini tamamlayarak şeffaflık standartlarını iyileştirme yönünde önemli adımlar atan Limak Şirketler Grubu, Türkiye'de bu çalışmayı tamamlayan ilk firmalar arasında yer aldı ve sonuçlarını paylaştı. Bu analizler, finansal performans ile sürdürülebilirlik hedeflerinin nasıl iç içe geçtiğini açıkça göstermektedir.

Raporda inşaat, enerji, turizm, çimento, altyapı ve gıda alanlarındaki grup şirketlerinin ve Limak Vakfı'nın Ocak 2022 - Aralık 2022 dönemine ait ekonomik, çevresel, sosyal ve yönetim faaliyetleri ve bu faaliyetlerden elde ettiği çıktılar yer almaktadır. Aynı zamanda rapor Limak Şirketler Grubu'nun geleceğe yönelik sürdürülebilirlik hedeflerini ve bu hedeflere nasıl ilerlediğini, sürdürülebilirlik kültürünü özetleyerek aktarmaktadır.

# ÜYE OLUNAN KURULUŞLAR

**AKTOB**  
Akdeniz Turistik Otelciler  
ve İşletmeciler Birliği

**ASO**  
Ankara Sanayi  
Odası

**ato**  
Ankara Ticaret  
Odası

**ATA**  
Asfalt Müteahhitleri  
Derneği

**Atlantic Council**  
Atlantic  
Council

**WE SUPPORT**  
Birleşmiş Milletler  
Küresel İlkeler Sözleşmesi  
(UN Global Compact)

**bruegel**

**DEİK**  
Dış Ekonomik  
İlişkiler Kurulu

**DTD**  
Demiryolu Taşımacılığı  
Derneği

**TURMEPA**  
Deniz Temiz  
Derneği

**Deniz Ticaret  
Odası**

**WORLD ENERGY COUNCIL**  
Dünya Enerji Konseyi  
Türk Milli Komitesi Derneği

**endeavor**  
Endeavor  
Türkiye

**etd**  
Enerji Ticareti  
Derneği

**eüd**  
Elektrik Üreticileri  
Derneği

**GÜYAD**  
Güneş Enerjisi  
Yatırımcılar Derneği

**HESİAD**  
Hidroelektrik Santralleri  
Sanayi İşadamları Derneği

**ICIGB / ICOLD**  
International Commission  
On Large Dams

**International  
Hydropower  
Association**

**International Pipe Line  
& Offshore Contractors  
Association**

**International Women's  
Forum Turkey**

**HİB**  
İMMİB-Hizmet  
İhracatçıları Birliği

**MASİS**  
Maden Sanayii  
İşverenleri Sendikası

**skd**  
Sürdürülebilir  
Kalkınma Derneği

**wtech**  
Teknolojide Kadın  
Derneği

**TYD**  
Turizm Yatırımcıları  
Derneği

**TUSİAD**  
Türk Sanayicileri ve  
İş İnsanları Derneği

**TESAB**  
Türkiye Elektrik  
Sanayi Birliği

**TGİİB**  
Türkiye Genç İşadamları  
Derneği

**INTES**  
Türkiye İnşaat Sanayicileri  
İşveren Sendikası

**Türkiye Kurumsal  
Yönetim Derneği**

**Türkiye Liman  
İşletmecileri Derneği**

**Türkiye Müteahhitler  
Birliği**

**TÜROFED**  
Türkiye Otelciler  
Federasyonu

**yased**  
Uluslararası Yatırımcılar  
Derneği

**Women's  
Empowerment  
Principles**

**WORLD  
ECONOMIC  
FORUM**  
World Economic  
Forum

**World Water  
Council**

**YÖNETİM  
KURULUNDA  
KADIN  
DERNEĞİ**  
Yönetim  
Kurulunda Kadın  
Derneği

**30% Club**  
%30 Kulübü

# LİMAK ŞİRKETLER GRUBU FAALİYET RAPORU 2023

Proje Yönetimi  
İpek Güralp, Özgür Fidan  
[kurumsaliletisim@limak.com.tr](mailto:kurumsaliletisim@limak.com.tr)

Tasarım  
Necdet Kara, Senem Lefkeli  
[www.markapala.com](http://www.markapala.com)

Mayıs 2024, Ankara



[www.limak.com.tr](http://www.limak.com.tr)