



Limak
Şirketler Grubu

Sürdürülebilirlik Raporu 2013



İçindekiler

Sürdürülebilirlik Raporu
Limak Holding 2013

04

Rapor Hakkında

06

Limak Hakkında

14

Önemli
Kilometre Taşları



Yönetim Kurulu Mesajı

Bir Bakışta Limak	18
Sürdürülebilirliğe Grup Yaklaşımı	22
Vizyon, Misyon ve Değerler	23
Paydaş Katılımı	24
Grup Performansı	28
Yönetim Yaklaşımı Açıklamaları	40
İş Birimleri	
İnşaat	44
Turizm	52
Çimento	58
Altyapı ve Enerji Yatırımları	68
Havalimanları	70
Limanlar	75
Enerji Üretimi	76
Enerji Dağıtımı	84
Enerji Satış ve Ticareti	89
Gıda ve İçecek	90
GRI Kontrol Listesi	96





Rapor

Hakkında

Bu ilk sürdürülebilirlik raporumuzda paydaşlarımızla, Limak'ın 2013'te yurt içi ve yurt dışındaki tüm ana faaliyet alanlarında ekonomik, çevresel ve sosyal performansı ile bunların etkilerinin bir özetini paylaşmak istiyoruz.

Limak, altyapı, enerji, çimento, inşaat ve turizm alanlarında faaliyet gösteren Türkiye'nin önde gelen şirketler grubundan biridir. Türkiye'deki faaliyetlerimizin yanı sıra, Priştina Uluslararası Adem Yaşari Havalimanı'nın işletmesini yapıyor ve Kosova'da elektrik dağıtım hizmetini yürütüyoruz. Ayrıca Arnavutluk, Kıbrıs, Mısır, Irak, Pakistan, Makedonya ve Suudi Arabistan'da inşaat projelerimiz bulunuyor.

İlk Limak Sürdürülebilirlik Raporu, ana iş birimlerimizin 2013'te gerçekleştirdiği sürdürülebilirlik performansları üzerine kapsamlı bir rapordur.



EY Danışmanlığında bilgi toplama ve rapor hazırlama süreci tamamlanmıştır.

Raporun içeriği, GRI önceliklendirme ve paydaş katılımı ilkeleri kendi iş birimlerimize uygulanarak belirlenmiştir. İş birimlerimizden ve paydaşlarımızdan geri bildirim alınmış ve iş alanımıza göre raporlamamız gereken öncelikli GRI G3.1 göstergeleri belirlenmiştir. Bu süreç tüm iş birimlerimiz, EY'den üst düzey yönetici ve uzmanlar ile bu projede görev alan bağımsız danışmanlarımız tarafından yürütülmüştür.

Öncelikli gördüğümüz ve raporlama dönemine ait elimizde veri olan göstergelerin listesi sayfa 96'da yer alan GRI Kontrol Listesi'nde verilmektedir. Limak'ın birçok farklı sektörde faaliyet göstermesi sebebiyle, her iş birimi için farklı öncelikli ve uygun göstergeler belirlenmiştir. Ancak GRI Kontrol Listesi'nde de belirtildiği gibi, herhangi bir gösterge genel olarak Limak için öncelikli olmasa da, ilgili iş birimi için öncelikli ise o iş birimi tarafından raporlanmıştır.

Bu rapordaki veriler Limak genelinde kullanılan iç sistemlerden alınmıştır. Veriler güvenilir kaynaklardan titizlikle toplanmış, bu ilk raporlama yılında bir dış denetimden geçmemiştir.

Küresel Raporlama Girişimi

Sürdürülebilirlik Raporu, uluslararası kabul gören Küresel Raporlama Girişimi (GRI)'nin yine GRI tarafından onaylanmış GRI B uygulama seviyesinde Sürdürülebilirlik Raporlama İlkelerine (G3.1) göre hazırlanmıştır.

GRI raporlama ilkeleri, sürdürülebilirlik, kurum hedefleri, aldıkları aksiyon ve bu aksiyonların sonuçları açısından, kurumun ekonomik, çevresel ve sosyal etkilerini raporlamak üzere bir çerçeve oluşturmaktadır.

Bu rapor bizim sürdürülebilirlik performansımızı ve 2013 takvim yılı için etkilerini kapsamaktadır. Karşılaştırma amaçlı olarak uygun olan yerlerde mevcut 2012 verileri de paylaşılmıştır. Bundan sonraki dönemde de, sürdürülebilirlik raporu hazırlanmasına devam edilecektir.

Uygulama ve raporlama süreçlerimizi geliştirebilmemiz için paydaşlarımızdan geri bildirim almak bizim için büyük önem taşımaktadır. Dikkatimizi çeken her nokta detaylı incelenip, paydaşlarımızdan gerekli bilgiler alınmaktadır. Paydaşlarımız, her türlü görüş, öneri veya şikayetlerini aşağıda belirtilen "İlgili Kişi"yle iletişime geçerek bildirebilirler.

İlgili Kişi

Talepleriniz/ Geri bildirimleriniz için

Şebnem Erverdi | Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik Direktörü | surdurulebilirlikraporu@limak.com.tr



Limak

Hakkında

Limak, faaliyetlerine 1976'da Limak İnşaat ile başlamıştır. Takip eden yıllarda Limak İnşaat, havalimanı, liman, otoyol, baraj, hidroelektrik santral, endüstriyel tesis, boru hattı, karma kullanım odaklı yapılar ve otel projeleri gerçekleştirmiştir.

1995'de turizm, 1997'de enerji ve 2000 yılında ise çimento sektörüne adım atmış ve 2008'de havalimanı yatırımlarına başlamıştır. Şirket, 2010'da enerji yatırımlarına dağıtım, satış ve ticareti de eklemiş, 2011 yılında devraldığı İskenderun Limanı ile liman yatırımlarına başlamıştır.

Limak, sürdürülebilir ve dengeli büyüme stratejisi izleyerek, faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde öncü kuruluşlar arasında yer almayı hedeflemektedir.



Limak Şirketler Grubu faaliyetlerine 1976'da Limak İnşaat ile başlamıştır.

Hedeflerimize bir adım daha yakınız

Önceki yıllar gibi 2013 yılının da, Limak için başarılı bir yıl olduğunu paylaşmaktan mutluluk duyuyoruz. Faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerde ilkler arasında yer alma hedefimize artık daha da yakınız.

Ülkemiz, son yıllarda hızla gerçekleştirilen yatırımlarla yükselen konumunu sürdürürken, grubumuz da yurt içinde ve dışında üstlendiği projelerle oldukça verimli bir yılı geride bırakmıştır.

Geçtiğimiz yılda küresel ekonomide toparlanma seyrinin devam ettiğini gözlemliyoruz. Türkiye ekonomisi 2013 yılında %4,1 oranında büyüme gerçekleştirmiştir. Küresel krizden çıkış sürecinde ülke düzeyinde, istihdama yönelik tedbirlerin ve ekonomideki güçlü toparlanmanın etkisiyle 2007-2012 döneminde çok yüksek istihdam artışları gerçekleşmişken, 2013 yılı ilk yarısında ekonomideki toparlanmanın beklentilerin altında kalması ve küresel belirsizlik ortamı işgücü piyasasını da etkilemiştir.

Şirketler Grubumuzu bu bakımdan değerlendirdiğimizde, ortaklıklarımız ve 2013'te gerçekleştirdiğimiz yeni devralmalarımız dahil olmak üzere, 2012 sonu itibarıyla 17.842 olan çalışan sayımızın 2013 sonu itibarıyla 30.802'ye yükselmesinin mutluluğunu yaşıyoruz.

Girişimlerimizde, ortaklık olgusuna inanıyor ve bu kültürün oluşmasını oldukça değerli buluyoruz. Bilhassa, uzun dönemli ve birçok açıdan katma değer sağlayan işbirlikleri yaratmaya çalışıyoruz. Şirket kültürü olarak benimsediğimiz ve artık sürdürülebilir bir model oluşturmaya başladığımız ortaklık olgusunu, hızlı büyümede itici güç olarak kullanıyoruz. Ortaklık kurmak, risk paylaşmayı ve otokontrolü beraberinde getirdiğinden, bilgi ve deneyim paylaşımını da sağlamış olmaktadır. Ayrıca yaratılan ekonomik büyüklük, Türkiye ve dünya ölçeğinde daha büyük projelerin hayata geçirilmesi için büyük avantaj yaratıyor.

Kurumsal açıdan bakıldığında; küresel ortaklıklar kurmanın şirketlerin kurumsal disiplinlerini artırdığını, küresel sorumluluk ve vatandaşlık anlamında da dünya ölçeğine yaklaştırdığını düşünüyoruz.

100. yıl hedeflerini takip ediyoruz

Cumhuriyetimizin 100. yılında dünyanın ilk 10 ekonomisi arasına girmeyi hedefleyen ülkemizde, bugün 10 bin 744 dolar olan kişi başı milli gelirin 25 bin dolara, GSYİH'nın ise 2 trilyon 64 milyar dolara çıkarılması amaçlanıyor. Bu hedeflerin gerçekleşmesi enerji, altyapı, turizm, ulaşım gibi alanlarda çok büyük yatırımları gerektiriyor. Ülkemiz bu hedeflere adım adım yaklaşırken, Limak da tüm bu sektörlerde yatırımları ile büyümeye devam edecektir.

İnşaat sektöründe küresel konumumuzu güçlendiriyoruz

Bugüne kadar, farklı alanlarda toplam tutarı 6 milyar doları bulan birçok projeyi tamamladık. Türkiye büyürken, ülke içinde ve dışında gerçekleştirdiğimiz projelerle, bulunduğumuz coğrafyada hep öncü olma yolunda ilerledik.

2013 yılında, Türkiye tarihinin en büyük altyapı sektörü yatırımlarından biri olan İstanbul Yeni Havalimanı Projesi ihalesini ortaklarımız ile birlikte üstlendik.

Dünyanın en büyük havalimanları arasında yer alacak olan İstanbul Yeni Havalimanı, uluslararası normlarda, modern ve çevreci bir anlayışla havalimanı şehri olarak inşa edilecektir. Geçtiğimiz yıl başlayan bir diğer projemiz, içinde bulunduğumuz ortaklık ile üstlendiğimiz, dünyanın üçüncü en yüksek çift eğrilikli beton kemer barajı olan Yusufeli Barajı'nın inşasıdır. Yurt dışında, Kuzey Irak'ta Duhok ve Zakho'yu birbirine bağlayan 3.590 metrelik tünel inşası, Irak'ın başkenti Bağdat'ta enerji santrali yenileme ve altyapı iyileştirmesi ve Arnavutluk'ta yaklaşık 250 MW gücünde Banja ve Moglice hidroelektrik santrallerinin inşası projeleri üstlenilmiştir. Makedonya'nın başkenti Üsküp'ün şehir merkezinde ise 330 bin metrekare alana sahip AVM, otel ve rezidans bloklarından oluşan karma kullanımlı bir üstyapı projesi başlatılmıştır. Ayrıca Suudi Arabistan, Pakistan, Mısır ve Kuzey Kıbrıs'ta da yürütülen muhtelif projeler devam etmiştir.

Enerjinin her alanında hızla büyüyoruz

2013 yılında iddialı bir konumda olduğumuz enerji sektöründe, 2,5 katına ulaşan ticaret hacmimiz ile 2013 yılı hedeflerimizi gerçekleştirdik. Bu hacme ulaşmada, özellikle toptan ticaret alanında yerli ve yabancı broker şirketlerin çalışmaya başlamasının da etkili olduğunu söyleyebiliriz. Bu sayede bir yandan daha likit bir piyasa oluşurken, diğer yandan piyasa katılımcıları tarafından referans fiyat uygulamasına başlandı. Yurt içindeki bu gelişmeler yurt dışı faaliyetlerini de etkilemiş ve sınır ötesi enerji ticareti için yapılan hat kapasitesi ihaleleri 2013'te yoğun ilgi görmüştür. Önümüzdeki dönemde de Avrupa'daki enerji ticareti faaliyetlerimizi artırmayı amaçlıyoruz.

Yaklaşık 4 bin MW kurulu güce sahip yeni santrallerin devreye girdiği 2013 yılında, Limak da birçok yeni projenin ilk adımlarını attı. Limak Enerji olarak, Tatar HES ve Kirazlık HES projelerimizi tamamlayarak devreye aldık ve özelleştirme yoluyla toplam 1156 MW kurulu güce sahip Hamitabat Doğal Gaz Çevrim Santrali'ni portföyümüze kattık. Bundan sonraki adımımız ise, Hamitabat'ı Türkiye'nin en verimli doğal gaz kombine çevrim santraline dönüştürmek için gerekli yatırımları tamamlamak olacaktır. 1.783 MW olan enerji üretimindeki kurulu gücümüzü devam eden yatırımlarımızın tamamlanması ile 2.000 MW'a yükseltmeyi hedefliyoruz.

Enerji sektörünün geleceği için yetişmiş insan kaynağının önemine inanan bir şirket olarak, iki yıl önce başlattığımız ve 200'ün üzerinde öğrenciyi ulaştığımız "Elektriğin Geleceği, Geleceğin Profesyonelleri" projesi ile geleceğin enerji profesyonellerinin yetişmesine destek oluyoruz.



Projemiz, 2013'te dördüncüsü düzenlenen Türkiye Enerji Zirvesi'nde "Altın Voltaj" ödülü almaya hak kazanmıştır.

Kosova'nın da elektriğini dağıtıyoruz

Uludağ ve Çamlıbel elektrik dağıtım şirketlerinden oluşan portföyümüzü; yurt içinde Akdeniz ve Boğaziçi, yurt dışında ise

Kosova elektrik dağıtım şirketlerini devralarak genişlettik. Toplam 5 elektrik dağıtım bölgesinde ortaklarımızla birlikte yılda yaklaşık 50 milyar kWh'in üzerinde elektrik dağıtımı gerçekleştiriyoruz.

Portföyümüzü çeşitlendirmek amacıyla, bir yandan mevcut tesis yatırımlarımızı gerçekleştirirken bir yandan da yeni yatırım fırsatlarını takip ediyoruz.

Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı'nda 19 milyon yolcuya ulaştık

Enerji kadar önem verdiğimiz bir sektör de havalimanları yapımı ve işletmeciliğidir. İstanbul Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı'nda, 2012 yılı sonunda 15 milyon olan yolcu sayısı, 2013 yılı sonunda 19 milyona ulaşmıştır.

Sektördeki ikinci tecrübemiz; 2010 yılında Aeroport de Lyon ortaklığıyla üstlendiğimiz, Kosova'daki Priştina Uluslararası Adem Yaşari Havalimanı'nın 20 yıl boyunca işletilmesi ve yeni terminal binası ve ek tesislerinin inşası projesi kapsamında yürüttüğümüz kapsamında yürüttüğümüz yatırım oldu. 2013 yılında tamamlanan 140 milyon Euro tutarındaki yatırımla, çevre dostu ve akıllı bina olarak modern bir mimari anlayışla inşa ettiğimiz yeni terminal binası ve ek tesislerini, resmi bir törenle hizmete hizmete açtık. Halen yılda yaklaşık 2 milyon uluslararası yolcu ağırlayan havalimanı, bundan sonraki dönemde 5 milyon yolcuya hizmet verecek kapasiteye ulaştırdık.

LimakPort İskenderun – Doğu Akdeniz'de modern bir liman işletmeciliği

2011 yılı sonunda devraldığımız İskenderun Limanı'nda uluslararası altyapı yatırım fonu InfraMed ile ortaklığımızı sürdürüyoruz. Limanın devir alınmasından sonra, konteyner terminali olarak yeniden inşa edilmesi için geniş kapsamlı bir yatırım programı sürecine girdik. Toplam yatırım 215 milyon dolar tutarındadır. Konteyner operasyonları rıhtım tarafında son teknoloji STS vinçler ve stok sahasında son teknoloji RTG vinçler ile gerçekleştiriliyor.

Mevcut konteyner elleçleme kapasitemiz yıllık 1 milyon TEU olmuştur. Yeni ekipman yatırımı ile yıllık kapasitemiz 1,3 milyon TEU'ya

ulaşacaktır. Nihai konteyner elleçleme kapasite hedefimiz ise, limanın maksimum kapasitesi olan yıllık 3 milyon TEU'dur. Yatırımlarımız LimakPort İskenderun'u, intermodal, derin su konteyner terminaline dönüştürmüştür. Bu özelliği ile değerlendirildiğinde Türkiye'de tektir. Konteynıra ek olarak, LimakPort İskenderun önemli miktarda dökme, genel kargo, proje kargo elleçleme hizmetleri ile ro-ro hizmetleri vermektedir. Ayrıca, konteyner dışı operasyonlar için de kayda değer yatırımlar yapılmıştır.

Stratejik lokasyonu ve geniş hinterlandı ile LimakPort İskenderun, Doğu Akdeniz'de gemi taşımacılığının kurallarını adeta yeniden oluşturmuştur.

Ayrıca tüm yatırımlarımızı, çevresel ve sosyal etkiler açısından, Dünya Bankası'nın özel sektördeki yapılanması olan Uluslararası Finans Kuruluşu'nun önderliğini yaptığı Ekvator Prensipleri'ne uygun olarak gerçekleştiriyoruz. Bu prensipler, yatırımın planlama, inşaat, operasyon gibi her aşamasında dikkate alınmıştır.

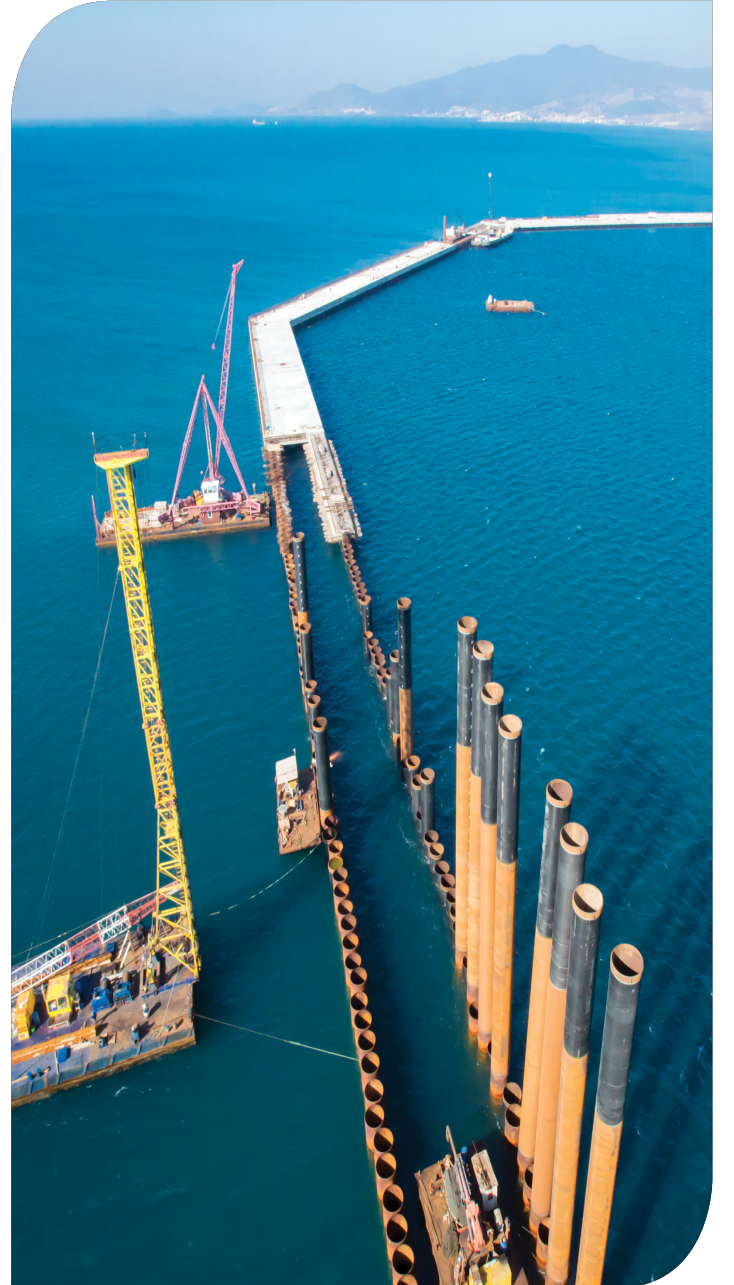
Çimentoda yeni kapasite yaratıyoruz



2000 yılında Siirt Kurtalan Çimento Fabrikası'nı satın alarak girdiğimiz çimento sektöründe Türkiye'nin üçüncü büyük üretim kapasitesine sahip şirketi konumundayız.

Çimento fabrikalarımızda iyileştirme, kapasite artırımını, modernizasyon, temiz teknoloji ve enerji verimliliği çalışmalarına da devam ediyoruz. 2014 yılı içerisinde Trakya ve Balıkesir çimento fabrikalarımızdaki kapasite artışı ve yeni hat yatırımlarını tamamlayacağız. Böylece Limak Çimento'yu, Türkiye'de klinker ve çimento üretim kapasitesinde 2. sıraya yükseltmeyi hedefliyoruz.

Çimento Grubu olarak, bir yandan iç pazardaki konumumuzu güçlendirirken, diğer yandan 2013 yılında uluslararası pazarlara açılma yönündeki girişimlerimizi artırarak sürdürmekteyiz. Bu kapsamda yurt dışı fırsatlarını avantajlı yatırımlara çevirebilmek için, Afrika'da yatırım yapma ve Doğu Avrupa'da yeni projelere imza atma kararı aldık.





2013 yeni başarılarla imza atarken, istikrarlı büyümemizi sürdürdüğümüz bir yıl olmuştur. 2014 yılının da, hedeflerimize ulaştığımız ve Limak'ı daha ileriye taşıdığımız bir yıl olmasını diliyoruz.

Türkiye'nin beşinci büyük otel zinciri

Dünyada en hızlı gelişen sektörlerden biri olan turizm sektörünü, ülke ekonomimiz açısından oldukça önemli görüyoruz. Bu bağlamda, Türkiye'nin ilk 5 otel zincirinden biri olan Limak Turizm, yeni yatırım fırsatlarını her zaman takip ediyor.



Kıbrıs'taki Limak Babylon Deluxe Hotel'in inşaatına devam ediyoruz.

Limkon'a stratejik ortak

Limkon'u, 2008 yılında Adana'da 30 milyon Euro yatırımla meyve suyu konsantresi, meyve püresi, salça üretimi ve her türlü meyve bazlı ürünü işlemek amacıyla kurduk. Bugüne kadar da sektörde önemli yol aldık. 2013 yılı içerisinde dünya gıda sektöründe önemli bir yere sahip olan doğal içerik tedarikçisi Wild Flavors GmbH ile önemli işbirliğine imza attık. Wild'in partnerliğiyle birlikte Adana fabrikasının içinde ilk etapta 5 milyon Euro tutarında hat yatırımı yapılacaktır. Bu yatırım daha sonra 20 milyon Euro tutarına tamamlanacaktır. Böylece Limkon, pazarın ihtiyacı olan ürünleri kısa sürede müşterilerine iletme şansına ulaşmanın yanı sıra, global anlamda da Wild'in dünya üzerindeki 22 tesisinin tedarikçisi konumuna gelecektir.

Karbon emisyonu azaltma çabalarımız

Çevresel sorumluluğumuzun bilinciyle, Alkumru ve Uzunçayır Hidroelektrik Santral projelerimiz için karbon emisyonu azaltımı sertifikalarını almış bulunuyoruz. Tatar, Pembelik ve Kirazlık hidroelektrik santrallerimiz için de karbon emisyonu azaltımı sertifika çalışmaları yürütüyoruz.

Güçlenen kurumsal yapı ile sosyal sorumluluğumuzu yerine getiriyoruz

Büyümemizi devam ettirirken, kurumsallaşma çalışmalarımızı da sürdürdük. Hep birlikte uzun yıllar çalışarak oluşturduğumuz bu yapının, bizden sonraki kuşaklarda da gelişerek devam etmesini hedefliyoruz.

Şirket faaliyetlerimizin yanı sıra, toplum için de çalışıyoruz.

Şirket faaliyetlerimizin yanı sıra, toplum için de çalışmayı ihmal etmiyoruz. Bu sorumluluğumuzu yerine getirmek üzere; farklı sektörel faaliyetlerimiz aracılığı ile birçok sosyal sorumluluk projesini hayata geçirdik. Geçen yıl, eğitim, çevre, kültür ve sanat alanındaki kurumsal sosyal sorumluluk çalışmalarımızı, yerel bazda mikrokredi desteklerimizi kapsamlı olarak devam ettirdik.



Yönetim Kurulu



Batuhan Özdemir

Ebru Özdemir

Serhan Bacaksız

Serdar Bacaksız



Priştina Uluslararası Adem Yaşari Havalimanı

Grup Yapısı

İnşaat

Turizm

Çimento

Altyapı ve Enerji Yatırımları

Havalimanları

Limanlar

Enerji Üretimi

Enerji Dağıtım

Enerji Satış ve

Ticareti

Gıda ve İçecek



1976 | Limak İnşaat kuruldu.



1981 | Limsan İnşaat kuruldu.



1995 | Turizm sektörüne giriş:
Limak Arcadia Hotel hizmete girdi.



1997 | Enerji sektörüne giriş:
Limak Enerji kuruldu.

2000

Limak Holding kuruldu.
Çimento sektörüne giriş:
Siirt Kurtalan Çimento satın alındı.



1998 | Limak Limra Tatil Köyü hizmete girdi.



2002 | Limak Atlantis Hotel hizmete girdi.



2001 | Çal HES elektrik üretimine başladı.

2003

Limak-NuroI-Özaltın-Tütsab konsorsiyumu
Tekel'in alkollü içecekler bölümünü devraldı.
Pamuk HES elektrik üretimine başladı.



2004 | Mey İçki Sanayi A.Ş. kuruldu.



2005 | Seyrantepe HES yatırımı başladı.

2006

Limak Ambassade Hotel hizmete girdi.
Mey İçki Sanayi A.Ş. TPG'ye satıldı.
Gaziantep Çimento fabrikası satın alındı.
Ergani Çimento fabrikası satın alındı.
Havacılık sektörüne giriş:
Limak Havacılık kuruldu.
Limak Lara Hotel hizmete girdi.





2007

Şanlıurfa Çimento fabrikası satın alındı.
Limak - GMR - Malezya Havalimanları konsorsiyumu
İstanbul Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı ihalesini kazandı.

2008



Seyrantepe HES elektrik üretimine başladı.
Bitlis Çimento Tesisi açıldı.
Limak-GMR-Malezya Havalimanları konsorsiyumu
İstanbul Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı'nı devraldı.
Limkon Konsantre Meyvesuyu Tesisi hizmete açıldı.

2009



İstanbul Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı yeni dış hatlar terminali faaliyete geçti.
Mardin Çimento Fabrikası üretime başladı.
Uzunçayır Barajı ve HES elektrik üretimine başladı.

2010



Uludağ ve Çamlıbel Elektrik Dağıtım Şirketleri aracılığıyla elektrik dağıtım sektörüne girildi.
Yalova Termal Butik Otel hizmete açıldı.

2011



Enerji ticareti sektörüne giriş: Limak Enerji Ticareti Şirketi faaliyete başladı.
Alkumru Barajı ve HES faaliyete geçti.
Set Çimento Limak Çimento Grubu'na katıldı.
Limak Priştina Havalimanı devralındı.
İskenderun Limanı Limak'a devredildi.
Limak Eurasia Hotel hizmete açıldı.

2012



Limak-Çalık konsorsiyumu Kosovo Elektrik Dağıtım Şirketi özelleştirme ihalesini kazandı.
Limak-Cengiz-Kolin konsorsiyumu Akdeniz ve Boğaziçi elektrik dağıtım şirketleri özelleştirme ihalesini kazandı.

2013



Ege Çimento Limak Çimento Grubu'na katıldı.
Boğaziçi ve Akdeniz Elektrik Dağıtım Şirketleri Limak - Cengiz - Kolin Konsorsiyumu tarafından devralındı.
Limak - Çalık Konsorsiyumu Kosova Elektrik Dağıtım Şirketi'ni devraldı.
Limak-Cengiz-Kolin-Kalyon-Mapa konsorsiyumu İstanbul Yeni Havalimanı ihalesini kazandı ve Uygulama Sözleşmesi imzalandı.
Hamitabat Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali özelleştirme ihalesi kazanılarak, Limak tarafından devralındı.
Priştina Uluslararası Havalimanı yeni terminal binası hizmete açıldı.
Kirazlık Regülatörü ve HES işletmeye alındı.
Tatar Barajı ve HES işletmeye alındı.
Ankara Yüksek Hızlı Tren Garı projesi başladı.

imak



Üyelikler

- Ankara Sanayi Odası (ASO)
- Ankara Ticaret Odası (ATO)
- Asfalt Mütahhitleri Derneği (ASMÜD)
- Belek Turizm Yatırımcıları Birliği (BETUYAB)
- Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi
- Demiryolu Taşımacılığı Derneği (DTD)
- Deniz Ticaret Odası (DTO)
- Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)
- Dünya Ekonomik Forumu
- Dünya Su Konseyi
- Elektrik Dağıtım Hizmetleri Derneği (ELDER)
- Endeavor Türkiye
- Enerji Ticareti Derneği (ETD)
- Hidroelektrik Santralleri Sanayi İşadamları Derneği (HESİAD)
- İngiliz Emniyet Konseyi
- Meyve Suyu Endüstrisi Derneği (MEYED)
- Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD)
- Sure-Global-Fair (SGF)
- Turist Rehberleri Birliği (TUREB)
- Turizm Yatırımcıları Derneği (TURYİD)
- Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TUSİAD)
- Türkiye Elektrik Sanayi Birliği (TESAB)
- Türkiye Genç İşadamları Derneği (TÜGİAD)
- Türkiye İnşaat Sanayicileri İşveren Sendikası (INTES)
- Türkiye Liman İşletmecileri Derneği (TÜRKLİM)
- Türkiye Mütahhitler Birliği (TMB)
- Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB)
- Uluslararası Boru Hatları ve Deniz İşleri Mütahhitleri Birliği
- Uluslararası Büyük Barajlar Komisyonu
- Uluslararası Hidrolik Enerji Birliği



Limak Lara De Luxe Hotel & Resort

Bir bakışta Limak

Limak'ın ana faaliyet alanları; enerji, çimento, inşaat ve turizmdir. 30.000'in üzerinde çalışanla 8 ülkede faaliyetlerini sürdürmektedir. Türkiye dışında, Kosova'daki Priştina Uluslararası Adem Yaşari Havalimanı işletmeciliği ve yine Kosova'da elektrik dağıtım hizmetini yürütmektedir. Ayrıca Arnavutluk, Kıbrıs, Mısır, Pakistan, Irak, Makedonya ve Suudi Arabistan'da devam eden inşaat projeleri mevcuttur. Limak, 2013'te toplam 3.029 milyon dolar ciroya ulaşmış, 2012'ye göre %43 büyüme kaydetmiştir.

Çalışan
Sayısı

Faaliyet
Yürütülen
Ülke Sayısı

Ciro

Ciro Artışı
2012'ye Göre

Sektör
Sayısı

30.802

8

3.029
milyon ABD Doları

43%

8



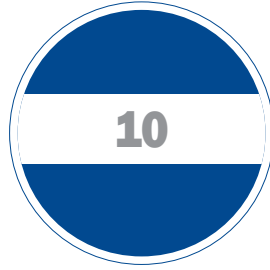
Gelirler	2013	2012	EBITDA	2013	2012	Varlıklar	2013	2012	Sermaye	2013	2012
İnşaat	654	643	İnşaat	79	81	İnşaat	901	811	Grup	790	1.016
Çimento	533	496	Çimento	136	121	Çimento	1.094	1.158	Azınlık Payları	107	108
Enerji Yatırımları	1.519	642	Enerji Yatırımları	248	142	Enerji Yatırımları	2.539	1.290			
Altyapı Yatırımları	194	208	Altyapı Yatırımları	68	56	Altyapı Yatırımları	1.564	1.349			
Turizm	105	101	Turizm	30	26	Turizm	223	259			
Diğer	24	24	Diğer	1	3	Diğer	39	49			
	3.029	2.114		562	429		6.360	4.916		897	1.124

*Birim: Milyon ABD Doları

Otel Sayısı



Çimento Fabrikası Sayısı



Enerji Üretim Tesisi Sayısı



Enerji Dağıtım Şirketi Sayısı



Yönetim Kurulu Mesajı



Paydaşlarımıza,

Faaliyet gösterdiğimiz her yerde ve tüm alanlarda siz paydaşlarımıza yönelik yaptığımız çalışmaların temelini oluşturan sürdürülebilirlik prensiplerimizi tanımladığımız, Limak'ın ilk sürdürülebilirlik raporunu paylaşmaktan büyük bir mutluluk duyuyoruz. Bu rapor aynı zamanda, pozitif ekonomik, çevresel ve sosyal sonuçları destekleyen sürdürülebilir kalkınmayı teşvik ederken, gelecekteki faaliyetlerimize yönelik sürdürülebilirlik yönetimi planlarımızı ortaya koymaktadır.

Bu raporu, şirket olarak kurumsal gelişimimize doğru attığımız önemli bir adım, sürdürülebilirlik girişimlerimizi bir araya getiren ve paydaşlarımızın gösterdiğimiz gelişimi değerlendirmelerine ve takip etmelerine yardımcı olan bir araç olarak görüyoruz. Limak, tüm faaliyet alanlarında dengeli, çevre dostu bir strateji izlemekte ve "geleceğin ihtiyaçlarını tehlikeye atmadan bugünün ihtiyaçlarını karşılamak" prensibiyle hareket etmektedir.

Tüm Limak Şirketleri, çevresel zararı en aza indiren, sosyal ve paydaş değeri yaratan sürdürülebilir büyüme prensiplerini benimsemiştir.



Geçen yüzyılda dünya nüfusu üç katına çıktı. Dünyanın zaten kısıtlı olan kaynaklarını sonuna kadar tüketmeden, bugün 7 milyar kişi, 2050'de ise 9 milyar kişi için daha iyi bir yaşam standardı oluşturmak üzere çaba göstermemiz gerekiyor. Dünyada ve Türkiye'de milyonlarca kişi, ısınma ve aydınlatma gibi temel imkanlardan yoksun, standardın altında bir yaşam sürmektedir. Limak gibi kuruluşların daha fazla kişinin bu temel hizmetlere ulaşmasında yadsınamaz bir sorumluluğa sahip olduğu açıktır, ancak bunun sürdürülebilir ve insani bir yolla yapılması da asıl sorumluluğumuzdur.

Sektörlerin çevreye, ekonomiye ve topluma olan etkisinin büyüklüğü tartışılmaz. En önemli çabalarımızın başında, faaliyet gösterdiğimiz tüm alanlarda gezegenimize pozitif bir etki yaratmak geliyor.

Raporumuzda sürdürülebilirliğin farklı alanlarında Limak'ın etkisinin nasıl geliştiğini, ve sürdürülebilir büyümeyi yönetmekle birlikte paydaşlarımıza değer katmanın bizim için ne kadar önemli olduğunu göreceksiniz.

Sürdürülebilir bir işi nasıl yürütebiliriz? Limak'ın misyonu "Sürdürülebilir büyüme, operasyonel verimlilik ve sürekli gelişim ilkeleri önderliğinde, paydaşlarına değer yaratmak"tır. Limak olarak, insanlarımızın, toplumun ve çevrenin güvenliği ve refahı için mümkün olan en yüksek olumlu etkiyi yaratacak iş uygulamalarında lider olmak için gereken her türlü adımı atmamız gerektiğine inanıyoruz.

Çalışanlarımız sürdürülebilir geleceğe doğru çıktığımız yolda en güçlü halkamızdır. Paydaşlarına katma değer yaratan bir şirket olabilmek yolunda, çalışanlarımız arasında sorumlu davranış kültürünü oluşturmak ve geliştirmek temel hedefimizdir. Bu sorumlu davranış kültürü sadece çalışanlarımız ve şirketimiz için değil, çalışmalarımızdan etkilenen tüm paydaşlarımızla olan ilişkilerimiz için de geçerlidir. Faaliyet gösterdiğimiz bölgelerdeki bölge halkına istihdam yaratmak, yaşam kalitelerini artıracak çalışmalar yapmak ve çalışanlarımızı da bu tip uygulamalar için gönüllü olmaya yönlendirmek bizim değişmeyen çabamız olacaktır.

Sürdürülebilirlik performansımızla ilgili olarak, raporumuzda detaylarını bulacağınız başarılı çalışmalarımızdan birkaç örneği sizlerle paylaşmak isterim.

Limak 2013 yılında, Siirt'teki Alkumru Hidroelektrik Santrali projesi için Uluslararası Karbon Standardı'na (VCS) uygun olarak Karbon Emisyon Azaltımı Sertifikası almaya hak kazandı. Alkumru Hidroelektrik Santrali'nde sera gazı (SG) emisyon azaltımı yıllık 475,143 ton CO2 düzeyindedir. Proje için bölgeye yapılan sosyal yardımların değerlendirilmesi sonucunda Sosyal Karbon Validasyonu yaptırıldı ve proje, Sosyal Karbon Sertifikası da aldı. Ayrıca Tatar ve Pembelik hidroelektrik santrallerinin de Uluslararası Karbon Standartları'na uygun olarak Karbon Emisyonu Azaltımı Sertifikası ve Sosyal Karbon Validasyonu çalışmaları tamamlandı.



Sürdürülebilirlik Raporu

İstanbul Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı, 2012'de, çevreye en az zarar veren ileri teknolojiye, fiziki altyapıya ve iyi yetiştirilmiş insan kaynağına yatırım yaparak, modern ve çevre dostu terminal işletme modeline sahip olduğu için Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından, 'Yeşil Havalimanı' ünvanına layık görüldü.



Limak Trakya ve Balıkesir çimento fabrikaları, Türkiye'nin ilk çevre dostu L-NOx döner fırın yatırımına sahip olacaktır.

Bu yatırımın ardından, enerji tüketimi %29, NOx emisyonu %50, toz emisyonu %91 ve fosil yakıt tüketimi %9 azalacaktır.

Raporun, Limak Çimento bölümünde belirttiği gibi, çimento fabrikalarımızdan bazıları da klinker içeriğini azaltma ve alternatif yakıt kullanma hedefi koymuşlardır. Tüm faaliyet birimlerimizde önceliğimiz güvenlidir. Geniş kaynakları ve binlerce çalışanı içine alan karmaşık bir iş ortamına sahip olduğumuz için operasyonlarımızda güvenlik ve bütünselliği sağlamak bizim için azami önem taşır. Yaralanmaları mümkün olduğunca azaltmak ve sıfır kaza hedefine ulaşabilmek amacıyla tüm tesislerimizi güvenlik performansı ve raporlama sistemi açısından aynı standarda getirmeye çalışacağız.

Bu konudaki hedefimiz, üstlendiğimiz her yeni inşaat projesi ve işletmecilik faaliyeti ile daha da büyümektedir. Çalışan sağlığı ve iş güvenliği kuralları ile çevresel normları dikkatle izlemek her zaman önceliğimizdir.

İşimizdeki sürdürülebilirliğe verdiğimiz öncelik değişmeyecek ve faaliyetlerimizden etkilenen paydaşlarımızla etkileşimlerimiz daima devam edecektir. Bu öncelikleri;

- Tesislerimizin bulunduğu bölgelerde eğitim, alt yapı ve sağlık

hizmetine odaklanarak, bölge halkının yaşamını iyileştirmek,

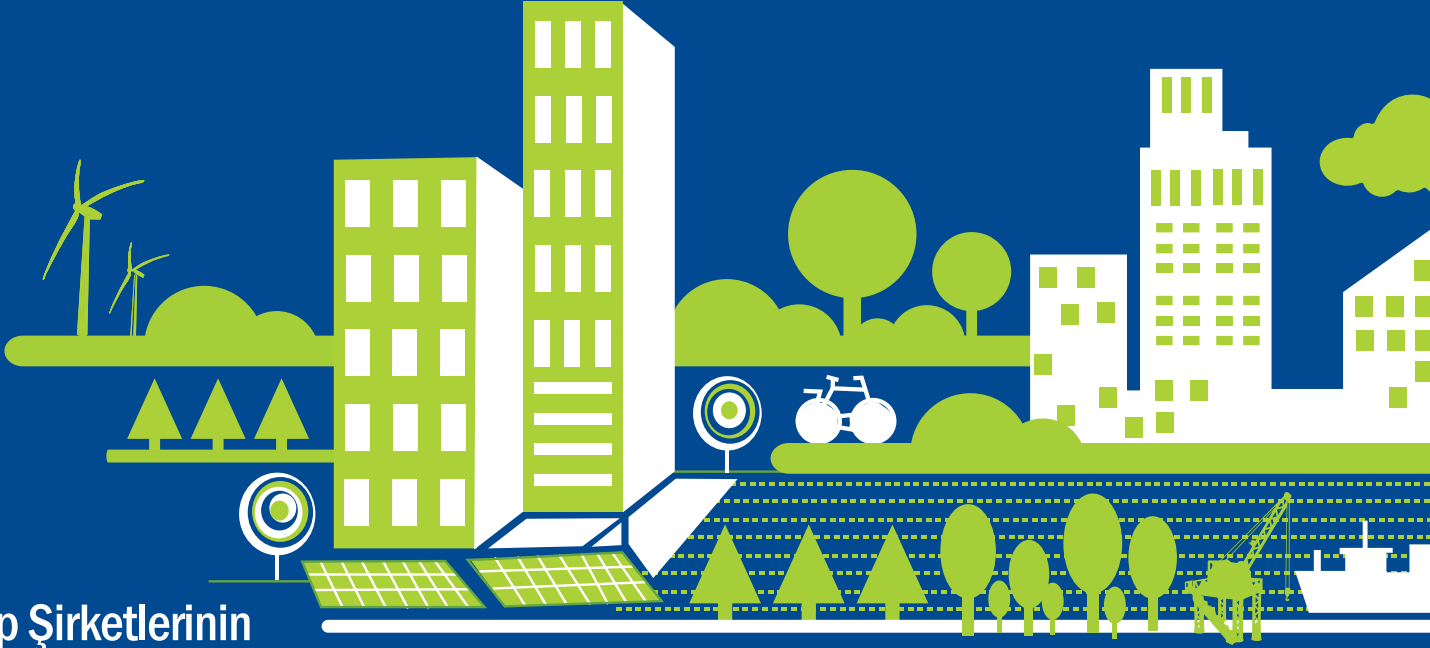
- Toplumun gelişimine yönelik çaba ve girişimlerimizin kapsamını ve ölçeğini genişletmek,
- Tüm çalışanlarımız için sağlıklı ve güvenli çalışma ortamları sağlamak,
- Şirket içi becerilerimizi geliştirmek ve çalışanlarımızı eğitmek olarak sıralayabiliriz.

Yönetim Kurulu olarak, işimizi etkileyen ve özellikle kısa ve uzun dönemde yarattığımız değer üzerinde etkili olabilecek çevresel, sosyal ve yönetim faktörlerinin önemini göz ardı etmeden, risk yönetimine odaklanıyoruz. Başta ben, yönetim kurulumuz ve üst yönetimimiz; Limak'ın gelişimini hedefleyen sürdürülebilirlik prensiplerinin tüm çalışanlarımız tarafından benimsenmesine yönelik gayretlerimize devam edeceğiz.

Bu ilk raporumuzla, ekonomik, sosyal, çevresel ve yönetsimsel performansımızı paydaşlarımızla paylaşmak için ilk büyük adımımızı attık. Sonraki sürdürülebilirlik raporlarımızda daha da ileriye giderek bu konudaki gelişim ve başarılarımızı paylaşacak olmanın heyecanını duyuyoruz.



Saygılarımla,
Ebru Özdemir
Yönetim Kurulu Başkanı



Grup Şirketlerinin

Sürdürülebilirlik

Yaklaşımı

Bizim için kalite bir seçenek değil zorunluluktur.

Vizyon

“Faaliyette bulunduğumuz tüm sektörlerde en başarılı ilk üç şirket içinde olmak”

Misyon

“Sürdürülebilir büyüme, operasyonel verimlilik ve sürekli gelişim ilkeleri önderliğinde, paydaşlarımıza değer yaratmak.”

Değerlerimiz | Biz:

- Bilgili, becerikli, çalışkan
- Dürüst ve kurumuna bağlı
- Sürekli gelişen
- Birbirine saygı duyan
- Ekip ruhunu benimsemiş
- Kaliteden ödün vermeyen
- Her zaman kurumunun itibarını koruyan
- Öğrenmeye ve yeniliğe açık
- Kurumunun karar ve hedeflerini paylaşan
- Çevreye karşı saygılı
- Esnek ve yatay örgüt yapısı içinde hızlı karar verebilen
- İçinde bulunduğumuz her sektörde başarılı olacağımıza inanmış çalışanlarız.

P

aydaş Katılımı

71%



müşteri memnuniyeti

Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı

Limak, paydaşlarıyla birebir görüşme ya da grup toplantıları, proje bazlı ortaklıklar ve memnuniyet anketleri de dahil olmak üzere farklı paydaş katılım yöntemleri izlemektedir. Limak'ın paydaşları farklı iş alanları için değişkenlik gösterse de özetle; çalışanları, tedarikçileri, müşterileri ve kamu kuruluşları asli paydaşlarını oluşturur. Bütün paydaşlar, kurumsal web sitesinde yer alan e-posta adresleri vasıtasıyla Limak ile iletişim kurabilirler.

Başarının anahtarı “müşteri memnuniyeti”

Tablo 1’de Limak’ın asli paydaşları ile temel olarak ne şekilde iletişime geçtiği listelenmektedir. Takip eden bölümde Limak’ın 2013 yılında bazı Limak şirketlerinin asli paydaşları ile gerçekleştirdiği iletişim örnekleri bulunmaktadır. Limak, paydaşlarıyla sene boyunca devam eden bir etkileşimin yanı sıra, her raporlama döneminde ana paydaşlarına yönelik memnuniyet anketleri uygulayarak da etkileşimde bulunur.

Tablo 1 | Limak için Önemli Paydaşların Listesi

Paydaş Grubu	İletişim Yöntemi
Çalışanlar	Birebir görüşmeler ve grup toplantıları, eğitim ve çalıştaylar, Limak kurumsal portal, performans değerlendirme ve kariyer geliştirme toplantıları, faaliyet raporu, anketler
Müşteriler	Limak Otellerinin de dahil olduğu bazı faaliyet alanlarında müşteri memnuniyet anketleri
Tedarikçiler	Toplantılar (talep üzerine), faaliyet raporları, tedarikçi iş etiği ilkeleri, anketler
Yerel topluluklar	Sosyal projeler, bilgi talepleri (gerektiğinde), faaliyet raporları, şikayet sistemi, anketler
Kamu kuruluşları	Toplantılar ve tartışmalar, bilgi talepleri, faaliyet raporu, çalışma grupları, anketler
Sektörel Kuruluşlar	Toplantılar ve tartışmalar, çalışma grupları
Üniversite ve Akademisyenler	Konferans katılımı, burslar, ar-ge programları, anketler
Basın	Röportajlar, talep üzerine toplantılar, faaliyet raporu, basın bültenleri, anketler

Müşteriler

Limak şirketlerinin müşterileri, ürün ve hizmetlerimize ilişkin görüş, öneri ve şikayetlerini şirketlerin ilgili departmanları, çağrı merkezleri ya da telefon ve web sitesi vasıtasıyla paylaşabilirler.

Limak Turizm Grubu’nda kendi bünyemizde yaptığımız, ayda 200 ile 1000 adet anketi değerlendiren ve her 2 haftada bir gerçekleştirilen bir misafir anketi bulunmaktadır. 2013 yılında 42 kriterin yer aldığı bir ankette memnuniyet oranımız %95,6 idi. İstanbul Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı’nda 2013 yılında doldurulan 360 adet

müşteri memnuniyeti anketinde müşteri memnuniyet oranı %71 idi. Her sorunun 0 ile 5 puan arasında bir ölçekte değerlendirildiği, ankete göre 4 ve 5 puan yüksek müşteri memnuniyetini temsil etmektedir. Buna göre, % 71 ağırlıklı ortalama için bütün sorularda 4 civarında bir puan alınması gerekir.



Çalışanlar - Yıl boyunca çalışanlarımızın kaygılarını ve geri bildirimlerini dinlemek ve cevap bulmak için organizasyonlar ve toplantılar düzenlenmektedir. İletişimi geliştirmek ve daha fazla bilgi paylaşımı için bu yılın sonunda kurum içi portalımızı devreye almayı hedefliyoruz.

Tedarikçiler ve alt yükleniciler - Limak, tedarikçileri ve alt yüklenicileri ile uzun dönemli iş birliği kurmak için çaba göstermekte, uygun yerlerde yerel halkı harekete geçirmek, bölgede istihdam yaratmak ve işçilere yeni beceriler kazandırmak için yerel tedarikçilerle çalışmaktadır. Böylece ilgili bölge vasıflı işçi arayan diğer şirketler için de cazip hale gelmektedir. Limak tedarikçilerinin ve alt yüklenicilerinin (taşeronları) çalışma ve sosyal güvenlik düzenlemeleri gibi ilgili tüm yasalara uymalarını zorunlu kılmakta ve sorumluluğu üstlenmektedir.

Öncelikli Konularımız

Limak’ın faaliyet alanlarının boyutu ve çeşitliliği sebebiyle, sürdürülebilirliğin işlerimizde ortaya çıkarttığı temel konular ve fırsatlar, farklı iş alanlarımız için değişiklik gösterebilmektedir. 96. sayfada açıklandığı şekilde, her proje için işlerimizdeki öncelikli konuların ayrıntılı bir analizi yapılmış, bu konular GRI G3.1 göstergelerine bağlanmış ve bu raporla yayınlanıp, 96. sayfadaki kontrol listesinde sunulmuştur. Bir sonraki “Sürdürülebilir Değer Yaratımı” bölümünde açıklandığı gibi öncelikli konularımızı sürdürülebilirlikteki öncelikli alanlarımız olarak belirlemiş bulunuyoruz.

Aralık 2013’te hem şirketlerimiz hem de Grubumuzun sürdürülebilirlik konularını tanımlamak ve önceliklendirmek amacıyla Grup çapında bir çalıştay düzenledik. Ayrıca bu süreçte paydaşlarımızla olan düzenli iletişimin bir parçası olarak, dış paydaşlarımızdan gelen düzenli geri bildirimleri de dikkate aldık. Bu doğrultuda, raporumuzda yer alacak öncelikli konularımızı GRI’ın “Rapor İçeriğini Belirlemeye Yönelik Rehber”ine göre belirledik.

Sürdürülebilir Değer Yaratımı

Limak, üç ana prensiple hareket etmektedir: sorumlu ekonomik büyüme, çevreye saygı ve toplumun refahı. İşle ilgili tüm kararlarımızda ve faaliyetlerimizde bu prensipleri uygulayarak, hem şirketlerimiz hem de paydaşlarımız için sürdürülebilir değer yaratabiliyoruz.

Çevreye Saygı

İklim Değişikliği ve Koruma: İklim değişikliği tehlikesinin ve bu tehlikeyi yönetmek ve tehlikeden korunmada üstlenebileceğimiz rolün farkındayız. Limak faaliyet gösterdiği hidroelektrik santraller aracılığıyla karbon emisyonlarını önlemektedir. Yakında devreye alınacak olan diğer tesislerle Limak'ın karbon emisyonunu azaltma yönündeki katkıları da artacaktır. Örneğin, sağladığı karbon emisyonu azaltımının bir göstergesi olarak Uzunçayır Hidroelektrik Santrali yılda yaklaşık 151 bin ton VCS Karbon Kredisi oluşturma hakkına sahip olmuştur. Ayrıca 2013'te doğrudan karbon salımımızı ölçmeye başladık. Bu, sebep olduğumuz etkiyi görmemize ve gelecekteki emisyon azaltımı hedeflerimizi belirlememize yardımcı olacaktır.

Enerji Verimliliği ve Tasarrufu: Ticari faaliyetlerimizin ölçeği ve çeşitliliği, kayda değer bir enerji tüketimimiz olduğu anlamına gelmektedir. Çevresel sorumluluğa sahip bir kuruluş olarak, enerji verimliliği ve tasarrufu ölçümlerini düzenli bir şekilde yapmamızı sağlayacak uygulamaları oluşturmak için çalışıyoruz.

Geçtiğimiz yıl, Türkiye Kalkınma Bankası ile çimento sektöründeki ilk enerji verimliliği kredi anlaşmasını imzaladık.

Atıkların Kaynak Olarak Kullanımı: Limak, doğal

kaynakların verimli kullanımıyla, sebep olduğu çevresel etkiyi azaltmaya önem veren bir kuruluştur. Bunu yapabilmek için çevreye dost çözümlere yönelmekte ve uygun olan alanlarda atıkları yeniden değerlendiriyoruz.

Sosyal Değer Yaratımı:

Çalışan Sağlığı ve Güvenliği: Çalışanlarımızın ve alt yüklenici çalışanlarının sağlığı ve güvenliğine asli önem verilmektedir. Limak'ın hedefi "sıfır kaza, sıfır ölüm"dür.

Kazaları en aza indirmek için çok çalışıyoruz. Alınan tüm tedbirlere rağmen kaza olması durumunda, kazayı meydana getiren temel sebebi araştırmakta ve tekrarlanmaması için gerekli önlemleri alıyoruz.



İşe Alma, Yetenek Geliştirme ve Girişimci Desteği: Yüksek kaliteli istihdam olanağı sunmakta ve tüm çalışanlarımızın profesyonel gelişimi için gerekli platformu oluşturmaktayız. Faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde, büyük ölçekli dolaylı ekonomik büyüme yaratmakta ve mikro kredi gibi farklı programlar çerçevesinde girişimcileri destekliyoruz.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk: Limak sosyal sorumluluğunu bilen, gurur verici bir kurumsal vatandaşlık geçmişine sahiptir. Birçok eğitim, kültür - sanat, mikro kredi ve kadını güçlendirme girişimini destekliyoruz.

Kurumsal Yönetim, İç Denetim Sistemi ve Uyumluluk

Limak Holding A.Ş. grubun ana şirketidir. Limak Şirketler Grubu, farklı iş gereklerine cevap veren birçok ayrı şirket, iştirak ve ortaklıklardan oluşmaktadır.

Grup şirketlerimizin listesine web sitemizden ulaşabilirsiniz:
www.limak.com.tr

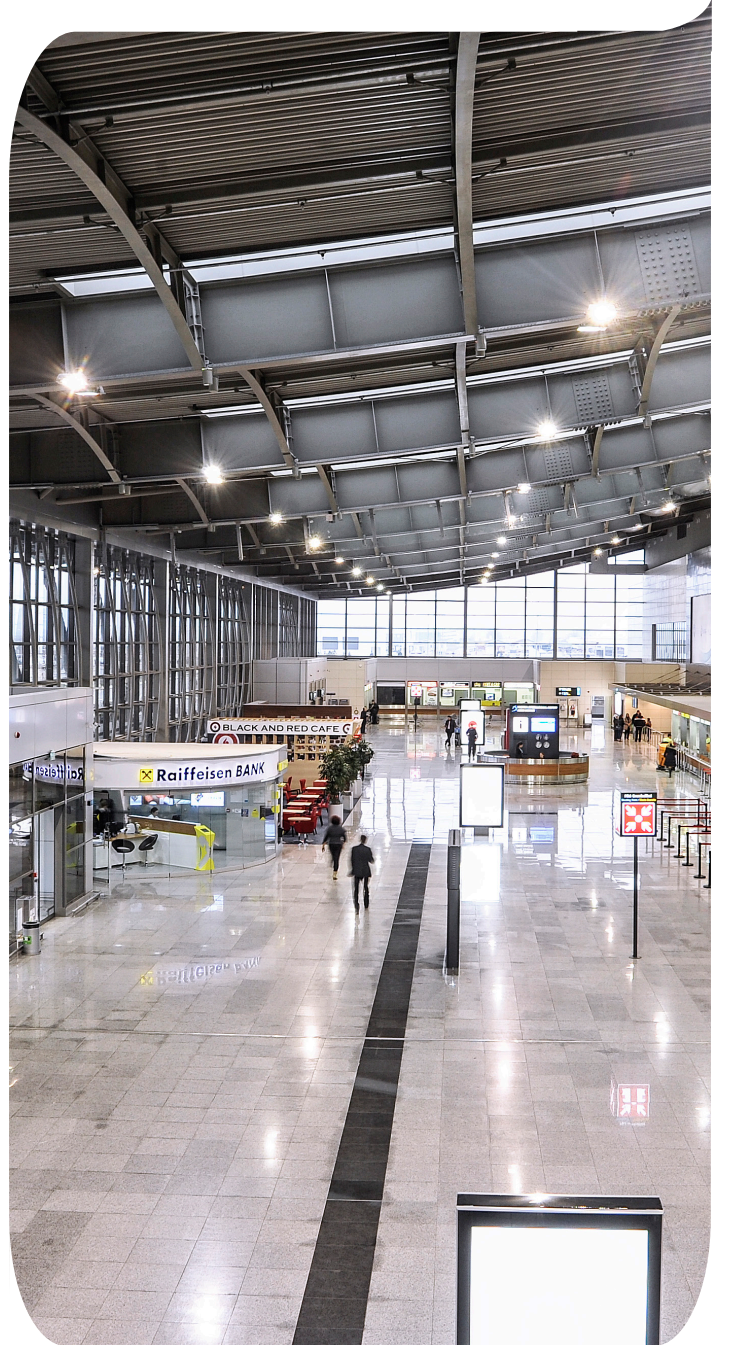
Kurumsal Yönetim: İyi kurumsal yönetim uygulamaları benimseyerek, sürdürülebilir bir yapı oluşturmak konusunda kararlıyız. Bu doğrultuda, şirketin sosyal ve çevresel performansının nasıl daha fazla öne çıkarılabileceği konusunu önemle değerlendirmeye devam edeceğiz.

İyi bir kurumsal yönetim, şirketin tamamına yayılmış istikrar, sorumluluk, hesap verebilirlik, adalet, şeffaflık kültürü ve iklimidir. 3 milyon ABD Doları'ndan fazla ciro ve 30.000'in üzerinde çalışanı ile lider bir şirket olarak Limak, kurumsal yönetim ve çevresel uyumluluk projeleri üzerine 2012'den beri çalışmaktadır. Kurumsal Yönetim Projesi'nin hedefi, Limak'ın Yönetim Kurulu seviyesinde kurumsal yönetimi pekiştirmek ve bunu IFC Kurumsal Yönetim ilkeleri ile uyumlu hale getirebilmektir.

Proje süresince şirketlerin yönetim yapısı, yönetim kurulu üyeleri ile yapılan anketler ve birebir görüşmeler sonrasında değerlendirilmiştir. Elde edilen sonuçlar doğrultusunda ilgili şirketler için Yönetim Kurulu Yönetmelikleri oluşturulmuştur. Bu Yönetmelikler, Limak Grup Şirketleri'nin yönetim çerçevesini çizmekte, yönetim kurulu üyelerinin performans değerlendirmeleri ile bağımsız kurul üyelerinin rolleri ve kurulun iç süreçlerini (kurul komitelerinin üstlendiği rol ve sorumluluklar, kurul ile komitelerin ilişkileri gibi) tanımlamaktadır.

Ayrıca, Limak Grup Şirketleri için Amerika Yolsuzluk Uygulamaları Kanunu, İngiltere Rüşvet Kanunu ve ilgili Türk kanunlarıyla uyumlu olacak şekilde bir uyumluluk ve yolsuzluk karşıtı politika oluşturulmuştur. Uyumluluk ve Yolsuzluk Karşıtı Politika hazırlanırken, Grubun kurumsal yapısı ile yurt içi ve yurt dışında iş edinme ve yürütme çabaları ve mevcut yolsuzluk karşıtı, uygunsuz kurumsal davranış düzenlemeleri değerlendirilmiştir. Bunun yanı sıra temaül, iş gereklilikleri, örf ve adetler dikkate alınmıştır. Oluşturulan politika, Limak'ın yerel ve uluslararası yolsuzluk karşıtı yasalara uyumlu olarak işini etik kurallar çerçevesinde ve istikrarlı bir şekilde yürüteceği taahhüdünün açık ve güçlü bir ifadesidir.

Grubun iç denetim ekipleri, iç denetim, risk yönetimi ve yönetim süreç ve sistemlerini şirketin karlılığı ve sürdürülebilirliği için oluşabilecek tehditleri tespit edebilmek amacıyla düzenli olarak gözden geçirmekte ve bu riskleri azaltabilmek için uygun tedbirleri önermektedir.



G

rup Performansı

2012
72,8 milyon GJs

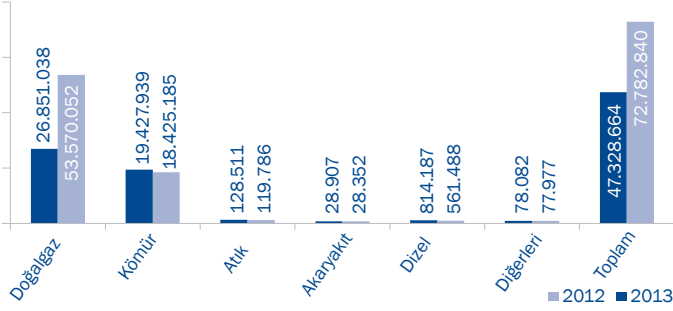


2013
47,3 milyon GJs



2012'den beri 35% düşüş

Raporun bu bölümünde, sürdürülebilirliğin Limak üzerine başlıca etkileri özetlenmektedir. Takip eden bölümlerde ise, sürdürülebilirlikle ilgili önemli noktalar ve her bir iş birimi üzerine esas etkileri kısaca anlatılmaktadır. Bu raporun ilk sürdürülebilirlik raporumuz olması sebebiyle veriler bu yıl toplanmıştır, bu sebeple raporda karşılaştırma amaçlı yer alan önceki yıl verilerine kıyasla 2013 raporlama dönemi için daha kesin ve eksiksiz veriler toplamak mümkün olmuştur.

Tablo 2 | Doğrudan Enerji Tüketimi (GJ)

2012'de 53,6 milyon GJ olan doğal gaz tüketiminin 2013'te 26,9 milyon GJ olarak gerçekleşmesi sonucunda, Limak Şirketler Grubu'nun 2013'teki toplam enerji tüketimi 2012'ye göre (72,8 milyon GJ) %35 azalarak 47,3 milyon GJ olarak gerçekleşmiştir. Doğal gaz tüketimindeki bu yüksek düşüş, Hamitabat'da gerçekleştirilen enerji üretiminden kaynaklanmaktadır. Limak faaliyetleri genişlemeye devam ettiği için, Tablo 2'de listelenen diğer yakıt kaynaklarından elde edilen doğrudan enerji tüketimi az bir artış göstermiştir. Ancak bu artış, yıl boyu yapılan enerji tasarrufu girişimleri ile bir ölçüde dengelenmiştir. Limak Şirketler Grubu içinde farklı birçok yakıt kullanılmaktadır ve Tablo 2'de yer alan "Diğer" grubu LPG ve LNG dahil olmak üzere düşük miktarlarda kullanılan çok sayıda yakıt çeşidini kapsamaktadır.

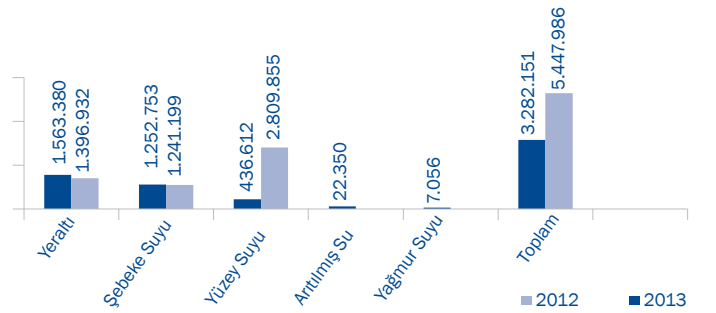
Tablo 3 | İş Birimleri Tarafından Satın Alınan Elektrikten Dolaylı Enerji Tüketimi (kWh)

	2013	2012
Çimento	752.797.187	726.699.883
Turizm	27.233.130	22.515.142
İnşaat	8.905.825	6.477.072
Altyapı ve Enerji Yatırımları		
Istanbul Sabiha Gökçen Havalimanı	20.529.143	14.978.255
Priştina Uluslararası Adem Yaşari Havalimanı	4.168.727	3.036.766
LimakPort Iskenderun	5.058.343	1.990.357

	2013	2012
Enerji Üretimi (Hamitabat)	4.432.904	1.786.048
Enerji Dağıtımı	11.325.421	5.247.966
Enerji Satış ve Ticareti	7.494	7.494
Gıda ve İçecek	5.082.463	5.065.650
Toplam	839.540.637	787.804.633

Limak'ın faaliyetleri genişlemeye devam ettiği için, satın alınan elektrikten kaynaklanan toplam dolaylı enerji tüketimi, 787.805 mWh'tan 839.541 mWh'a yükselmiştir. Yine de, Limak Şirketler Grubu, bu raporda detayları verilen, kayda değer bir enerji-verimlilik tasarrufu gerçekleştirmeyi başarmıştır. Limak içinde, çimento gibi enerji yoğun çalışan iş birimleri dikkat çekici miktarlarda satın alınan elektrikten enerji tükettilerse de, Hamitabat'taki enerji üretimi birimi ve HES'ler önemli miktarlarda elektrik üretimi gerçekleştirerek dışarıdan çok az enerji alımına ihtiyaç duymuşlardır.

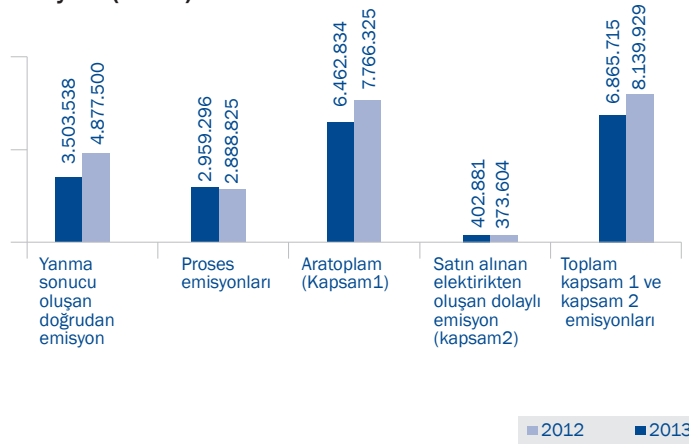
Su Tüketimi

Tablo 4 | Su Tüketimi (m3)

2013'te, Tatar Barajı inşaatındaki şantiye çalışmalarının giderek azalması neticesinde oluşan yüzey suyu tüketimindeki düşüş sonrasında, Limak'ın 2013'teki toplam su tüketimi 2012'ye göre (5.447.986 m³) % 40 azalarak 3,282,151 m³ olmuştur. 2013'te daha çok yeraltı su kaynaklarından (%48) ya da yerel belediyelerin şebeke suyundan (%38) kullanılmıştır. Limak Şirketler Grubu içinde, Limak Otelleri gibi bazı iş birimleri belediye şebeke suyunu kullanırken, Limak Çimento gibi diğer iş birimleri, coğrafi konumları itibarıyla su talepleri daha rahat karşılanacağı için yeraltı su kaynaklarından yararlanmışlardır. Limak, yeraltı su kaynaklarını kullandığı yerlerdeki raporlama döneminde sahip olduğu izinlerin tüm gereklilerini yerine getirmiştir. Limak'ın iş birimlerinin çoğunda su, yerel belediyelerin pis su tesislerinde artırılarak tahliye edilmektedir. Bunun mümkün olmadığı şantiye sahalarında ise su, şantiyede yer alan atık su arıtma tesisinde arıtıldıktan sonra bölgedeki bir nehre tahliye edilmektedir. Az sayıda bu uygulamalarda, Limak raporlama döneminde sahip olduğu atıksu tahliye izinlerinin tüm gereklilerini yerine getirmiştir.

Sera Gazı Emisyonları

Tablo 5 | Ağırlığa Göre Toplam Doğrudan ve Dolaylı Sera Gazı Emisyonu (tCO₂e)



2013'te Limak'ın doğrudan (Kapsam 1) ve dolaylı (Kapsam 2) toplam sera gazı (SG) emisyon kaynakları 6,9m tCO₂e'dir. Bu miktar 2012'de gerçekleşen 8m tCO₂e'nin %14 altındadır. 2013'teki bu düşüş aynı yıl içinde enerji pazarındaki talep düşüşü nedeniyle Hamitabat

santralinin enerji üretiminde kullandığı doğal gaz tüketimindeki azalmadan kaynaklanmaktadır. Limak'ın emisyonları 2013'deki 3,5 milyon tCO₂e'lik (2012: 4,8 milyon tCO₂e) doğrudan yanma sonucu oluşan emisyonlardan ve enerji yoğun çalışan Limak Çimento ve Hamitabat santralinin enerji üretiminden kaynaklanmaktadır. Ayrıca Limak Çimento klinker üretimi sırasında fırınlarından çıkan 3,0 milyon tCO₂e miktarında (2012: 2,9m tCO₂e) kalsinasyon kaynaklı proses emisyonu meydana getirmektedir. Son olarak, satın alınan elektrikten dolaylı emisyonlar her iki yıl için de 0,4m tCO₂ miktarındadır ki bunun %85'i Limak Çimento'dan gelmektedir.

Atık Oluşumu ve Bertarafı

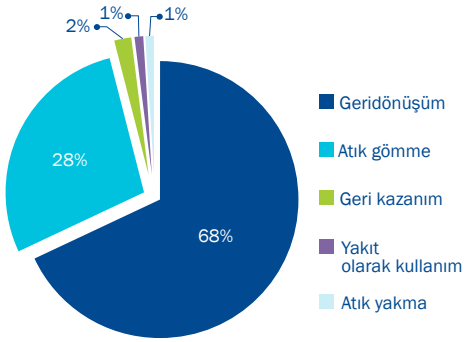
Tablo 6 | Atık Oluşumu

	2013	2012
Tehlikesiz atık	25.487	34.015
Evsel nitelikli atık*	20.026	29.172
Ambalaj atığı	2.454	2.644
Kağıt	1.614	1.230
Metal	656	544
Plastik	301	373
Alüminyum	289	4
Diğer	147	48

*Evsel nitelikli atıklar, evsel ve organik atıkları temsil etmektedir.

	2013	2012
Tehlikeli atık	653	511
Yapışkan çamur	397	268
Atık yağ	146	87
Kontamine atık	52	76
Ömrünü tamamlamış lastikler	42	8
Diğer	16	72
	26.140	34.526

Grafik | Limak Şirketler Grubu'nun Atık Bertarafı Metodları (ton)



2013'te Limak 25.487 tonu tehlikesiz, 653 tonu tehlikeli atık olmak üzere toplam 26.140 ton atık oluşturmuştur. Bu bir yıl önce gerçekleştiği tahmin edilen 34.526 tondan % 24 daha düşüktür. Limak içinde meydana gelen atığın büyük bir kısmı, meyve suyu üretimi sırasında yüksek miktarlarda gıda atığı oluşturan 'Limkon' tarafından oluşturulmaktadır ve 2013'te 16.516 ton atık oluşturduğu tahmin edilmektedir (2012: 26.554 ton). Limak'ın en büyük iş birimleri olan Limak Çimento (2013: 2.930 ton, 2012: 2.766 ton) ve İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı (2013: 4.809 ton, 2012: 3.716 ton) önemli miktarlarda atık oluşturmaktadırlar.

2013'te oluşan atığın %97'sinin tehlikesiz atık olduğu tahmin edilmekte ve evsel gıda atığı, ambalaj atığı, kağıt ve metalden meydana gelmektedir. 2013'te oluşan atığın %68'inin geri dönüştürüldüğü ve %28'inin gömüldüğü tahmin edilmektedir.

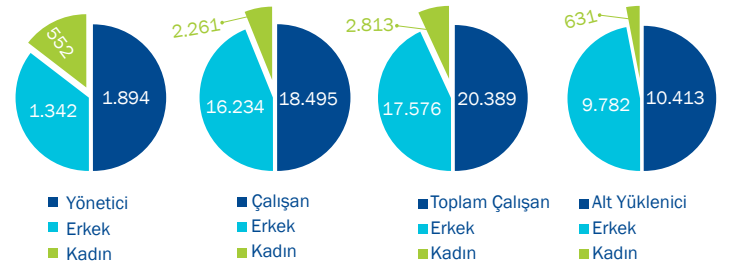
Limak Çimento, fosil yakıt tüketimini azaltmak için bazı atık malzemeleri yakıt olarak kullanmaya başlamış ve 2013'te Limak Şirketler Grubu tarafından oluşturulan toplam atığın %1'ini kullanmayı başarmıştır.

Çalışma Ortamımız

Limak son 20 yıldır turizm, çimento üretimi, dağıtım ve ticareti havalimanı ve liman işletmeciliği gibi farklı sektörlerde büyümeye devam ederken, işgücü yapısını farklılaştırmış ve güçlendirmiştir. Limak, yurt içi ve yurt dışında, nitelikli elemanları ile üretim ve hizmetler açısından sürdürülebilir bir büyüme yakalamıştır.

İnsan kaynakları yönetiminde oluşturulan "fırsat eşitliği", "gelişim ve eğitim fırsatları" ve "çalışan memnuniyeti" bu büyümenin arkasındaki itici gücü oluşturmaktadır.

Limak Grup Şirketleri (2013)



*Yönetici hariç

Toplam İşgücü **30.802**

Fırsat Eşitliği

Grup şirketlerimizde, işe alınan adaylar din, dil, ırk, mezhep, cinsiyet ya da yaşam tercihleri ile değil İnsan Kaynakları Politikamızla uyumlu özelliklere sahip olmalarıyla değerlendirilmektedirler.

Hizmet ve ürün kalitesinin, çalışanların kalitesine bağlı olduğunu kabul etmiş bir grup olarak aşağıdaki ilkeleri benimsemiş adaylar ile çalışmayı hedefleyip, bu bilinçle işe alım süreçlerimizi yönetiriz.

Dürüstlük, Güvenilirlik, Sorumluluk

Tüm faaliyetlerde, ilişkilerde, yasalara ve etik kurallara bağlı kalmak; dürüst ve açık davranarak verilen sözleri tutmak; güvenilirlik, tutarlılık erdemlerinde öncü ve örnek olmak.

Liderlik

Kurumsal yönetim, iş geliştirme ve proje yönetimi konularında güçlü ve lider bir yapıya sahip olarak bulunduğu sektörlere öncülük etmek.

Yenilikçilik, Yaratıcılık ve Değişime Açıklık

İçinde yer aldığımız pazarlardaki değişiklikleri/gelişmeleri takip etmek. Sürekli öğrenme, yenilikçilik ve iyileştirme prensiplerini esas alarak, yaratıcılık becerilerinin geliştirilmesini desteklemek ve şirketin ilerlemesini sağlamak.

Verimlilik ve Etkinlik

Tüm faaliyetlerde proaktif davranarak fırsatları başarıya dönüştürmek; verimli, kaynakların etkin kullanıldığı, karlı bir şirket olmak.

Kalite ve Sonuç Odaklılık

Ürün ve hizmetleri evrensel standartlarda, planlanan zaman, kalite ve maliyetlerde sunmak. Belirlenen hedeflere; ölçülebilir, izlenebilir parametreler yoluyla iş sonuçlarıyla ilişkilendirerek ulaşmak.

Şeffaflık

Demokratik yönetim tarzını benimseyerek çalışanların yönetim ve karar süreçlerine etkin ve yetkin katılımını sağlamak. Bu yaklaşım sonucu kararlarda açıklık ve uygulamada şeffaflık sağlamak.

Çalışan ve Müşteri Memnuniyeti

Müşterilerini varlık nedeni olarak görmek, onlara katma değerli ve kaliteli hizmet sunarak müşteri memnuniyeti sağlamak. Çalışanlarının gurur duyduğu ve geleceğe güvenle baktığı bir kurum olmak.

Ekip Çalışması

Müşterilerini varlık nedeni olarak görmek, onlara katma değerli ve kaliteli hizmet sunarak müşteri memnuniyeti sağlamak. Çalışanlarının gurur duyduğu ve geleceğe güvenle baktığı bir kurum olmak.

2013'te Limak'ın, 20.000'in üzerinde Limak personeli ve 10.000'in üzerinde alt yüklenici personeli olmak üzere toplam 30.000 çalışanı bulunmaktadır. Her ne kadar çoğunlukla üretim ve inşaat faaliyetleri gerçekleştirsek de Limak çalışanlarının %14'ü kadındır. Limak yönetim kadrosunda ise bunun iki katı, yani %29 oranında kadın görev almaktadır.

Doğum izni kullanan kadın çalışanlarımızın, hem sağlığı hem de kariyerini önemsiyoruz. Doğum sonrası ücretsiz izin kullanan kadın çalışanlarımız arasında işe geri dönme ve devamlılık oranı oldukça yüksektir.

Doğum izni

	2013	2012
Doğum izni kullanan çalışan sayısı	88	60
Doğum izni sona erdiğinde işe geri dönen çalışan sayısı	72	53
İşe geri dönen ve 12 ay sonrasında çalışmaya devam eden çalışan sayısı	*	51
İşe geri dönme oranı ¹	82%	88%
İşte kalma oranı ²		96%

(*): İzin süresi 12 aydan az olduğu için 2013'de işe geri dönenler tabloya dahil edilmemiştir.

(1): İşe dönme oranı, doğum izni sonrası işe dönen çalışan sayısının doğum iznine çıkan çalışan sayısına bölünmesiyle bulunmuştur.

(2): İşte kalma oranı, işe dönen ve 12 ay sonra da çalışmaya devam eden çalışan sayısı izin sonrası hemen işe dönen çalışan sayısına bölünerek hesaplanmıştır.

Faaliyetlerimiz farklı bölgelerde yer aldığı için gerek Limak gerek alt yüklenici personeli için yerel işgücü alımı gerçekleştiriyoruz. İşe alma sürecine büyük önem verdiğimiz için 2008'den bu yana her yıl "İnsana Saygı" ödülü alıyoruz.

Limak Yurt Dışı İstihdamı

Aralık 2013	Limak çalışanı	Alt yüklenici çalışanı	TOPLAM
KEDS Kosova	2.598	0	2.598
Kahire	230	1.233	1.463
Pakistan	1	1.138	1.139
PIA Kosova	666	0	666
Suudi Arabistan	528	53	581
Kuzey Irak	239	10	249
Limak İnşaat Priştina	110	50	160
Limak Kosova	14	0	14
Toplam	4.386	2.484	6.870

Sendikalılık

Aralık 2013	Çalışan Sayısı	Sendikalılık Oranı %
Beyaz Yakalılar	4.071	
Sendikalılık	67	2%
Mavi Yakalılar	16.318	
Sendikalılık	3.640	22%
Toplam	20.389	

Limak'ta, çalışan ücretleri cinsiyetten çok performansa ve kıdeme göre belirlenmektedir. Aynı işi yapan kadın ve erkek çalışanlar aynı maaşı almakta ve aynı fırsatlara sahip olmaktadır. Ücret politikamızın rekabet gücünü ölçmek için uluslararası kabul görmüş ve kardeş şirketlerimiz tarafından uygulanan metodolojileri izlemekteyiz.

Eğitim ve Gelişim

Limak'ta eğitim ve gelişim ile, şirketin ve bireylerin performanslarının sürekli olarak iyileştirilmesi hedeflenmektedir. Çalışanlarımızın kişisel gelişim ihtiyaçları ile kurumsal gelişim ihtiyaçlarını dikkate alarak, farklı seviyelerde eğitimler sunuyoruz.

Bu eğitimler oryantasyon, kişisel ve mesleki beceri geliştirme, teknik ve operasyonel bilgi, bilgi sistemleri, mesleki güvenlik ve işgücü yönetimi eğitimlerini kapsamaktadır.

Çalışan Başına Ortalama Eğitim üresi (2013)

Yıl	Çalışan sayısı	Katılımcı sayısı		Toplam saat	Çalışan sayısı ve katılımcı sayısı oranı	Çalışan başına ortalama eğitim saati
2013	20.389*	Yönetim	1.358	180.275	1.06	9
		Personel	17.855			
		Toplam	19.213			

2013'te Limak, çalışan başına 9 saat olacak şekilde toplam 180.000 saatin üzerinde eğitim sağlamıştır.

* Taşeran çalışanlar hariç

Limak şirketleri düzenli olarak üniversitelerle işbirliği yapmaktadır. Üniversitelerle yapılan karşılıklı anlaşmalar Limak'a üniversiteden eğitim alma şansı tanıdığı gibi, üniversite öğrencilerine de Limak'ta staj yapma imkanı yaratmaktadır. Böylece Limak, üniversite öğrencileri arasında potansiyel vaad eden nitelikli gençleri bünyesine kazandırma imkanı da yakalamaktadır. Limak konuyla ilgili olarak sivil toplum kuruluşları ile (örneğin; YASED - Uluslararası Yatırımcılar Derneği) de ortak projeler gerçekleştirmektedir. Ayrıca, Limak meslek lisesi öğrencilerine staj imkanı sunmaktadır. Bu fırsatları yaratarak Limak, Türkiye'nin mesleki istihdam çabalarını desteklemekte ve stajları sırasında performanslarını değerlendirerek, kalifiye elemanları sahip olduğu üretim ve turizm şirketlerinde işe almaktadır. Üniversitelerle yapılan bu işbirliklerine bir diğer örnek de Kosova'daki KEDS Akademi'dir. KEDS Akademi, genç Kosovalı mühendislerin gelişimini desteklemektedir. Limak geliştikçe, içinde yer aldığı toplumların sürdürülebilir kalkınmasını desteklemektedir.

Sürdürülebilirliğin sağlanması, çalışan performansının takibi ve ölçümünü gerektirir. Limak şirketlerinde, beyaz ve mavi yakalı çalışanlarımızı adil ve doğru bir şekilde değerlendirebilmek için bir dizi Performans Değerlendirme Sistemi yer almaktadır. Bizim için, Performans Değerlendirme Sistemimiz sürdürülebilir çalışan gelişimi ve çalışan katılımı için vazgeçilmez bir süreçtir.

Çalışan Memnuniyeti

Çalışanlarımızın enerjilerini, bilgi birikimlerini ve zamanlarını bize ayırmalarına değer veriyoruz. Onların güvenini kazanmayı hedefliyoruz ve insan kaynaklarında adil uygulamaları esas alıyoruz. Bu hedefimiz çalışan memnuniyetine öncelik vermemizi sağlamaktadır.

Çalışan memnuniyetleri anketlerinin Grup Şirketlerimizde yaygınlaştırılmasını hedefliyoruz. Bu anket sonuçları, iş süreçlerimizi geliştirme imkanı yaratırken, çalışan katılımı konusunda da yöneticilerimizin performansını göstermektedir.

2013'te turizm şirketleri çalışanları tarafından yapılan çalışan memnuniyeti anketi sonuçlarına göre "Limak için çalışmaktan mutluyum" ifadesinin medyan değeri 0,84'dür.



Sosyal sorumluluk projelerinde aktif rol almanın, çalışan memnuniyetini arttırdığına inanıyoruz. Ağaçlandırma artık birçok Limak şirketi için bir gelenek olmuştur. 23 Nisan'da Limak çalışanlarının, çocuklarıyla katıldığı ağaç dikiminin çalışanlarımız ve ailelerinin çevre bilincini arttırdığını görüyoruz. Turizm şirketlerimiz de müşterilerini bu etkinliklere davet etmektedir. Çimento fabrikalarımızın çevresinde de çim ekimi yapıyoruz.

Profesyonel gelişmelerinin yanı sıra çalışanlarımızın sosyal, kültürel ve sanatsal etkinliklere katılmalarını desteklemekteyiz. Örneğin, fotoğrafçılığa ilgi duyan çalışanlarımızı fotoğrafçılık kursuna gitmeleri için teşvik etmekte ve çalışanlarımız arasında fotoğraf yarışması düzenlemekteyiz. Böylece çalışanlarımızın sanata olan ilgisini arttırarak sosyal gelişmelerini destekliyor ve bu tarz etkinliklere katılmalarını teşvik ediyoruz.



Sosyal Sorumluluk Projeleri

FIRST® LEGO® League (FLL)

70 ülkeden 9-16 yaş arasında 20 binden fazla takımın katıldığı FIRST® LEGO® League (FLL) turnuvaları, Türkiye’de “Bilim Kahramanları Buluşuyor” adıyla yapılmaktadır. Bu yıl 10’uncusu düzenlenecek olan etkinlikte Bilim Kahramanları, “Doğanın Gücü” temasıyla afetlere hazırlanma konusunda yenilikçi çözümler üreteceklerdir.

Ulusal turnuvada şampiyon olan takım, ABD’de yapılacak FLL World Festival turnuvasında Türkiye’yi temsil etme hakkı elde edecektir. Biz de Limak olarak, 2013 yılı içerisinde kurduğumuz, çalışanlarımızın çocuklarından oluşan takımımızla yıl boyunca turnuvalara yönelik çalışmalarımızı devam ettirdik. Kazanmayı hedefleyen takımımız ile 23 Şubat 2014’de yapılan ulusal turnuvada Yükselen Yıldız Kupa’sını kazandık.

Sosyal İşletme Fikir Yarışması

Tüm Limak çalışanlarının katıldığı “Social Business Fikir Yarışmasında” “Daha İyi Bir Gelecek” için fikirler kıran kırana yarışmıştır.

Yarışmaya 50 proje katılmıştır. Jüri üyeleri Eski Devlet Bakanı Tayyibe Gülek, Nutroco Genel Müdürü ve “Gençler Harikalar Yaratıyor” Program Koordinatörü Metin Akman, Yapı Kredi Bankası Eski Genel Müdür Yardımcısı Mert Güvener ve Limak Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ebru Özdemir’den oluşmuştur. Yarışmada ödül kazanan projeler aşağıda yer almaktadır:

- Bak Yeşil Yeşil- Mehmet Büyükkoyuncu (Limak Enerji)
- Su Enerjisi ile Çalışan Değirmen ve Tarıma Dayalı Sağlıklı Yaşam - Yusuf Yıldırım (Limak Çimento)
- İnşaat Atıkları Geri Dönüşüm Projesi - Cengiz Yerleş (Limak Çimento)
- Limak İnşaat Okul Projesi - Kerim Tütüncü, Hasan Ustaoglu (Limak İnşaat)
- LİYAS Lider Yaşam Limak Çiftliği - Özlem Erbacak (Limak Turizm)
- 2023 Tarım- Eğitim- Dönüşüm Projesi - Adnan Durcan (Limak İnşaat)
- Yenilenebilir Enerji ile Kalkınan Köy Projesi - Zeynep Uslu, Birol Ergüven, Fazlı Nalçı (Limak Enerji)

KEDS Akademi

Şirketimizin, %50 hissedar olarak 2013 yılında işletmesini devraldığı Kosova Elektrik Dağıtım Şirketi (KEDS), Kosova’da eğitim alanında önemli bir sosyal sorumluluk projesini hayata geçirmiştir. Enerji ve elektrik sektörüne nitelikli eleman kazandırmayı ve Kosova’daki genç işsizliğine çözüm için model oluşturmayı hedefleyen proje çerçevesinde “KEDS Akademi”yi kuran Şirket, elektrik mühendisliği öğrencilerini ve teknik liselerde ilgili bölümlerde öğrenim gören öğrencileri enerji sektöründeki kariyerlerine hazırlayacaktır. KEDS Academy, iş dünyasının itibarlı ödülleri Stevie’de 4 ödül birden almıştır. Program, Kosova’da uluslararası ödül kazanan ilk projedir.

“Elektriğin Geleceği, Geleceğin Profesyonelleri”

Limak Enerji’nin sosyal sorumluluk projesi “Elektriğin Geleceği, Geleceğin Profesyonelleri” kapsamında geleceğin elektrik piyasası profesyonellerinin yetiştirilmesine destek olmak amacıyla üniversitelerde eğitimler ve seminerler düzenlenmiştir. 4 haftalık eğitimin sonunda, eğitimi başarıyla tamamlayan öğrencilere sertifikaları sunulmuştur. Şimdiye kadar çeşitli üniversitelerde yapılan eğitim ve seminerlere 200’den fazla öğrenci katılmıştır.

Siirt Eğitim Merkezi

Siirt il merkezinde, 14 bin metrekarelik alan üzerine, 80 derslikli lise, 630 kişilik kız yurdu, 1000 kişilik konferans salonu ve kapalı spor salonunu içeren Türkiye’nin en büyük eğitim merkezi inşaatına başlanmıştır. Merkezin, 2014 - 2015 yılı eğitim-öğretim yılında hizmete girmesi amaçlanmaktadır.

Siirt - Kurtalan Mikrokredi Şubesi

Limak, 21 Kasım 2008’de Siirt – Kurtalan’da açılan ilk mikrokredi şubesine başta bulunarak, mikrokrediyi desteklemiştir. Siirt – Kurtalan Kredi Şubesi, 2013 sonu itibarıyla 321 kadına toplam 1,450,371.50 TL değerinde mikrokredi kullandırmıştır.

Limak Hatıra Ormanı

Limak Turizm Grubu, “Hatıra Ormanı” kapsamında, Antalya bölgesinde meydana gelen büyük yangınlar sonrasında kaybolan ormanlar için Orman ve Su İşleri Bakanlığı’nın tahsis ettiği 100 dekarlık alana 10.000 adet fidan dikmiştir.

Limak Turizm Grubu, Antalya’ya Hatıra Ormanı kapsamında, misafirleri adına, 10 yıl içinde 100.000 fidan dikecektir.

LimakPort Tiyatro Sponsorluğu

İskenderun Belediyesi Şehir Tiyatrosu oyuncularının Kanaviçe adlı komedi tiyatro oyunu, LimakPort'un destekleriyle sahnelenmiştir. Bu destek ile oyunun ücretsiz olarak izleyicilerle buluşturulması sağlanmıştır.

LimakPort Engelliler Basketbol Takımı Sponsorluğu

LimakPort'un desteğiyle, İskenderun Engelliler Basketbol Takımı, birinci lige yükselmiştir. Play-off maçlarını namağlup tamamlayan takım şampiyon olmuştur.

Limak Çimento Ağaçlandırma Çalışmaları

Limak Kurtalan Çimento, fabrika sahasında 2.200.000 m² alana yaklaşık 190.000 fidan dikmiştir.

Eye Wonder : Bank of America Koleksiyonu'nda Kadın Fotoğraf Sanatçıları

CerModern, Limak'ın Katkılarıyla, dünyanın en zengin kurumsal sanat koleksiyonlarından birine sahip olan Bank of America'nın kadın fotoğraf sanatçılarının eserlerinden derlediği "Eye Wonder" sergisini, 20 Kasım 2013 ve 20 Ocak 2014 tarihleri arasında Ankaralı sanatseverlerle buluşturmuştur.

Cumhurbaşkanlığı Senfoni Orkestrası Sponsorluğu

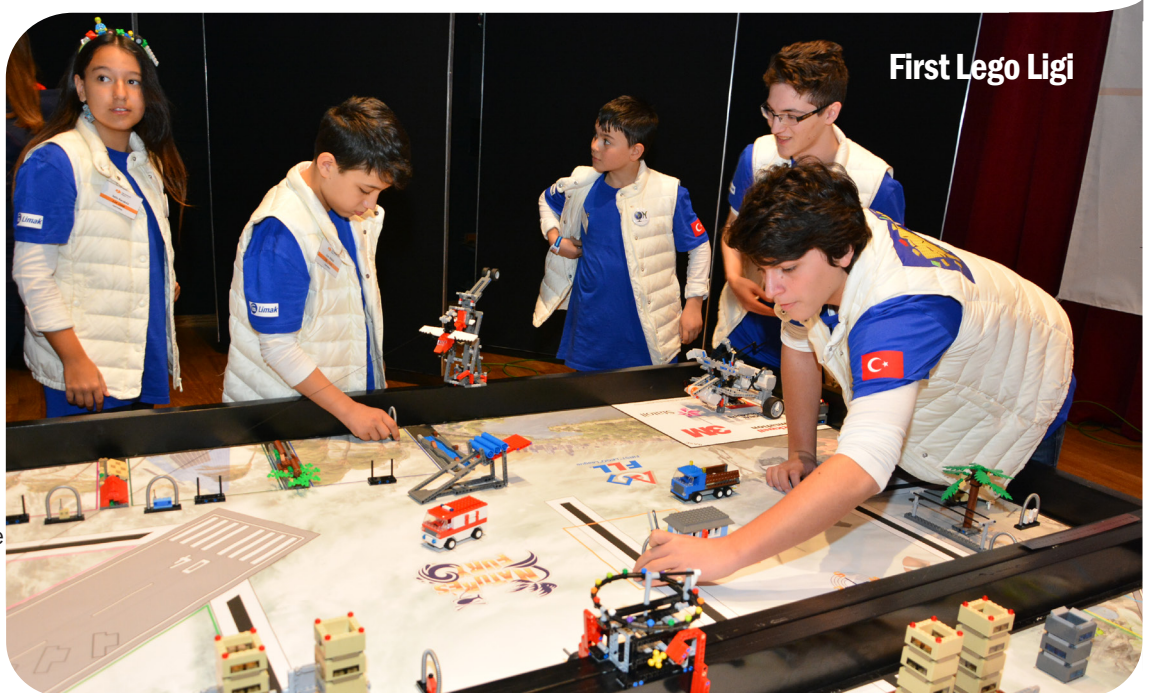
2008 yılından bu yana Cumhurbaşkanlığı Senfoni Orkestrası'nın sponsorluğunu üstlenen Limak Şirketler Grubu Alexander Markov, Alexander Rudin ve Katia Skanavi konserleri ile Swingle Singers Yeni Yıl Konserlerine destek vermiştir.

Türk Caz Haftası Priştina, Kosova

Limak, Kosova-Türkiye arasında kültürel faaliyetlerin gelişmesine katkı sağlamak ve her yıl tekrar edilerek geleneksel bir sanat olayı haline gelmesi amacıyla, Türkiye'nin Priştina Büyükelçiliği tarafından düzenlenen Türk Caz Haftası'nı desteklemektedir.

'Kültürümüzü Yaşatıyoruz' Kitap Projesi

Limak Turizm Grubu, Yunus Emre, Mevlana, Dede Korkut, Hacivat-Karagöz ve Nasrettin Hoca kitaplarının ve Nutuk'un İngilizce, Almanca ve Rusça çevirilerini bastırarak, misafirlerine başucu kitabı olarak hediye etmektedir. Kitapların girişinde, Türk kültürünün geçmişini ve kitapların hazırlanma amacını anlatan bir yazı yer almaktadır.



Sosyal Sorumluluk Projelerimiz

Mikrokredi

- Siirt Kurtalan Mikrokredi Şubesi

Eğitim ve Öğretim

- KEDS Akademi, 2013
- Elektriğin Geleceği, Geleceğin Profesyonelleri, 2013
- Limkon Youth Zone, 2013
- 100 Temel Eser Hatay Kitap Kampanyası, 2012
- “Bu Gençlikte İş Var”, 2012

Kültür ve Sanat

- Eye Wonder Bank of America koleksiyonunda Kadın Fotoğraf Sanatçıları sergisi 20 Kasım 2013 - 20 Ocak 2014
- LimakPort Tiyatro Sponsorluğu, 2013
- Türk Caz Haftası, Priştina, 2013
- Mardin Bienali 2012
- Gordion Kazı Projesi, 2012
- Türk Caz Haftası, Priştina, 2012

Cumhurbaşkanlığı Senfoni Orkestrası Sponsorluğu

- Swingle Singers Yeni Yıl Konserleri, 29 Aralık 2013
- Alexander Markov Konserleri, 10 – 11 Ekim 2013
- Alexander Markov Konserleri, 21 – 22 Mart 2013
- Alexander Rudin Konserleri, 21 – 22 Şubat 2013
- Katia Skanavi Konserleri, 24 – 25 Ocak 2013
- Mikhael Simonyan Konserleri, 2012
- Antonio Meneses Konserleri, 2012
- Philippe Aiche Konserleri, 2012

Çevre

- “Anılarınızı Yeşertin” Çiçek Tohum Kampanyası
- “Bir Fidan Dünyayı Değiştirir” Limak Çocukları Ormanı
- Limak Hatıra Ormanı
- Limak Çimento Ağaçlandırma Faaliyetleri

Spor

- LimakPort, Engelliler Basketbol Takımı Sponsorluğu, 2013



Y

önetim Yaklaşımı Açıklamaları





Ekonomik Performans

Ekonomik olarak lider bir konuma sahip olduğumuz yurt içi pazarındaki büyümemiz, Türkiye'nin büyümesine paralellik göstermektedir. Küresel ekonomideki yavaşlamaya rağmen Türkiye büyümüştür ve önümüzdeki yıllarda da büyümeye devam edeceği tahmin edilmektedir. Ülkemiz, ihracat ve ithalatta büyüme kaydederken, enerji tüketimi artmakta, nüfusu artış göstermekte, daha fazla kamusal altyapıya ihtiyaç doğmakta ve turizm sektöründe kayda değer bir büyüme gözlemlenmektedir. Tüm bu sektörlerdeki güçlü varlığımızla ülkenin ekonomik gelişiminde aktif rol almayı hedefliyoruz. Sağladığımız ürün, hizmet ve altyapı çalışmaları ile yarattığımız doğrudan ve dolaylı istihdam sayesinde her gün milyonlarca kişinin hayatına dokunmaktayız.

Rekabetin yoğun olarak yaşandığı uluslararası pazardaki konumumuzu korumak ve sağlamlaştırmak için ulusal ve uluslararası gelişmeleri yakından takip etmekte, tüm faaliyetlerimizde esnek olmaya ve karar alma süreçlerimizi, en iyi küresel uygulamalara adapte etmeye çalışmaktayız. Yurt içi projelerde edindiğimiz bilgi ve deneyimimizi uluslararası projelerimize aktarmayı başardık. Kosova'daki Priştina Uluslararası Adem Yaşarı Havalimanı ve Kahire Uluslararası Havalimanı Terminal II Projesi, küresel başarı hikayelerimizden sadece ikisidir. Farklı coğrafyalarda da faaliyetlerimizi genişletmeye devam ediyoruz.

İş felsefemizin temel taşlarından biri, sürdürülebilir iş ortaklıkları kurmak ve geliştirmektir. Türkiye ve yurt dışında gerçekleştirdiğimiz birçok işbirliği sayesinde daha geniş bir coğrafya ile bilgi ve risk paylaşımı konusunda belirgin avantajlar sağlayan sürdürülebilir bir model oluşturduk. Bu ortaklık modelinin bize sadece iş konusunda avantaj sağlamakla kalmayıp daha büyük projelerin gerçekleştirilmesiyle sosyo-ekonomik kalkınmayı da kolaylaştırdığına inanıyoruz.

Çevresel Performans

İşimizi nasıl yaptığımızı belirleyen temel taşlardan bir diğeri de çevreye karşı olan sorumluluğumuzdur. Farklı sanayi sektörlerinde yer aldığımız dikkate alınırca, faaliyetlerimizin muhtemel çevresel etkilerinin tüm yönleriyle farkındayız. Bu farkındalık ve yükümlülük, çevresel sürdürülebilirlik anlayışımızın temelini oluşturmaktadır.

Bu temel anlayışla hareket ederek, Limak'ın farklı şirketleri, çevresel etkileri önlemek, yönetmek ve ortadan kaldırmak için birçok politika, yönetim sistemi, yönetim yapısı, izleme ve takip aksiyon planları ile eğitim programları oluşturmuştur. Muhtelif sektörlerde faaliyet gösterdiğimiz dikkate alınırca, her bir iş birimizin çevresel sorunlar, riskler ve fırsatlara yönelik kendine has çevresel plan ve prosedürleri olduğunu söylemek mümkündür. Bunlar, her bir iş grubunun farklı çevresel konuları olarak raporda yer almıştır.

Grup içindeki tüm faaliyetlerimiz ve aldığımız kararlar, yürürlükteki yerel ve ulusal çevresel düzenlemelerle uyumludur. Faaliyetlerimiz içinde, enerji verimliliği, doğal kaynakları koruma, atık, artık ve emisyon minimizasyonuna yönelik gerekli tedbirlerin belirlenmesi ve uygulamaya koyulması için yürüttüğümüz çalışmalar bulunmaktadır. Bunlara ek olarak, ağaçlandırma çalışmaları dahil olmak üzere, çevresel girişim ve kampanyalarda yer alarak gerekli tedbirleri önceden alıyoruz. Grubumuz, bireysel ve toplu değişim yaratabilmek için, düzenli olarak, tüm çalışanlarımıza yönelik çevresel farkındalık eğitimleri düzenlemektedir.

Limak'ta çevre koruma, faaliyetlerimizin yanında ek bir iş olarak görülmez, aksine faaliyetlerimize entegre edilmiştir. Hidroelektrik Santrallerimizin aldığı Karbon Emisyon Azaltımı Sertifikaları ile "Enerji Verimliliği Kredisi"; küresel sera gazı emisyonunu engellemeye ve temiz enerji kaynakları oluşturmaya yönelik verdiğimiz desteğin ve faaliyetlerimizin yarattığı çevresel yararın birer göstergesidir.

Tüm projelerimizde dikkate aldığımız dengeli ve çevreci büyüme stratejimizin, bugünün ve gelecek nesillerin çevresel kalitesinden ödün vermeden, gerekli ekonomik büyümeyi ve gelişimi sağlayacağına inanıyoruz.





Yönetim Yaklaşımı Açıklamaları

Bu sürdürülebilirlik raporu hazırlanırken, Limak, tüm grup şirketlerinin kaynak kullanımı ve sera gazı emisyon düzeyleri bazında yaratılan çevresel etkinin daha iyi değerlendirilebilmesi için ayrıntılı veri toplama ve raporlama gerçekleştirmiştir. Mevcut raporlama dönemi için kapsamlı veri oluşturduğumuz için, bir sonraki raporlama döneminde, özellikle enerji tüketimi ve sera gazı emisyon azaltımı konularında, daha fazla iyileşme sağlayabilecek şekilde hedeflerimizi belirlemeyi amaçlıyoruz.

Sosyal Performans (İşgücü Uygulamaları ve Saygın İş, İnsan Hakları, Toplum ve Ürün Sorumluluğu)

Hizmet ve ürün kalitesinin, çalışanların kalitesine bağlı olduğunu kabul etmiş bir grup olarak çalışanlarımızı başarıya ulaştırmada en büyük varlığımız olarak görüyoruz. Kişisel ve mesleki gelişimleri için çalışanlarımızla pozitif ve güçlü bir işbirliği içinde olmak en büyük amacımızdır.

Çalışanlarımızla ilişkilerimiz temel değerlerimiz olan dürüstlük, güvenilirlik, sorumluluk, liderlik, yenilik, yaratıcılık, kalite, şeffaflık ve memnuniyet üzerine kuruludur.

İnsan Kaynakları Politikamız, güçlü ve dinamik yönetim kadromuz liderliğinde, kurumsal ahlaki değerlere bağlı ve kurum kültürünü sahiplenen çalışanlarla kurumsal girişimciliği güçlendirmektir. Şirketler grubumuzun ortak noktası, kurumsal ahlaki değerlerimiz, kurumsal iş disiplini ve her biri kendi işinde lider olan kurumsal girişimci kimliğimizdir.

Kimliğimiz ve iş tecrübemiz marka değerimizi güçlendirmekte ve bu bizi, işinin ehli yöneticiler ve çalışanlar için ilgi odağı yapmaktadır. Bu çabalarımız, 2011'de Avrupa İş Ödülü'nü kazanmamızı sağlamıştır.

Tüm grup şirketlerimiz, geçerli olan tüm işgücü uygulamaları ve insan haklarına sıkı sıkıya bağlıdır. Çalışanlarımızın sağlığı, güvenliği, beceri edinmeleri ve kariyer gelişimi grup şirketlerimizin yürüttüğü çeşitli politikaların, programların ve yönetim sistemlerinin temel taşlarından bazılarını oluşturmaktadır.

Limak, personelin yaşama ve güvenlik haklarının aşağıdaki şartlarla güvence altına alındığı yerel ve uluslararası birçok büyük ölçekli inşaat projesinin yatırım anlaşmalarında taraftır:

(i) gerekli konaklama ve sosyal tesisleri bulundurmak, (ii) bunlarla sınırlı kalmamak kaydıyla daimi sağlık personeli, ilk yardım, ambulans servisi dahil olmak üzere çalışanların mesleki sağlık ve güvenliği için gerekli tüm tedbirleri almak ve salgın hastalıkları önlemek için gerekli hijyen şartlarını yerine getirmek ve (iii) resmi tatillerde ve mesai saatleri dışında çalışılmamasını sağlamak (istisnai durumlar dışında). Ayrıca, her bir sözleşmede Limak, bunlarla sınırlı kalmamak kaydıyla, işgücü ve sosyal güvenlik düzenlemeleri dahil olmak üzere alt yüklenicinin yürürlükte olan yasalara uymasını taahhüt etmektedir.

Sosyal sorumluluk, iş felsefemizin önemli ve ayrılmaz bir parçasıdır. Faaliyet gösterdiğimiz toplumlara saygı gösterir ve gelişim ve refahlarını destekleyen bir iş ortağı olmayı taahhüt ederiz.

Limak, kurumsal sosyal sorumluluğu ile tanınır ve bu anlamda ulusal ve küresel saygınlığa sahiptir.



Grup şirketlerimiz, raporda detayları verildiği gibi, eğitim, kültür-sanat, ağaçlandırma, genç girişimcilik, kadını güçlendirme ve mikrokredi alanlarında bir çok sosyal sorumluluk projesine sponsor olmuş ve gerçekleştirmiştir.

Çeşitli ürün ve hizmetlerle kamusal hizmet veren ve farklı sanayi müşterileriyle çalışan bir şirketler grubu olarak, herkese yüksek kalite ve deneyimimizi ulaştırmaya kendimizi adanmış bulunuyoruz. Temel değerlerimiz olan dürüstlük, güvenilirlik, verimlilik, kalite ve şeffaflık müşterilerimize taahhüdümüzün temelini oluşturmaktadır.

Tüketici sağlığı, güvenliği, refahı ve gizliliği ile ilgili faaliyet gösterdiğimiz coğrafyalardaki ürün etiketlemeye yönelik tüm geçerli düzenlemelere uygun hareket etmekteyiz.

Şirketler grubu olarak, yolsuzluk ve rekabeti engelleyici davranışa müsamaha edilmemektedir. Ayrıca, sürekli olarak kurumsal kültürümüzü geliştiriyor ve ilgili sektörel toplantılara katılım sağlıyoruz.



i

ş Birimleri

inşaat





Limak İnşaat,

farklı sektörlerde birçok projeyi başarıyla tamamladı.

Giriş

1976'da kurulan Limak İnşaat, havalimanı, liman, otoyol, baraj, hidroelektrik santrali, arıtma tesisi, fabrika, endüstriyel tesis, gıda tesisleri, boru hattı, karma kullanım odaklı yapılar ve otel inşaatı gibi altyapı ve üstyapı projelerinde uzmanlaşmıştır. Bu uzmanlığı sayesinde Engineering News Record (ENR)'un en iyi 250 inşaat şirketi arasına girmiştir. Limak İnşaat, teknik yetenek ve yılların kazandırdığı deneyimini, kalite, hız, yüksek teknoloji, yaratıcılık ve kurumsal sorumluluk anlayışıyla birleştirerek, toplam değeri 6 milyar doların üzerinde, stratejik öneme haiz pek çok büyük, bazıları EPC modelindeki projeyi, öngörülen bitim tarihlerinden önce başarıyla tamamlamıştır.

Şirket, havacılık sektöründe, İstanbul Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı ve Priştina Adem Yaşari Uluslararası Havalimanı gibi iki uluslararası havalimanı projesini tamamlamıştır. 2013 yılında, ortakları ile birlikte ihalesini kazandığı Türkiye'nin en büyük altyapı yatırımlarından olan İstanbul Yeni Havalimanı Projesi'ni sözleşmesini imzalayarak geliştirmeye başlamıştır. Yılın önemli bir diğer projesi de, Uygulama Sözleşmesi imzalanan Ankara Yüksek Hızlı Tren Garı Projesi imzalanması ve Yusufeli HES inşaatının başlaması olmuştur. Limak İnşaat enerji sektöründe de birçok HES projesi tamamlamıştır.

Türkiye'de devam eden LimakPort İskenderun Modernizasyon ve Kapasite Artışı Projesi ile Çandarlı Limanı Mendirek İnşaatı Projesi, 2013'te büyük ölçüde tamamlanmıştır.

Yurt dışında, Makedonya'nın başkenti Üsküp'te AVM, otel ve rezidans bloklarından oluşan karma kullanımlı bir üstyapı projesi üstlenilmiştir. Aynı zamanda geçtiğimiz yıl Kuzey Irak'ta Duhok ve Zaho'yu birbirine bağlayan tünel inşası, Irak'ın başkenti Bağdat'ta ABD Büyükelçiliği adına Enerji Santrali Yenileme ve Altyapı İyileştirmesi ve Arnavutluk'ta Banja ve Moglice hidroelektrik santrallerinin inşası projeleri üstlenilmiştir.

Şirketimiz bugüne kadar olduğu gibi, 2014'te de sürdürülebilir bir gelecek için çalışacaktır. Güvenlik, kalite ve optimum seviyede çevresel standartlar konusunda ortaya koyduğu kusursuz performansı ile, başta Afrika, Orta Doğu, Avrupa ve Balkanlar olmak üzere gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerde büyük ölçekli enerji, altyapı ve üstyapı inşaat projeleri üstlenmeye devam edecektir.

3 uluslararası projenin de dahil olduğu 10 inşaat sahası, raporun bu bölümünde tanımlanan temel performans göstergeleri kapsamında ele alınmıştır. Bu projeler, raporlama döneminde farklı aşamalardadır (taşınma, inşaat ve tamamlanma). İnşaat projelerinin dinamik yapısı ve zaman içinde inşaat çalışmalarının farklılaşan yoğunluğu dikkate alındığında, gelecek seneye doğru bir karşılaştırma imkanı olmadığı söylenebilir. Bu inşaat projeleri aşağıda kısaca tanımlanmaktadır.

■ **Arkun Barajı ve HES Projesi** (2013 boyunca aktif durumdadır): Arkun Barajı ve Hidroelektrik Santrali, Çoruh Nehri üzerinde Artvin ve Erzurum İl sınırları içinde inşaa edilmiştir. Baraj gövdesi temelden 140 metre yükseklikte, önyüzü beton kaplı kum-çakıl dolgu barajdır. Gövde dolgu hacmi 6 milyon 774 bin 345 metreküptür. Ana santral binası 225 MW, etek santrali 13 MW olmak üzere toplam kurulu güç 238 MW'tır

■ **Devoll Hidroelektrik Santrali Projesi** (2013'ün son çeyreğinde başlamıştır): Bu proje, Arnavutluk'ta Tiran'ın 50-70 km güneydoğusunda yer almakta ve iki hidroelektrik santralinden oluşmaktadır; Moglice HES (üst santral) ve Banja HES (alt santral).

■ **Burgaz Barajı** (2013 boyunca aktif durumdadır): Burgaz Barajı, Küçükmenderes Nehri'ni besleyen Falaka Çayı üzerinde kurulacak sulama amaçlı bir barajdır. Bu baraj ile toplam 35 bin 680 dekar tarım arazisinin sulanması amaçlanmaktadır. Baraj gövdesi temelden 115 metre yüksekliğinde, kil çekirdekli kum-çakıl dolgu tipinde olup, gövde dolgu hacmi 4 milyon metreküpten fazladır.

■ **Gali-Zakho Tünel İnşaatı, Irak** (2013'ün son çeyreğinde başlamıştır): Gali-Zakho Tünel Projesi, Duhok şehri ile Zakho'yu birbirine bağlayacak iki gidiş iki dönüş olmak üzere dört şeritli karayolu tünelinin tasarım ve inşaatından oluşmaktadır. Tünel, 3.590 metrelik iki ayrı tüpten oluşacaktır. Proje kapsamında elektromekanik, havalandırma, aydınlatma, yangın söndürme ve çeşitli kontrol sistemleri imalatları da gerçekleştirilecektir. Gali-Zakho Tüneli Türkiye Habur Sınır Kapısı'na 20 km uzaklıktadır. Otoyol, Türkiye ile Irak Kürt Bölgesel Yönetimi arasındaki ticaret yolunda güvenli ve konforlu bir ulaşım sağlayacak ve bölgenin ticari ve ekonomik gelişimine katkıda bulunacaktır.

■ **LimakPort İskenderun Modernizasyon ve Kapasite Artırımı Projesi** (2013 boyunca aktif durumdadır): Limak, 30 Aralık 2011 tarihinde TCDD İskenderun Limanı'nın 36 yılına devralınmasını takiben, modernizasyon ve kapasite artışına yönelik yatırıma başlamıştır.

Proje tamamlandığında liman, 1,3 milyon TEU kapasitesinde modern bir konteyner terminali olacaktır. Bu doğrultuda, rıhtım yapıları, sahalar, liman kapıları ve depolar yeniden inşa edilmekte tüm alt ve üst yapılar konteyner elleçlemeye uygun hale getirilmektedir. Projenin tamamlanmasıyla LimakPort İskenderun, Doğu Akdeniz'in en büyük ve en önemli limanlarından biri olacaktır.

■ **Kahire Uluslararası Havalimanı 2 No'lu Terminal Binası'nın (TB2) Yenilenmesi ve Genişletilmesi, Mısır** (2013 boyunca aktif durumdadır): Yıllık yolcu kapasitesi 3,5 milyon olan 2 No'lu Terminal Binası'nın kapasitesi yapılacak yenileme ile yıllık 7,5 milyon yolcuya çıkacak olup Kahire Uluslararası Havalimanı'nın kapasitesi de yaklaşık 25 milyon yolcuya ulaşacaktır. Terminal aynı zamanda büyük gövdeli yolcu uçaklarına da hizmet verebilecek şekilde yapılandırılacaktır.

Proje, Türkiye-Mısır işbirliğinde bir teknoloji ve prestij projesi olmasının yanı sıra, Mısır'daki devrim sonrası dönemde ulaştırma alanında uluslararası mahiyette gerçekleştirilen ve Dünya Bankası tarafından kredilendirilen ilk proje olması itibarıyla büyük önem taşımaktadır.

■ **Kirazlık Regülatörü ve HES** (2013 boyunca aktif durumdadır): Kirazlık Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali, Siirt ilinde ve Botan Çayı üzerinde, Alkumru Barajı'nın mansabında bulunmaktadır. Tesisin inşaat işlerine 2010 yılında başlanmıştır. Toplam kurulu gücü 45 MW, yıllık ortalama üretim kapasitesi 150 milyon kWh olacaktır. Tesisin inşaat işleri devam etmekte olup, elektromekanik teçhizat, temin ve montajı anahtar teslim modeli ile yapılmaktadır. Santralde enerji üretimine 2013 yılı sonunda başlanması planlanmıştır.

■ **Siirt Eğitim Merkezi İnşaatı** (2013'ün son çeyreğinde başlamıştır): Siirt il merkezi'nde, 14 bin metrekarelik alan üzerine, 80 derslikli lise, 630 kişilik kız yurdu, 1000 kişilik konferans salonu ve kapalı spor salonunu içeren Türkiye'nin en büyük eğitim merkezi inşaatına başlanmıştır. Merkezin, 2014 - 2015 yılı eğitim-öğretim yılında hizmete girmesi amaçlanmaktadır.

■ **Tatar Barajı ve HES** (2013 ortasında tamamlanmıştır): Tatar Barajı ve Hidroelektrik Santrali'nin proje yeri Doğu Anadolu Bölgesi'nde, Elazığ ili ve kısmen de Tunceli ili sınırları içinde Peri Suyu üzerinde bulunmaktadır. Baraj merkezi kil çekirdekli kum-çakıl dolgulu bir gövdeye sahiptir. Tesiste toplam kurulu güç 131 MW olup yıllık ortalama üretim kapasitesi ise 421 milyon kWh olacaktır.

Anahtar teslim modeli ile inşaat çalışmalarına 2008 yılında, elektromekanik teçhizat montajına 2012 yılında başlanılan Tatar Barajı ve Hidroelektrik Santrali'nin 2013 yılında işletmeye geçmesi planlanmaktadır.

■ **Yusufeli Barajı ve HES** (2013'ün son çeyreğinde başlamıştır): Limak-Cengiz-Kolin tarafından yapılacak olan Yusufeli Barajı ve Hidroelektrik Santrali projesi; Doğu Karadeniz Bölgesi'nde, Artvin'in 70 kilometre güney batısında Çoruh Nehri üzerinde yer almaktadır. Çoruh Havzası üzerinde inşa edilecek en büyük baraj olacak Yusufeli Barajı ve Hidroelektrik Santrali, aynı zamanda çift eğrilikli beton kemer kategorisinde dünyanın üçüncü yüksek barajı olacaktır.

Temelden yüksekliği 270 metre olan barajın toplam depolama hacmi ise yaklaşık 2,2 milyar metreküptür. Baraj gövdesinde yaklaşık 2,9 milyon metreküp beton kullanılacaktır. Kurulu gücü 540 MW olan santralde, yılda yaklaşık 1,8 milyar kWh elektrik enerjisi üretilecektir.

Üyelikler ve Dernekler

İnşaat ve altyapı sektörlerindeki deneyimi ile Limak İnşaat, Engineering News Record (ENR)'un dünyanın en iyi 250 uluslararası müteahhit şirketleri arasına girmiştir. Limak İnşaat uluslararası ve ulusal birçok prestijli dernek ve birliğe üyedir. Bunlar: Türkiye Müteahhitler Birliği (TMB), Uluslararası Müteahhitler Birliği (UMB), Asfalt Müteahhitleri Derneği (ASMUD), Türkiye İnşaat Sanayicileri İşveren Sendikası (INTES), Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Yollar Türk Millî Komitesi (YTMK), Ankara Sanayi Odası, IPLOCA (Uluslararası Boru Hatları ve Deniz İşleri Müteahhitleri Birliği) ve the British Safety Council (İngiliz Emniyet Konseyi).

Hedefler

Limak İnşaat, her açıdan Sağlık, Güvenlik ve Çevre (SGÇ) konularının takibini yapabilmek için sıkı bir iç raporlama ve yönetim sistemine sahiptir. Bu sistemin bir parçası olarak, SGÇ temel göstergeleriyle ilgili performans verileri tüm sahalardan toplanmakta ve yıllık bazda üst yönetime raporlanmaktadır. Değerlendirme toplantılarında, bu temel göstergelere göre performans değerlendirilmekte, gerekli takip eylemleri, teslim tarihleri, görev ve sorumluluklar belirlenmektedir.

Devamlı olarak, şahıs ve çevresel performans iyileştirmesi için çalışmalar sürdürülmektedir. Bu doğrultuda SGÇ performansı için çeşitli iç hedefler belirlenmiştir. Bu hedefler, tek tek her bir inşaat sahası ve kurumsal genel merkez için farklılık göstermektedir. Bu hedeflerden bazıları aşağıda listelenmektedir:

- Doğal kaynak tüketiminin izlenmesi
- Kaza sebebiyle kaybedilen zaman ve kaza sıklık oranında düşüş
- “Sıfır” kaza
- “Sıfır” çevresel vaka
- “Sıfır” çevresel şikayet

İnşaat faaliyetlerimizin sera gazı emisyonuna sebep olduğunun farkında olarak, uzun dönemde bu emisyonları azaltmak için çalışmaktayız. Bu taahhüdümüzün bir parçası olarak, Limak İnşaat 2013'teki sera gazı emisyonlarını kapsamlı olarak değerlendirmek için bir proje başlatmıştır. Bu değerlendirmenin tamamlanmasıyla, sahalardan toplanan veriler Limak İnşaat Yıllık SGÇ Performans Raporu'nda bir araya getirilerek yönetime raporlanacaktır. Bu emisyonların enerji tüketimiyle birlikte izlenmesi ve enerji tüketimini azaltmaya yönelik teşviklerin oluşturulmasındaki amacımız, gelecek yıllar için sera gazı azaltım hedefleri belirleyerek genel olarak karbon ayak izimizi düşürebilmektir.

Performans Özeti

Sıradaki bölüm; sürdürülebilirlik performansımızın temel unsurlarını ve Limak İnşaat'ın raporlama dönemindeki etkilerini özetlemektedir. Daha önce belirtildiği gibi, önceki yıl verileri karşılaştırma amaçlı verilmiştir, 2013 yılı için daha doğru ve eksiksiz veri temin edilebilmiştir.

Veri toplamadaki bazı kısıtlamalara ek olarak, kaynak tüketimi gibi önemli etkiler, inşaatın doğası gereği proje aşamasına bağlı olarak raporlama dönemleri arasında farklılık göstermektedir.

Daha sağlıklı bir performans analizi yapabilmek için Limak İnşaat, gelecek bölümlerde uygun olan yerlerde yoğunluk göstergesi ile toplam tüketim göstergesini de rapora dahil etmiştir. Yoğunluk göstergeleri, Limak İnşaat'ın yıl boyunca toplam işgücüne göre kişi başı enerji ve su tüketimleri ve sera gazı emisyonları için kullanılmıştır.

Malzeme Tüketimi

Limak İnşaat bünyesinde temel malzeme tüketimi dağılımı aşağıdaki tabloda verilmektedir. Daha önce belirtildiği gibi, inşaat malzemesi miktarı, proje başlangıcında daha fazla kazı çalışması gerektiği için projenin ne zaman başladığına bağlı olarak değişmektedir.

Tablo 7 | Malzeme Tüketimi (kg)

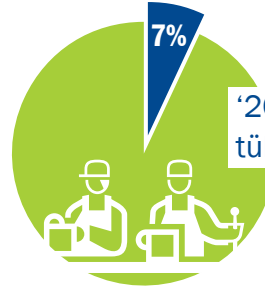
	2013	2012
Kazı gereçleri (toprak)	4.606.863.210	19.673.424.288
Karıştırılmış hazır beton	1.254.195.334	1.141.454.932
Kum	659.871.995	2.506.614.622
Çimento	210.953.680	118.870.700
Beton katkısı (ajan)	231.970	367.025
Yağlar	139.930	120.054
Toplam malzeme tüketimi (kg)	6.732.256.119	23.440.851.621

Enerji Tüketimi

Tablo 8 | Doğrudan Enerji Tüketimi (GJ)

	2013	2012
Dizel	447.765	310.896
LNG	12.801	
Akaryakıt	3.163	5.215
Diğer	2.442	1.097
Toplam	466.171	317.208
İşçi başına doğrudan enerji tüketimi (GJ)	123	133

İnşaat faaliyetlerinde, toplam doğrudan enerji tüketimi 2013'te % 47 artarak 466.171 GJ (2012: 317.208 GJ) olarak gerçekleşmiştir. Bu, devam eden inşaat projelerindeki inşa çalışmalarındaki artışı göstermektedir. Buna karşılık, iş birimi tarafından gerçekleştirilen enerji uygulamaları ile 2013'te işçi başına doğrudan enerji tüketimi % 7 azalarak 123 GJ (2012 işçi başı: 133 GJ) olarak gerçekleşmiştir. Bu uygulama örneklerine takip eden bölümlerde yer verilmiştir.



'2013'te işçi başına doğrudan enerji tüketimi %7 azalmıştır.'

Sahada kullanılan yakıtın neredeyse tamamının (%95 ya da 447.765 GJ) dizel olmasına rağmen Limak İnşaat, 2013'te Sıvılaştırılmış Doğal Gaz (LNG) kullanmaya başlamıştır. LNG, petrol ve Sıvılaştırılmış Petrol Gazı (LPG) gibi küçük miktarlarda kullanılan diğer yakıtların ardından en büyük ikinci enerji kaynağı konumundadır. Türkiye'deki 8 inşaat sahası ile Arnavutluk, Mısır ve Irak'ta yer alan 3 inşaat sahası için enerji tüketim verileri, sayfa 95'de verilen dönüşüm faktörleri kullanılarak hesaplanmıştır.

Tablo 9 | Satın Alınan Elektrikten Dolaylı Enerji Tüketimi (kWh)

	2013	2012
Satın alınan elektrik tüketimi (kWh)	8.905.825	6.477.072
İşçi başına satın alınan elektrikli tüketimi (kWh)	2.349	2.710

Satın alınan elektrikten toplam dolaylı enerji tüketimi, 2013'te %37 artarak 8.905.825 kWh (2012: 6.477.072 kWh) olarak gerçekleşmiş ve böylece satın alınan elektrikten dolaylı enerji tüketimi trendi doğrudan enerji tüketim trendi ile karşılaştırılabilir hale gelmiştir. 2013'te işçi başı elektrik tüketimi %13 azalarak 2.349 kWh (2012: 2.710 kWh) olarak gerçekleşmiştir.



Su Tüketimi

Tablo 10 | Su Tüketimi (m3)

	2013	2012
Yüzey suyu	434.756	2.808.000
Şebeke suyu	223.851	14.855
Yeraltı suyu	62.558	87.672
Tanker suyu	1.750	
Toplam su	722.915	2.910.527
İşçi başına su tüketimi (m3)	191	1.218

2013'te toplam su tüketimi %75 azalarak 722.915 m3 (2012: 2.910.527 m3) olarak gerçekleşmiştir. Bu düşüş, 2013'te yüzey suyu tüketiminde %85 oranındaki düşüşten kaynaklanmaktadır. (2013: 434.756 m3 ve 2012: 2.808.000 m3). % 85 oranındaki düşüş 2012'de Tatar HES sahasındaki inşaat çalışmalarına karşılık 2013'te devam eden daha az inşaat çalışmasının yer almasından kaynaklanmıştır. 2013'te işçi başına su tüketimi %84 azalarak 191 m3 (2012: 1.218 m3) olarak gerçekleşmiştir.

Limak İnşaat'ın raporlama dönemindeki toplam su tüketimi yüzey suyu, şebeke suyu, yeraltı suyu ve tanker suyundan oluşmaktadır. Yüzey suyu daha çok yıkama/temizleme için kullanılmıştır. Toplam su tüketiminin (toplam tüketimin %8'ine denk gelen 223.851 m3) bir diğer önemli bölümü de şebeke suyundan karşılanmaktadır. Önemsiz miktarlarda yeraltı suyu kullanılmıştır.

Kullanılan su kaynağı sahanın yerine bağlı olarak değişmektedir. Saha bir yerleşim merkezine yakınsa, belediye şebeke suyu tercih edilmektedir. Saha yerleşim merkezine yakın değilse yüzey suyu ya da yeraltı suyunun bulunmasına bağlı olarak değişmektedir.



Sera Gazı Emisyonları

Tablo 11 | Ağırlığa göre Toplam Doğrudan ve Dolaylı Sera Gazı Emisyonları (tCO2e)

	2013	2012
Doğrudan Emisyon	34.257	23.441
Dolaylı Emisyon	4.192	3.049
	38.449	26.490
İşçi başı Doğrudan (Kapsam 1) Emisyonlar (tCO2e)	9,0	9,8
İşçi başı Dolaylı (Kapsam 2) Emisyonlar (tCO2e)	1,1	1,3

2013'te daha geniş operasyonel çalışmalar nedeniyle doğrudan ve dolaylı emisyonlar artmıştır. Sayfa 95'de verilen varsayılan faktörler her iki sene için de kullanıldığından, bu, temel enerji verilerindeki değişiklikleri işaret etmektedir. Limak İnşaat'ın toplam ölçülmüş Kapsam 1 emisyonları 34.257 tCO2e (2012: 23.441 tCO2e) düzeyinde ve Kapsam 2 emisyonları 4.193 tCO2e (2012: 3.049 tCO2e) düzeyindedir.



Yine de, kişi başı Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları düşmüştür. Bu düşüş daha önce de belirtildiği gibi temel enerji tüketimi verilerindeki trend ile aynı doğrultudadır. 2013'te kişi başı Kapsam 1 emisyonları 9,0 tCO2e (2012: 9,8 tCO2e) olarak gerçekleşmişken, kişi başı Kapsam 2 emisyonları 1,1 tCO2e (2012: 1,3 tCO2e) olarak gerçekleşmiştir.

Ana Sürdürülebilirlik Girişimleri

Enerji verimliliği ve tasarrufu

Entegre Yönetim Sisteminin (EYS) bir parçası olarak Limak İnşaat sahaları ISO 9001, ISO 14001 ve OHSAS 18001 sertifikalarına sahiptir. EYS prosedürlerine göre, tüm satın alma kararları yakıt tüketimi ve enerji verimliliği gibi çevresel faktörler dikkate alınarak verilmektedir. Çalışan başına yıllık elektrik tüketimindeki düşüş bazında ölçülen enerji tasarrufu ana hedeflerden biri olarak belirlenmiştir ve enerji kullanımı Limak İnşaat'ın kurumsal ofisi de dahil olmak üzere tüm sahalarda yıllık bazda takip edilmektedir. Örneğin 2013'te kurumsal ofis, bir önceki yıla göre, çalışan başına elektrik kullanımını %13 düşürmeyi başarmıştır. Hareket sensörlü ışıklandırma ve enerji tasarruflu ampüller tüm sahalarda kullanılmıştır.

Ayrıca, sahalardaki tüm Limak İnşaat çalışanlarına, düzenli olarak, enerjinin verimli kullanımı ve enerji kullanımının nasıl azaltılabileceğini anlatan, farkındalığı arttırmaya yönelik çevresel eğitimler verilmiştir.

Dolaylı enerji tüketiminde düşüş

İnşaat sahalamızda, çalışanların işe gidiş gelişini azaltmak için saha içi konaklama imkanı sunulmuştur. Kamp alanının dışında kalan işçilerimiz için belirli aralıklarla çalışan servisler düzenlenmiştir. İş seyahatleri yönetim onayı gerektirmektedir. Çevresel etkimizi azaltmak için seyahat yerine konferans görüşme yapılması teşvik edilmektedir.

Biyçeşitliliğin korunması

Tüm Limak İnşaat projeleri için, inşaat safhası başlamadan önce, projenin büyüklüğüne, kapasitesine ve lokasyonuna göre, Proje Tanımlama Dosyası, Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) Raporu ve/veya Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme (ÇSED) Raporları hazırlanmaktadır.

Tüm bu raporlar, proje lokasyonunun koruma altındaki ve/veya yüksek biyoçeşitliliğe sahip herhangi bir bölgeye bitişik olup olmadığını belirlemek ve çevresel ve sosyal etki değerlendirmesinin yanı sıra etkinin asgarileştirilmesi veya ortadan kaldırılması için gerekli azaltma tedbirlerini değerlendirmek için hazırlanmaktadır. Bu raporlar, T.C Çevre ve Şehircilik Bakanlığı veya yurt dışı ilgili kurum onayına tabidir.

Limak İnşaat için hazırlanmış bu raporlara göre, koruma altındaki ve/veya yüksek biyoçeşitliliğe sahip herhangi bir bölgeye bitişik hiçbir inşaat sahası bulunmamaktadır.

Tüm inşaat sahalarında, bağımsız uzmanlar tarafından fiziksel inceleme ve literatür taraması aracılığıyla yerel biyoçeşitlilik değerlendirilmesi yapılmıştır.

İnşaat çalışmaları başlamadan önce, çalışanlarımızın çevresel farkındalığını arttırmak amacıyla, bulunan bölgesel canlı türleri, koruma statüleri ve ÇSD/ ÇSED raporlarında belirtilen inşaat döneminde uygulanması gereken azaltma tedbirlerini vurgulayan ve korunma görsel materyallerini kapsayan eğitimler verilmiştir.

Limak İnşaat tarafından üstlenilen Tatar HES inşaatı süresince, her ne kadar biyoçeşitlilik ve habitat zenginliği belirlenmediyse de, baraj gölü sahasında su tutma alanında bir leylek yuvasına rastlanmıştır. Yavru leylekleri ve yuvayı koruyabilmek için üniversiteden uzman çağrılmış ve uzman rehberliğinde yuva ve yavrular su tutma alanından daha güvenli bir alana taşınmışlardır.

Su ekosistemlerini koruma

İnşaat projelerimize yakın yerlerde bulunan sulak alanları korumak amacıyla, kamp alanı kentsel bir alana yakınsa kanalizasyon atığı belediye şebekesi kullanılarak atılmıştır; tersi durumlarda inşaat sahasında biyolojik paket atıksu arıtma tesisi kurulmuştur. Beton santralinde oluşan artıklar ve askıdaki katı maddeleri ortadan kaldırmak için bir çökertme havuzu inşa edilmiştir. Çökertme havuzundan sonraki artık ise resirkülasyon ile beton santralinde ya da toz bastırmada kullanılmıştır.

■ Tatar HES inşaat sahasında leylek yuvası kurtarma

■ SGK eğitimleri

■ Yusufeli HES inşaat sahasında biyolojik paket atıksu arıtma tesisi (ASAT) kurulması. Resimdeki ASAT'ın özellikleri: Eşdeğer nüfus =750 kişi, kapasite (debi)=150 m³/gün. Bu ASAT'ın yanısıra 100 m³/gün kapasitesi olan başka bir ASAT da Yusufeli'nde kurulmuştur.



iş Birimleri Turizm

Atlantis De Luxe Hotel & Resort



Giriş

Limak 1995 yılında Arcadia Hotel ile turizm sektörüne giriş yapmıştır. Grup, içinde bulunduğu her sektörde ilkler arasında yer alma misyonuyla yatırımlarına devam ederek, 1998 yılında Antalya Kemer’de Limra ve 2002 yılında ise Antalya Belek’te Atlantis otellerini hizmete açmıştır.

2000 yılında Limak International Hotels & Resort markası yaratılmış ve “Warm Hospitality & Excellent Service – Sıcak Misafirperverlik ve Mükemmel Hizmet” sloganı marka vaadi olarak tescil ettirilmiştir.

2006 yılında Limak Ambassade Otel ile şehir otelciliğine adım atılmıştır. Aynı yıl Antalya Lara’da, Lara De Luxe Hotel & Resort ülke turizmüne kazandırılmıştır. 2010 yılında Türkiye’nin ilk termal butik oteli Yalova Termal Oteli ve İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı’nda ISG Airport Oteli hizmete alınmıştır. Limak Turizm Grubu’nun en yeni halkası Eurasia Luxury Hotel 2011 yılında İstanbul Kavacak’ta hizmete açılmıştır.

Şu an Limak otellerinin 5.000’inin üzerinde yatak kapasitesi bulunmaktadır. Tesislerimizde tüm yıl boyunca hizmet vermekte ve doluluk oranımızı genel olarak %80’in üzerinde tutmaktayız. Her sene yaklaşık 40 ülkeden misafir ağırlıyoruz.

En hızlı büyüyen otel zincirleri arasında yer almaktayız. Yatırımlarımıza Kıbrıs’ın Bafra bölgesinde Babylon Hotel & Resort (inşa aşamasında) ve Mersin’de Tarsus De Luxe Hotel ve Tarsus Golf Hotel (proje aşamasında) ile devam ediyoruz.

Başarının anahtarı “müşteri memnuniyeti”

Müşteri memnuniyeti otel yönetim anlayışımızın temel taşıdır. Bu yaklaşımımız, bugüne kadar elde ettiğimiz başarıları bereberinde getirmiştir. Otellerimizi tercih eden misafirlerimiz ve her yıl kazandığımız ödüller, müşteri memnuniyetine verdiğimiz önemin en büyük göstergesidir.

Performans Özeti

Enerji Tüketimi

Tablo 12 | Doğrudan Enerji Tüketimi (GJ)

	2013	2012
Resort Oteller	89.642	69.314
Şehir Otelleri	8.882	7.606
	98.524	76.920

2013’te Limak Otelleri’nin kayıtlı toplam doğrudan enerji tüketimi 98,524 GJ (2012: 76,920 GJ)’dir. Bu tüketimin %91’i Limak’ın Antalya otellerinden kaynaklanmaktadır. Resort oteller, Limak’ın diğer şehir otellerine nazaran daha büyük ölçekli otellerdir. Bu da enerji tüketimine yansımaktadır. Otellerin doğrudan enerji tüketiminin büyük bir bölümü ısınma için kullanılan doğal gazdan kaynaklanmaktadır. Bunu, düşük miktarlarda LPG ve LNG takip etmektedir.

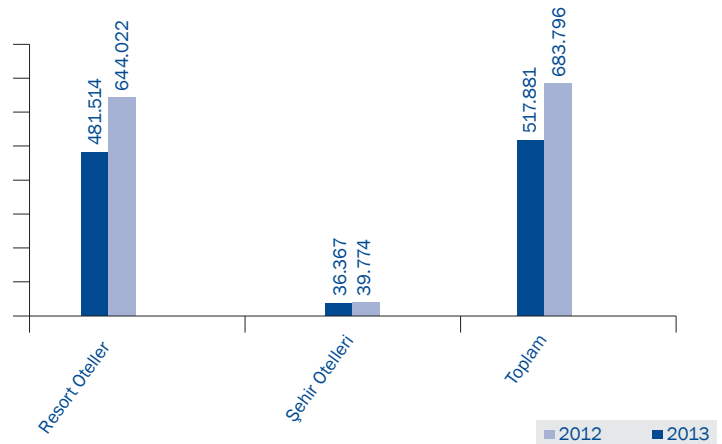
Tablo 13 | Satın Alınan Elektrikten Dolaylı Enerji Tüketimi (kWh)

	2013	2012
Resort Oteller	23.172.959	18.434.107
Şehir Otelleri	4.060.171	4.081.035
	27.233.130	22.515.142

Satın alınan elektrikten toplam dolaylı enerji tüketimi bir önceki yıla göre %21 artarak 27,233,130 kWh seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu tüketimin %85’i yine Antalya’daki resort otellerden kaynaklanmaktadır.

Su Tüketimi

Tablo 14 | Su Tüketimi (m3)



2012’de 683.796 m3 olan toplam su tüketimi 2013’te %24 azalarak 517.881 m3 olarak gerçekleşmiştir. Ancak bir önceki yıla ait veriler veri toplamadaki kısttlar nedeniyle kesin değildir. Enerji tüketiminde olduğu gibi su tüketiminin de büyük bir bölümü (93%) Antalya’daki daha büyük ölçekli resort otellerden kaynaklanmaktadır.



Otellerimiz geçtiğimiz birkaç sene içinde “Mükemmel Hizmet”, “Sürdürülebilir Turizm” ve “Aile Dostu Otel” ödülleri dahil olmak üzere bir çok ödül kazanmıştır.

Sera Gazı Emisyonları

Tablo 15 | Ağırlığa Göre Toplam Doğrudan Sera Gazı Emisyonları (tCO2e)

	2013	2012
Resort Oteller	5.178	3.935
Şehir Otelleri	500	228
	5.678	4.163

Tablo 16 | Ağırlığa Göre Toplam Dolaylı Sera Gazı Emisyonları (tCO2)

	2013	2012
Resort Oteller	10.938	8.724
Şehir Otelleri	1.916	1.926
	12.854	10.650

Bir önceki yıl 4.163 tCO2e olarak rapor edilen toplam doğrudan emisyonlar 2013'te %36 artarak 5.678 olarak gerçekleşmiştir. Her iki sene de, raporlanan toplam emisyonun % 90'ından fazlası daha büyük resort otellerden kaynaklanmaktadır (2013: 5.178 tCO2e, 2012: 3.935 tCO2e). Her iki yıl için de, varsayılan faktörler kullanılarak hesaplama yapıldığı için otellerin emisyon trendleri doğrudan ve dolaylı enerji trendleri ile paralellik göstermektedir. Limak tarafından kullanılan varsayılan faktörler için sayfa 95'e bakınız.

Ana Sürdürülebilirlik Girişimleri

Ödüller

Otellerimiz geçtiğimiz birkaç sene içinde “Mükemmel Hizmet”, “Sürdürülebilir Turizm” ve “Aile Dostu Otel” ödülleri dahil olmak üzere bir çok ödül kazanmıştır. Son yıllarda resort ve şehir otellerimizin kazandığı ödüllerin listesini aşağıda görebilirsiniz.

Müşteri memnuniyeti ve geri bildirimimiz bizim için büyük önem taşımaktadır. Otellerimizin müşteri memnuniyetini, yaptığımız anketler ile düzenli olarak takip ediyoruz. Otel başına aylık 200 ila 1000 arasında değişen bir sayıda doldurulan kendi yaptığımız bir anketimiz de bulunmaktadır. Doldurulan anketler her iki haftada bir toplanmaktadır. 2013'te doldurulan anketlere göre müşteri memnuniyeti oranı %95.6'dır.

Limak Resort Otelleri - Antalya

Arcadia

- Tripadvisor Mükemmellik Sertifikası - 2011/2012/2013
- Tripadvisor Travellers Choice - 2014 (Aile Kategorisi - Türkiye'nin 1 numaralı ve Dünyanın 5. aile oteli)
- ZooverTürkiye'de ilk 25 otelden biri, 2012
- Zoover Tavsiye Edilen Otel, 2011/2012/2013
- Otel puan Başarı Ödülü - 2011/2012
- Otel puan Altın Puan Ödülü - 2012
- Tophotels.ru Mükemmellik Sertifikası, Dünyada en iyi 100 Otel - 2012
- Tophotels.ru Mükemmellik Sertifikası, Türkiye'nin Lider Aile Dostu Otel - 2013
- Thomas Cook Mükemmellik Ödülü - 2004/2012
- Holidaycheck Kalite Seçimi - 2012/2013
- Corendon Yılın En İyi Oteli Ödülü 2013 (Fiyat/Kalite Kategorisi)

Lara

- Tripadvisor Mükemmellik Sertifikası - 2013
- Holidaycheck Top Hotel - 2013/2014
- Holidaycheck Kalite Seçimi - 2013
- Zoover Tavsiye Edilen Otel - 2013
- Tophotels.ru Mükemmellik Sertifikası - Türkiye'nin Lider Balayı Oteli
- Coral Travel Dünyanın En İyi 100 Oteli - 2012

Yalova Thermal Boutique Hotel

- Tripadvisor Mükemmellik Sertifikası - 2013
- Skalite Kültürel Değerlerin Yaşatılmasına Katkı Ödülü

Limra

Otel puan Altın Puan Ödülü - 2013
Zoover Tavsiye Edilen Otel - 2013
Tripadvisor Mükemmellik Sertifikası - 2013
Holidaycheck Kalite Seçimi - 2013
Coral Travel Dünyanın En İyi 100 Oteli - 2012
Corendon Yılın En İyi Oteli - 2013(Yemek Kalitesi Kategorisi)
Tophotels.ru Mükemmellik Sertifikası - Kongre & Konferans Oteli

ISG Airport Hotel

Tripadvisor Mükemmellik Sertifikası - 2012/2013
Holidaycheck Kalite Seçimi - 2012/2013
Booking.com Ödülü - 2012

Atlantis

Otel puan Altın Puan Ödülü - 2012
Zoover Tavsiye Edilen Otel - 2013
Tripadvisor Mükemmellik Sertifikası - 2013
Holidaycheck Kalite Seçimi - 2013
Tophotels.ru Mükemmellik Sertifikası - Misafirperverlik
Holidaycheck Top Hotel - 2014
Tripadvisor Türkiye'nin En İyi 25 Aile Oteli - 2014
Tripadvisor Türkiye'nin En İyi 25 Oteli - 2014

Limak Şehir Otelleri

Limak Ambassadore (Ankara)	Trip Advisor "Recommended on TripAdvisor" 2011/2012/2013
Limak Eurasia (Istanbul)	Tripadvisor Certificate of Excellence 2012/2013

Anılarınızı Yeşertin

2011'de çevre bilincini geliştirmek amacıyla "Anılarınızı Yeşertin" isimli bir Çiçek Tohumu Kampanyası başlatılmıştır. Rezene, hatim, cosmos, erguvan, ekinasya, kişniş, adaçayı, anason, kekik, melisa, okalptüs, fesleğen, ayçiçeği ve karaçamdan oluşan tohum setleri hediye etmeye başlamış bulunuyoruz. Bugüne kadar 100 bin set tohumun dağıtıldığı kampanyamız devam etmektedir.



Limak Hatıra Ormanı'na 10.000 yeni fidan

Limak Turizm Grubu olarak, sürdürülebilir kalkınma ve çevre bilincine yönelik çalışmalarımızla da fark yaratıyoruz. Konuklarımız adına Orman ve Su İşleri Bakanlığı'nın Antalya'da tahsis ettiği 100 dönümlük alana 10 bin fidan dikimi gerçekleştirdik. Antalya'ya olan sevgimizi çevre bilincini geliştirmeye yönelik çabalarımızla farklı açılardan gösterebilmeyi istiyor ve konuklarımız adına oluşturduğumuz bu hatıra ormanının her geçen yıl daha da zenginleşmesini diliyoruz. Türkiye turizminin kalbi Antalya'nın daima yeşil kalması amacıyla 2011'de başlattığımız Hatıra Ormanı Projesi'ne büyük önem vermekte ve 10 yıl boyunca 100 bin fidan dikerek, müşterilerimiz adına Antalya'ya kalıcı bir eser bırakmayı hedefliyoruz.

Gelecek yılı büyümede kazandığımız ivmeyi korumak, "uluslararası otel zinciri olma" hedefimiz doğrultusunda gerekli adımları atmak ve sürdürülebilir turizmde öncü konumumuzu güçlendirmek için bir fırsat olarak kullanacağız.

Limak Otelleri

sürdürülebilirliği işte böyle kucaklıyor



■ Antalya'daki Limra ve Atlantis Otellerinde, sıcak su temini için güneş enerjisi kullanılmaktadır.

■ Otellerimizin toplu kullanıma açık alanlarında, açık unutulma riskini ve su israfını önlemek için sensörlü (fotoselli) armatürler tercih edilmektedir. Ek olarak toplu kullanım alanlarındaki armatürlerde suyun debisini ayarlayan aeratörler kullanılmıştır. Bu, armatürlerde yaklaşık %20 oranında su israfını önlemektedir.

■ Ortak tuvaletlerde açık unutulma riskini ve gereksiz enerji kullanımını önlemek amacıyla sensörlü ve zaman ayarlı aydınlatma kullanılmıştır. Buna ek olarak otellerimizde enerji tasarruf kart sistemi de uygulanmaktadır; buna göre misafirlerimiz odalarında değilken elektrik kesilir. Bunun yanı sıra misafirlerimiz doğal havalandırma için oda penceresini ya da kapısını açtığı anda klima sistemi çalışmamaktadır.

■ Fan-coil (klima) sistemimiz dışarıdaki sıcak havayı kullanarak sıcak su üretimi yapar niteliktedir. Bu da yaz aylarındaki enerji tüketimimizi düşürmektedir.

■ Otelimizdeki çoğu alanda düşük enerji kullanan ampuller tercih edilmiştir, ayrıca uygun olan yerlerde normal aydınlatma yerine LED aydınlatmaya geçiş yapılmaktadır.

■ Orman koruma alanı olması dolayısıyla, otel alanındaki ve bitişiğindeki ağaçlar numaralandırılmıştır ve koruma altındadır.

■ Antalya'nın kum plajları; kaplumbağaların yumurtlama alanı olduğu için, kaplumbağaların yumurta bırakmasını engelleyebilecek ne olursa olsun (yürüyüş yolu, mobilya, vb.) su kıyısının en az 20 m uzağında yer almalıdır. Ayrıca havai fişek kullanımı yasaktır. Limak da, yasa ve yönetmeliklere uygun olarak, gece yarısından sonra sahil yakınlarında gürültü yapılmaması için gerekli tedbirleri almaktadır.

■ 2010'dan beri her yıl yazları meydana gelen orman yangınlarında zarar gören ağaçları telafi etmek amacıyla Limak otel çalışanları ve misafirlerimiz hatıra ormanı olarak yüzlerce ağaç dikimi yapmaktadır.



Limra Hotel & Resort



ş Birimleri

Çimento





Limak Çimento Türkiye’de bir ilki gerçekleştirmiştir: **Enerji Verimliliği Projesi 2012**

Giriş

Limak Çimento’nun 10 fabrikasının 2013 yılı çimento üretimi 7,7 milyon tondur. Limak Çimento, 2012 yılında Türkiye’de Enerji Verimliliği Projesi’ni imzalayan ilk şirket olmuştur. Limak Çimento Grubu’na Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş. tarafından verilen kredi, aynı zamanda çimento sektöründe verimlilik yatırımları için Türkiye’de verilen ilk kredidir. Dünya Bankası ve Avrupa Yatırım Bankası destekli kredi, Limak Çimento’nun Ankara ve Trakya tesislerinde enerji verimliliği çalışmalarında kullanılacaktır.

Bu raporda yer alan Limak Çimento performans verileri, 2013 sonunda hizmette olan 7 çimento fabrikası ile 3 adet çimento öğütme tesisini kapsamaktadır. Limak Çimento, 2014 yılı için hazır beton tesislerinin verilerini de raporlamayı planlamaktadır.

Limak Çimento Pazarı ve Ürünleri

Çimento doğal kalker taşları ve kil karışımının yüksek sıcaklıkta ısıtıldıktan sonra bir miktar alçıtaşı (jips) ve başka maddelerle karıştırılmasıyla oluşan klinker karışımının öğütülmesi ile elde edilen bir inşaat malzemesidir. Limak Çimento ürünleri aşağıdaki özellikleri taşımaktadır:

- 32,5, 42,5 ve 52,5 yüksek dayanım sınıflarında katkılı ve katkısız çimento
- CemPlus + mineral katkılı çimento Ankara, Balıkesir ve Ege fabrikalarında üretilmektedir.
- C 8’den C 50’ye hazır betonlar TSE EN 206-1 standardındadır.

Önemli notlar:

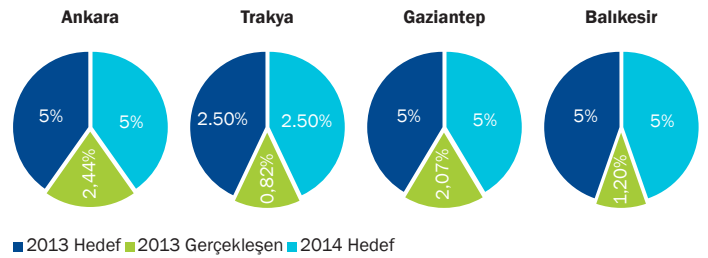
Sayılarla Limak Çimento Grubu:

- Klinker kapasitesi: 5.744.250 ton/yıl
- Çimento kapasitesi 12.758.940 ton/yıl
- Çimento Satışı: 7.700.000 ton/yıl
- Hazır Beton satışı 2.300.000 m3/yıl
- 7 çimento fabrikası, 3 öğütme ve paketleme tesisi, 12 hazır beton tesisi
- Yaklaşık 1.400 Limak Çimento Grubu çalışanı (sabit) ve 900 işçi (taşeron)

Hedefler

Tablo 17’de görüldüğü gibi Limak Çimento’nun fabrikaları için çimento fırınlarında geleneksel fosil yakıtlarını kullanmak yerine atıkların yakılması gibi alternatif yakıt hedefi bulunmaktadır. Tablo 17’de 2013 ve 2014 hedefleri ile 2014’ün gerçekleşen sonuçları yer almaktadır. Geleneksel fosil yakıtların kullanımından kaçınarak, aşağıdaki ana sürdürülebilirlik girişimleri bölümünde açıklandığı gibi, CO2 emisyonlarının azaltımına katkıda bulunmaktadır.

Tablo 17 | Limak Çimento’da Alternatif Yakıt Hedefleri (%)



Limak aynı zamanda enerji kullanımını ve karbon ayak izini azaltmak için kullanılan klinker miktarını düşürmeye çalışmaktadır. Aşağıda yer alan Tablo 18, 2013 hedeflerini ve gerçekleşen rakamları göstermektedir. Klinker üretimi enerji yoğun bir üretimdir ve minimum klinker yüzdesi için uluslararası standartlar bulunmaktadır. Limak Çimento klinker azaltımlarını bu seviyelere çekmek için bir takım uygulamalarda bulunmuştur.

Tablo 18 | Çimento Üretimindeki Klinker İçeriği Miktarı (%)

	2013 Hedef	2013 Gerçekleşen	2014 Hedef
Ankara	89	88.6	87.5
Trakya	85	84	85.3
Urfa	75.4	76.5	76.7
Gaziantep	75.8	78.2	77.8
Kurtalan	75.1	75	75.4
Ergani	75.2	75.9	75.1
Balıkesir	82	81.4	80
Toplam	79.9	80.2	80

Performans özeti

Enerji Tüketimi

Tablo 19 | Çimento Tesisindeki Doğrudan Enerji Tüketimi (GJ)

	2013	2012
Urfa	4.906.131	4.995.864
Kurtalan	2.497.502	2.479.154
Ankara	3.663.462	3.196.801
Trakya	2.327.064	2.196.140
Balıkesir	1.508.428	1.408.239
Ergani	2.744.785	2.594.492
Gaziantep	1.952.406	1.725.417
Fabrikalar toplamı	19.599.778	18.596.107
Öğütme tesisleri toplamı	12.316	12.851
	19.612.094	18.608.958

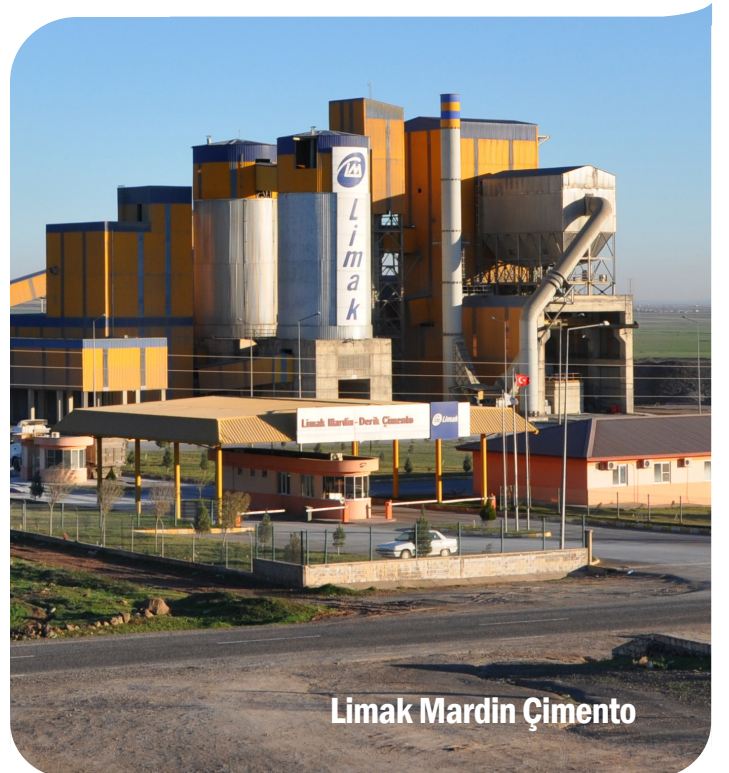
Limak Çimento'nun 2013'teki toplam doğrudan enerji tüketimi 18.608.958 GJ'den 19.612.094 GJ'ye yükselmiştir (+5%). Gerek bu yıl, gerekse önceki yıl tüketilen neredeyse tüm doğrudan enerji, fırınlarda çimento ısıtmak için kullanılan kömür, linyit ve kok tipi yakıtların yakılmasından kaynaklanmaktadır. Limak Çimento'nun, uygun durumlarda, geleneksel yakıtlar yerine atıktan türetilmiş yakıt (ATY) kullanma politikasının sonucunda, atık yakıt kullanımı 2012 yılından 2013'e gelindiğinde %200 artmış ve 2013'te toplam doğrudan enerji tüketiminin %1,8'ini oluşturmuştur. (2012: 0,6%).

Tablo 20 | Elektrikten Kaynaklanan Dolaylı Enerji Tüketimi (kWh)

	2013	2012
Ankara	151.769.373	136.050.302
Urfa	149.183.298	148.613.632
Trakya	93.234.053	89.637.408
Kurtalan	92.090.296	94.639.644
Ergani	90.330.384	95.043.360
Gaziantep	75.773.718	69.308.718

	2013	2012
Balıkesir	60.105.487	56.857.374
Fabrikalar toplamı	712.486.609	690.150.438
Öğütme tesisleri toplamı	40.310.578	36.549.445
	752.797.187	726.699.883

7 çimento fabrikası ve 3 öğütme tesisinin raporlanan dolaylı (elektrik) tüketimi 2012'ye göre %4 artışla 752.797.187 kWh'e ulaşmıştır. Bu, raporlama döneminde çok önemli bir değişiklik olmadığını göstermektedir. Limak, 2013 yılında bir tesisindeki (Ambarlı) üretimi sona erdirmiştir. Ancak bu tesisin verileri bulunmadığı için rapora dahil edilmemiştir.



Limak Mardin Çimento

Su Tüketimi

Tablo 21 | Su Tüketimi (m3)

	2013	2012
Urfa	240.082	245.000
Ankara	203.690	159,467
Balıkesir	136.428	109.670
Gaziantep	132.920	136.875
Ergani	100.900	97.883
Trakya	266.141	-
Kurtalan	139.868	153.696
Fabrikalar toplamı	1.220.029	902.591
Mardin	21.991	22.200
Bitlis	3.691	3.400
Ege		
Öğütme tesisleri toplamı	25.682	25.600
	1.245.711	928.191

Tablo 22 | Kaynak Bazında Su Tüketimi (m3)

	2013	2012
Toplam Yer altı Suyu	13.911	5.278
Toplam Şebeke Suyu	1.224.744	922.913
Toplam Yağmur Suyu	7.056	-
	1.245.711	928.191

Limak Çimento'nun 2012'de 928,191 m3 olan toplam ölçümlenen su tüketimi 2013'te 1,245,711 m3'e ulaşmıştır. (+43%). Neredeyse tüm kullanılan su yer altı kaynaklarından elde edilmektedir. Raporlama dönemi sırasında ve sonrasında tüm fabrikalarında ilgili su izinlerine uygun hareket edilmektedir.



Limak Gaziantep Çimento

Sera Gazı Emisyonları

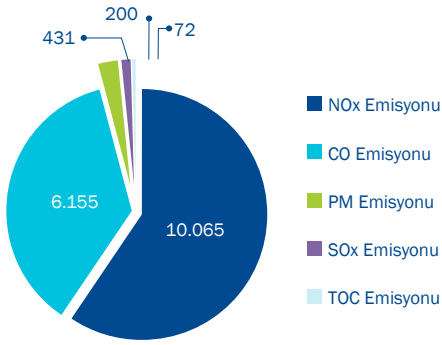
Tablo 23 | Ağırlığa Göre Toplam Doğrudan ve Dolaylı Sera Gazı Emisyonları (tCO2e)

	Yakıtların Yanması Sonucu Doğrudan Emisyon		Kalsinasyondan Kaynaklanan Proses Emisyonları		Satın Alınan Elektrikten Kaynaklanan Dolaylı Emisyonlar		Toplam Emisyonlar	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Ankara	358.147	309.988	535.028	487.864	71.635	64.216	964.809	862.068
Balıkesir	147.914	136.241	224.333	214.935	28.370	26.837	400.616	378.012
Ergani	267.529	252.851	413.288	404.618	42.636	44.860	723.453	702.329
Kurtalan	243.304	241.601	391.748	389.979	43.467	44.670	678.519	676.250
Trakya	233.443	218.904	311.929	322.403	44.006	42.309	589.378	583.616
Şanlıurfa	489.247	498.368	802.228	808.681	70.415	70.146	1.361.890	1.377.195
Gaziantep	193.583	170.596	280.744	260.345	35.765	32.714	510.092	463.655
Fabrikalar Toplamı	1.933.168	1.828.549	2.959.296	2.888.825	336.294	325.751	5.228.758	5.043.125
Bitlis	497	575			9.040	8.351	9.537	8.926
Ege	22				828	-	850	-
Mardin	172	240			9.178	8.900	9.350	9.140
Öğütme Tesisleri Toplamı	691	815	-	-	19.046	17.251	19.737	18.066
	1.933.859	1.829.364	2.959.296	2.888.825	355.340	343.002	5.248.495	5.061.191

Limak Çimento'nun 2012'de 5.061.191 tCO2e olan toplam emisyonları %6 artışla 2013'te 5.248.495 tCO2e'ye yükselmiştir. 2013 yılındaki toplam emisyonlar, doğrudan emisyon 1,933,859 tCO2e (2012: 1.829.364 tCO2e), satın alınan elektrikten dolaylı emisyon 355.340 tCO2e (2012: 343.002 tCO2e) ve işlem emisyonları 2,959,296 tCO2e (2012: 2.888.825 tCO2e)'dan gelmektedir. Emisyon ölçümlerinde, Limak Çimento işlem emisyonu olarak, Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi (WBCSD) Sürdürülebilir Çimento Girişimi'ndeki 2005 Çimento CO2 Protokolü'nde açıklanan klinker-bazlı yaklaşımı izleyerek kalsinasyonu ölçümlenmiştir. Limak Çimento, sera gazı emisyonlarını önceki yıl ile aynı varsayılan faktörleri kullanarak hesaplamıştır. Emisyonadaki değişimler temel alınan enerji tüketimi verilerindeki trendi yansıtmaktadır.

Hava Emisyonları

Tablo 24 | Hava Emisyonları (ton)



Toplam 2013 **16.923**

Limak Çimento fabrikalarının, çoğunluğunu 10.065 tonluk NOx ve 6.155 tonluk CO'nun oluşturduğu, ölçülmüş hava kirliliği seviyesi 2013'te 16.923 ton'dur

Atık Oluşumu

Tablo 25 | Atık (ton)

	2013	2012
Tehlikesiz Atık	2.850	2.692
Ambalaj Atığı	2.454	2.644
Evsel atık	368	41
Diğer	28	7
Tehlikeli atık	80	74
Yağ	55	25
Diğer	25	49
	2.930	2.766

Limak Çimento, ilk defa 2013'te ölçümlemeye başladığı atık oluşumunu, toplam 2.929.507 kg olarak ölçümlenmiştir. Bu raporda kullanılan 2012 verilerinin kesin rakamlar olmaması sebebiyle, 2 yıl arasında yapay bir artış trendi gözlemlenmektedir.



Limak Çimento, atık verilerini kapsamlı ölçümlemeye ve raporlamaya yeni başladığı için, veriler önümüzdeki yıllarda daha kesin olacaktır.

Ana Sürdürülebilirlik Girişimleri

Tablo 26'da üretilen ve toplanan çimento ambalajı miktarı gösterilmektedir. Türkiye'deki Ambalaj Atıkları Kontrolü Yönetmeliği'ne göre Limak Çimento, her yıl ambalaj atığı geri dönüşümünü artırmak zorundadır. Bu rakam 2013 için %42'dir. İhracat satışları için bu yönetmelik geçerli olmamasına rağmen Limak'ın tüm çimento fabrikalarında yurt içi satışlar için bu zorunluluk geçerlidir.

Tablo 26 | Ambalaj Atıklarının Toplanması

	Üretilen (kg)	Toplanan (kg)	
Kurtalan	568.381	238.720	42%
Balıkesir	168.012	70.565	42%
Gaziantep	854.197	360.000	42%
Trakya	144.307	60.608	42%
Ankara	252.840	106.192	42%
Ergani	639.537	268.606	42%
Urfa	1.087.200	456.624	42%

Limak Çimento Fabrikaları

Aşağıdaki tabloda Limak Çimento fabrikalarının üretim kapasitesi ve çevre yönetimi (ISO 14001), İş Sağlığı ve Güvenlik (OHS 18001) ve Kalite (ISO 9001) gibi aldığı bazı uluslararası akreditasyonlar gösterilmektedir.

Fabrika	Klinker üretim kapasitesi (ton/yıl)	Çimento üretim kapasitesi (ton/yıl)	ISO 14001 Çevre	OHS 18001 Sağlık ve Güvenlik	ISO 9001 Kalite
Sanlıurfa	1.485.000	1.940.000	Var	Var	Var
Ankara	1.000.000	1.300.000	Var	Var	Var
Kurtalan	726.000	1.168.000	Var	Var	Var
Ergani	760.000	1.400.000	Var	Var	Var
Gaziantep	495.000	1.400.000	Var	Var	Var
Balıkesir	412.000	1.150.000	Var	Var	Var
Trakya	728.000	1.050.000	Var	Var	Var

Tüm Limak Çimento fabrikaları, ağaçlandırma programı uygulamaktadır; örneğin Kurtalan tesisinde 2013 sonu itibarıyla 190.000 ağaç dikimi yapılmıştır.



Sıradaki bölümde, Limak Çimento'nun raporlama döneminde, fabrika ve öğütme tesislerinin sürdürülebilirliğe katkı sağladığı girişimleri listelenmektedir.

Limak Kurtalan

Limak Kurtalan ayrıca kömür taşınması için motor ve üfleyicide tasarım değişikliği yaparak yaklaşık 338 GJ, motora hız konvertörü ekleyerek de 537 GJ enerji tasarrufu elde etmiştir. Bu girişimler sonucu 2013'te toplam 875 GJ enerji tasarrufu sağlanmıştır.

Limak Ergani

2011 yılında devreye aldığı döner fırın torbalı filtre ünitesi sayesinde Limak Ergani toz emisyonunu bir önceki yıla göre %90 azaltarak 190'dan 19 gr/ton çimento eşdeğerine düşürmüştür. Ayrıca ağaçlandırma programı kapsamında 2013'te 17.842 ağaç dikilmiştir.

Limak Gaziantep

2011'de yüksek verimli bir klinker soğutma ünitesi devreye alan Limak Gaziantep, tahmini 8.500 ton/ yıl'lık bir CO2 ve 1 milyon kWh/ yıl'lık enerji tüketimi azaltımı sağlamıştır. Buna ek olarak, Limak 2013'te fabrikada bilyalı çimento değirmeni değişiklikleri yaparak tahmini 1.183 GJ enerji tasarrufu sağlamış ve 155 kg CO2 emisyonu önlemiştir. Tesis ayrıca Gaziantep bölgesi için Atık Yakma Lisansı olan tek tesistir. Bugüne kadar fabrika alanına 8.500 fidan dikimi gerçekleştirmiştir.

Limak Şanlıurfa

Tesis kapasitesi 2011'de 770.000 ton/klinker'den 1.485.000 ton/ klinker'e yükseltilmiştir. Gerçekleştirilen yatırımlar kapsamında hammadde karışımı, üstü kapalı ve ön homojene etme özelliğine sahip kapalı stok alanında (preblending) stoklanmaya başlanmıştır. Elektrostatik olan sistem filtresi, toz emisyon salınımını minimize eden torba filtre sistemine dönüştürülmüştür.

Yapılan yatırımlar sonucunda tesis, spesifik ısı tüketimini 810 kcal/kg klinker'den 752 kcal/kg klinkere düşürmüştür.

2013'te, çimento üretiminde katkı olarak kullanılan kalkerin, kullanım yüzdesinin artırılmasına bağlı olarak 11.761 GJ enerji tasarrufu elde edilmiştir. Enerji tüketimindeki bu azalmaya bağlı olarak CO2 emisyonu 1.542 ton/yıl azalmıştır.



Limak Ankara

Limak Ankara Çimento Fabrikası, yurt içi çimento sektöründe ilk defa olarak enerji verimliliği ve çevre projeleri ile Avrupa Yatırım Bankası tarafından finanse edilen Çevre Fonu almaya hak kazanmıştır. Atık Yakma Lisansı olan tesis, sürdürülebilirlik çalışmalarına önem vermektedir. 2012'de yaklaşık 5.000 ton atık bertaraf edilmiştir.



Ankara'da döner fırın (2) makinesi otomasyonu ve optimizasyonu sonucu, enerji tüketiminde ve sera gazı emisyonunda önemli bir düşüş olmuştur. Klinker oranı 2013'te 26,80 kWh/t'den 25,45 kWh/t'e düşmüş, tahmini enerji tüketimi tasarrufu 432.100 tonluk klinker üretimi için 582.077 kWh olmuştur. Ek olarak, tahmini 46,75 tonluk CO2 eşdeğerini önlemiştir.

Raporlama döneminde sodyum buharlı ampullerin LED ampuller ile değiştirilmesi aydınlatmada %6-7 oranında enerji tasarrufu sağlamıştır. Aydınlatma sistemi enerji tüketimini %5'in üzerinde düşüren yeni tip LED sistemle değiştirilmiştir. Bütün bu uygulamalar tahmini 44.405 kWh enerji tasarrufu sağlamış, 49,24 ton CO2 eşdeğeri gaz emisyonunu önlemiştir.

Tesiste ayrıca kompresör motoru güç devresindeki VFC (değişken frekans konvertörü) değişikliği 20.820 kWh enerji tasarrufu sağlamış, 23,08 tonluk CO2 eşdeğeri gaz emisyonunu önlemiştir. Fabrikada ayrıca 78,3 tonluk ambalaj atığı geri dönüşümü yapılması, tahmini 2.818 ton CO2 gaz emisyonunu önlemiştir.

Limak Balıkesir

Şubat 2012'de hizmete alınan dik kömür değirmeni ile fabrika 1.400 MW/yıl enerji tasarrufu ve 735 ton/yıl CO2 emisyonunu azaltımı elde etmiştir. Ek olarak, ülkemizdeki ilk L-NOx çevre dostu döner fırın yatırımı Limak Trakya Çimento ile eş zamanlı devreye alınmıştır.

Dik farin değirmeni yatırımı sonucu, güç tüketimi %29, NOx emisyonu %50, toz emisyonu % 91 ve fosil yakıt tüketimi %9 düşmüştür.

Fabrikada tüketilen akaryakıt ve kömür miktarı, atık yağ ve atık yakıt gibi alternatif yakıtların kullanımı ile düşmüştür. 2013'teki alternatif yakıt tüketimi fabrikada tüketilen toplam yakıtın %3'ünü oluşturmaktadır.

2013'te, Limak Balıkesir, üretilen her birim çimento için %10 daha az klinker tüketimi gerektiren katkı çimento (CEM II A-M (V-LL)) üretimine başlamıştır. Bu, her birim ürün için daha az enerji tüketimi ve emisyon ile sonuçlanmıştır.

Bunun yanı sıra, Limak Balıkesir'in üzerinde çalıştığı Enerji Verimliliği ve Çevre Gelişim Projesi bulunmaktadır. Bu projenin bir parçası olarak, tesisteki alternatif yakıt kullanımını %40 artıracak, 2014'te hizmete girdikten sonra CO2 emisyonlarında önemli düşüş sağlayacak yeni kuleler tasarlanmaktadır. Ek olarak tesisin spesifik enerji tüketimi % 29 azalarak 113 kWh/ton çimentodan 80 kWh/ton çimentoya düşecektir. Bu ayrıca, CO2 emisyonlarında önemli düşüşe sebep olacaktır.

Limak Trakya

2013 yılında Limak Trakya yaş sistem fırın hattını, daha çevre dostu bir teknoloji olan dik çimento, dik kömür ve dik farin değirmenine yatırım yaparak değiştirmiştir. Önceki değirmende enerji tüketimi 45,69 kWh/t iken %8 düşerek, yeni dik değirmende birim başına 41,90 kWh/t enerji olmuştur.

Tesis ayrıca, Dünya Bankası'ndan, enerji verimliliği ve temiz çevre projeleri için Türkiye çimento piyasasındaki ilk kredi desteğini almaya hak kazanmıştır. Bunun yanı sıra Limak Balıkesir ile eş zamanlı yeni bir L-NOx çevre dostu döner fırın için gerekli anlaşmalar yapılmıştır. 2013'te fabrika, üretilen her birim çimento başına klinker tüketimini %3,5 düşürerek, sera gazı emisyonu azaltımı sağlamıştır.

1 Klinker oranı = enerji tüketimi(kWh) / ton cinsinden üretilen klinker

Çimento



Limak Ankara Çimento





ş Birimleri

Altyapı ve Enerji Yatırımları

Hamitabat Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali



Limak, enerji üretimi alanında faaliyetteki HES'lerinin kurulu kapasitesini, 2013 yılında %40 artırarak 610 MW'a ulaştırmıştır.

Limak, Türkiye'de ve yurt dışında altyapı ve enerji yatırımları alanında faaliyet göstermektedir. Grup sürdürülebilir büyümesini 2013'te de devam ettirmiştir.

Limak Yatırım, 2013'te, HES'lerinin kurulu kapasitesini %40 artırarak 610 MW'a ulaşmıştır. Hedeflenen 4.000 MW üretim kapasitesine ulaşmak ve enerji kaynaklarında çeşitlendirmeyi sağlamak amacıyla, Limak 1.156 MW kapasiteli Hamitabat Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'ni almıştır. Şirket bu santrali toplam 520 milyon Euro yatırımla 2015 yılında faaliyete geçirmeyi planlamaktadır.

Limak ve ortakları, Türkiye'de Akdeniz, Boğaziçi, Çamlıbel ve Uludağ bölgelerinde ve yurt dışında Kosova'da elektrik dağıtım hizmeti vermektedirler. Kosova ve Türkiye'deki 4 dağıtım bölgesinde yaklaşık 10 milyon aboneye 50 milyar kWh elektrik dağıtımını yapmaktadır. Bu rakamlara göre Limak ve ortakları, dünyanın en büyük elektrik dağıtım şirketleri arasında yer almanın yanı sıra, tek başına Türkiye'nin en büyük özel elektrik dağıtım ve perakende satış şirkettir. 2013 yılı başlarında dağıtım ve perakende faaliyetleri ayrılan elektrik dağıtım sektöründe, Limak'ın en önemli öncelikleri, kaçak ve kayıp oranlarını düşürmek ve yapacakları yatırımlar vasıtasıyla buldukları bölgelerdeki abonelerine düşük maliyetli kaliteli hizmet sunmaktır.

Faaliyet gösterilen alanlardan biri olan enerji dağıtımında, Limak Yatırım, 2012'de 850 milyon kWh olan enerji ticaret hacmini, 2013'te 1,9 milyar kWh'e çıkarmıştır. 2014'te ise 3,5 milyar kWh'e çıkartmayı hedeflemektedir.

Altyapı sektöründe, Türkiye'nin 3. büyük havalimanı olan Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı ve Kosova'daki Priştina Uluslararası Adem Yaşari Havalimanı'nda, 2012 yılı sonunda toplam 16,4 milyon olan yolcu sayısı, yaklaşık yüzde 27 artışla 2013'te 20 milyona çıkmıştır.

Buna ek olarak, 2013 yılında Priştina Uluslararası Adem Yaşari Havalimanı'nda yeni terminal binası ve ek tesisler hizmete açılmıştır. Modern ve çevre dostu bir tasarım anlayışıyla inşa edilen yeni havalimanı toplam 5 milyon yolcu kapasitesine sahiptir.

Limak ve ortakları, 2013 yılında dünyanın en büyük havalimanlarından biri olması planlanan İstanbul Yeni Havalimanı ihalesini kazanmıştır.



19 Kasım 2013'te "İstanbul Yeni Havalimanı'nın Yap-İşlet-Devret Modeli Çerçevesinde Yapıtırılmasına İlişkin Uygulama Sözleşmesi" imzalanmıştır. Tüm fazlar tamamlandığında, havalimanı yılda 150 milyon yolcuya hizmet verecek ve dünyanın önde gelen havalimanları arasında yer alacaktır.

2014'te, şirket yeni yatırım fırsatlarını takip etmeye devam edecektir. Limak Yatırım'ın önceliği hisse sahiplerine, çalışanlarına ve ilişki içinde olduğu tüm paydaşlarına değer yaratmanın yanı sıra 2014 finansal hedeflerine ulaşmaktır.

İstanbul Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı

Giriş

Limak tarafından kurulan Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş., GMR ve Malezya Havayolları ortaklığıyla yap-işlet-devret modeli özelleştirme ihalesini kazanmıştır. 1 Mayıs 2008’de mevcut terminalin işletme hakkının yanı sıra otopark, yer hizmetleri, kargo, uçak yakıt ikmal operasyonları ve havalimanı oteli ile CIP tesislerinin işletme hakkını devralmıştır.

Ek yatırımlarla, faaliyet süresi 2030 yılına kadar uzatılmıştır. 2011 yılında 13,7 milyon, 2012 yılında ise 14,9 milyon yolcu ağırlayan İstanbul Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı (ISG), Türkiye’nin en büyük üçüncü havalimanıdır.



İstanbul Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı 2012 yılında Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü’nden “Yeşil Kuruluş” ünvanını kazanmıştır.

Havalimanında çevreye verilen zararı en aza indirmek üzere yüksek teknolojiye, fiziki altyapıya ve eğitilmiş insan kaynağına yatırım yaparak, modern, kullanışlı ve çevre dostu bir terminal işletmeciliği modeli benimsenmiştir. ISG, ISO 14001 standardına uygun olarak kapsamlı bir Çevre Yönetim Sistemi oluşturmuştur. Bu yönetim sistemine göre prosedürler, bütün havalimanı kullanıcılarını kapsayan şekilde, tehlikeli ve tehlikesiz atıklarla ilgili olanlar dahil farklı çevresel açılardan tanımlanmaktadır.

Havalimanı, inşaat sektöründe yarattığı canlanma, istihdam, eğitim ve ulaşım olanaklarındaki ve turizmde gelişmeye olanak veren altyapı yatırımlarındaki artışla, bulunduğu bölgeye önemli sosyo-ekonomik katkılar sağlamaktadır.

Performans Özeti

Enerji tüketimi

Tablo 27 | Doğrudan Enerji Tüketimi (GJ)

	2013	2012
Doğrudan Enerji	214.980,51	259.884
Toplam	214.980.51	259.884

Tablo 28 | Satın alınan elektrikten dolayı enerji tüketimi (kWh)

	2013	2012
Doğrudan Enerji	20.529.143	14.978.255
Toplam	20.529.143	14.978.255

Toplam doğrudan enerji tüketimi 2013’te %15 düşerek 221.161 GJ olmuştur (2012: 259.884 GJ). Satın alınan elektrikten dolayı enerji tüketimi ise %37 artarak 20,529,143 kWh’e ulaşmıştır (2012: 14.978.255 kWh).

Sera Gazı Emisyonları

Tablo 29 | Ağırlığa göre Toplam Doğrudan ve Dolaylı Sera Gazı Emisyonu (tCO₂e)

	2013	2012
Doğrudan Emisyon	13.597	14.230
Dolaylı Emisyon	9.390	6.884
Toplam	22.987	21.114

Toplam doğrudan ve dolaylı sera gazı (SG) emisyonları, baz alınan enerji tüketimiyle paralel bir yapıda değişmiştir. Bunun sebebi her iki yıl için de kullanılan varsayılan emisyon faktörlerinin aynı olmasıdır. 2013’te toplam doğrudan ve dolaylı emisyonlar sırasıyla 12.528 tCO₂e ve 9.682 tCO₂e olarak ölçülmüştür (2012: sırasıyla 14.230 tCO₂e ve 6.884 tCO₂e). ISG’nin 2012’deki sera gazı emisyonları (Kapsam 1 ve 2’yi kapsayan) raporu ISO 14064 standardına göre dışarıdan bir kurum tarafından doğrulanmıştır.



ISG'de aynı zamanda tesis içi elektrik üretimi için, bir üçlü üretim elektrik santrali çalışmaktadır. 2013'te ISG'de toplam 1.992.896 kWh (2012:2.398.462 kWh) elektrik üretimi gerçekleşmiş ve toplam 2.051.273 kWh (2012: 1.496.628 kWh) elektriği kiracılara ve LGM şirketine satmıştır; satışlarının az bir miktar üretimin üzerinde olması satın alınan elektrik satışından kaynaklanmaktadır.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Kurumsal sosyal sorumluluğu şirket vizyonunun ayrılmaz bir parçası olarak gören ISG, eğitim, kültür, spor, sağlık ve çevre alanlarındaprojeler yürüterek toplumun desteklenmesini hedeflemektedir.

Havalimanında iki sergi salonu yer almaktadır. Yeni terminal binasının işletilmeye başlandığı Ekim 2009'dan bu yana birçok sergiye ev sahipliği yapmıştır. Örneğin Ülkü Cılızoğlu küratörlüğünde 'Öncü Kadınlarımız' resim sergisi, Anadolu Hayat Merkezi'nin emzirmenin önemini vurgulayan 'Mucizeyi Paylaş, Bebeğini Emzir' fotoğraf sergisi, engelli atletlerin fotoğraflarının sergilendiği 'Sporla Değişen Hayatlar' fotoğraf sergisi. ISG bu sergiler aracılığıyla ülkedeki sosyal konulardaki gelişime katkıda bulunmuştur.

Ayrıca, tarihi, kültürel ve manevi değerlere olan ilginin bir sonucu Dünya Kadınlar Günü ve Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı ile ilgili yolculara bir dizi faaliyet ve etkinlikler düzenlenmiştir. ISG, kültür ve sanat için desteğini devam ettirerek, 2010 yılında Türkiye'nin ilk modern ve çağdaş sanatlar müzesi olan İstanbul Modern ile de işbirliğini korumaktadır.

UNICEF'in ilköğrenimini tamamlayamamış binlerce çocuğa okul kapısını açan sosyal sorumluluk projesi kapsamındaki "UNICEF'in Yıldızları" sergisi, eğitime destek amacıyla "İstanbul'un Yıldızları" olarak Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı'nda da sergilenmiştir.

İstanbul Sabiha Gökçen Türkiye'nin İlk Engelsiz Havalimanı

Dünyadaki En Güvenli 5 Havalimanından biri ;

İnşaatı sırasında sismik izolasyon kullanılan ISG, Amerikan dergisi Risk Management tarafından dünyanın en güvenli 5 havalimanı arasında seçilmiştir.

En Hızlı Büyüyen Havalimanı;

ISG, havacılık haber ve analiz sitesi "anna.aero" tarafından, "Airport Traffic Growth Awards" (Havalimanı Trafik Artış Ödülü) ile ödüllendirilmiştir. Havacılık haber ve analiz sitesi (HYPERLINK <http://anna.aero/>) trafiğini %29 artırarak 18.9 milyona çıkaran Sabiha Gökçen'i, Avrupa'da 10 milyon ve üzeri yolcu kapasiteli havalimanları arasında yolcu trafiğini en fazla artıran havalimanı olarak seçmiştir.

2013'te En iyi ilk 10 "Kamu-Özel İşbirliği" uygulamasından biri

ISG'yi işleten Limak GMR Group ve Malezya Havayolları (MAHB) ortaklığı, Dünya Bankası'na bağlı Uluslararası Finans Kurumu (IFC) ve Infrastructure Journal tarafından; Avrupa, Orta Asya, Ortadoğu ve Kuzey Afrika Bölgesi'ndeki 'En İyi İlk 10 Kamu-Özel İşbirliği Projesi'nden ve tüm gelişmekte olan pazarlarda 'En İyi 40 Kamu İşbirliği Projesi'nden biri seçilmiştir.



Müşteri Memnuniyeti Anketleri

Müşteri katılımı ve memnuniyeti, Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı'nın ana önceliklerindedir. Hem yazılı, hem de sözlü olarak müşteri geribildirimine yönelik sağlam bir akışı mevcuttur. Kalite Güvence Departmanı, verileri toplamakta, önem ve aciliyetine göre sınıflandırmakta ve hizmetin kapsamına göre gerekli adımlar atılması için ilgili departmana yönlendirmektedir. İlgili birim yöneticisinden alınan geri bildirim doğrultusunda, müşteriye şikâyetin işleme alındığı ve iyileştirme çalışmalarının başlayacağına dair bilgi mesajı gönderilmektedir. Tüm şikâyetlerin belirlenen sürede cevaplanması hedeflenmiştir.

Her bir müşteri tarafından havalimanında doldurulan anketlerin değerlendirilmesine göre, 2013'teki toplam müşteri memnuniyeti oranı, bir önceki yıla göre 5 puan artarak %71 olarak ölçümlenmiştir. Her soru 0 ila 5 puan arasında bir ölçekte değerlendirilmektedir; 4 ve 5 puan yüksek müşteri memnuniyetini temsil etmektedir. Buna göre % 71 ağırlıklı ortalama için bütün sorular için 4 civarında bir puan alınması gerekmektedir.

Yolcuların değerlendirmesi aşağıdaki açılardan yapılmıştır:

- Temizlik hizmetleri
- Danışmanlık, rehberlik ve uçuş bilgilendirme
- Bagaj teslim hizmetleri
- Güvenlik kontrolleri
- Otopark ve vale hizmeti
- Duty-free mağazalarının hizmet yeterliliği
- Restoran ve kafe hizmetleri
- Alışveriş yapılan alanların kalitesi

Bu sorular mevcut hizmetleri iyileştirmek için kılavuz olarak kullanılmıştır.

İnsan Kaynakları – Kariyer Gelişim Olanakları

2012 - 2013 akademik yılı boyunca, İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş İnsan Kaynakları Politikaları ve Uygulamaları'na uygun olarak 114 öğrenciyi kısa/uzun vadeli staj programları vasıtasıyla iş yaşamında deneyim elde edebilmeleri için fırsat sunu-muştur. Stajyerlerimizden, staj süresi boyunca başarılı performans sergileyen 8 tanesine ISG'de kariyer fırsatı sunulmuş, sonrasında başarılı çalışmalarını devam ettirmek üzere ISG'de çalışmaya başlamışlardır.





Yapılan yatırımla, uluslararası normlarda, modern mimari anlayışıyla, çevre dostu ve akıllı bina olarak hayata geçirilen 42 bin metrekare kapalı alana sahip yeni terminal binasının yanı sıra, 110 bin metrekare apron, yeni hava trafiği kontrol kulesi inşası, havalimanı ulaşım yollarının rehabilitasyonu, 1.750 araç kapasiteli otopark, yakıt depoları ve bağlantı yollarının yapımı da gerçekleştirilmiştir. Limak Kosova, PIA'da, terminal ve otopark işletmesinin yanı sıra yer hizmetleri, uçak yakıt, kargo ve PAT (pist, apron, taksi yolları) işletmeleri ile bunların bakım ve onarımından da sorumludur.

Aşağıdaki grafikte görüldüğü gibi havalimanında kalite, çevre yönetimi ve müşteri memnuniyeti açısından çalışmalar yapılmaktadır. Limak Pristina Uluslararası Adem Yaşari Havalimanı'nın sahip olduğu, birçok gelişmiş Avrupa havalimanında bulunmayan yetki belgeleri şunlardır: ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi sertifikaları.

Grafik | ISO Yetki Belgeleri

ISO 9001



Kalite

ISO 14001



Çevre

ISO 10002



Müşteri Memnuniyeti

Priştina Uluslararası Adem Yaşari Havalimanı

Giriş

2,5 milyon nüfusa sahip bir bölgeye ve komşu Balkan ülkelerine hizmet veren, Priştina Uluslararası Adem Yaşari Havalimanı (PIA), hızla büyüyen Kosova'nın tek uluslararası havalimanı olması sebebiyle hem Kosova'ya değer katmakta, hem de Balkan bölgesindeki havacılık sektörüne ve bu sektöre hizmet sağlayan kuruluşlara katkıda bulunmaktadır.

12 Ağustos 2010'da Kosova Hükümeti ile imzalanan imtiyaz sözleşmesi uyarınca Priştina havalimanı, Uluslararası Adem Yaşari Havalimanı Şirketi'ne devredilmiştir. Yap-işlet-devret modeliyle 4 Nisan 2011'den itibaren 20 yıllığına devralınan havalimanında, Limak'ın toplamda %90 hissesi bulunmaktadır. Havalimanının yeni terminal binası ve ek tesisleri, yaklaşık 140 milyon Euro tutarında bir yatırım kapsamında 2 yıl gibi kısa bir sürede tamamlanmıştır.

Performans Özeti

Enerji Tüketimi

Tablo 30 | Doğrudan Enerji Tüketimi (GJ)

	2013	2012
Dizel	15.379	19.165

PIA'nın 2012 ve 2013'teki doğrudan enerji tüketimi Kosova'da henüz doğal gaz bulunmaması sebebiyle, dizel kaynaklıdır. Dizel tüketimi 2013'te %20 düşerek 15.379 GJ olarak raporlanmıştır (2012: 19,165 GJ).

Tablo 31 | Satın Alınan Elektrikten Dolaylı Enerji Tüketimi (kWh)

	2013	2012
Satın alınan elektrik	4.168.727	3.036.766

Satın alınan elektrikten toplam dolaylı enerji tüketimi bina kapasitesindeki artış ve yeni terminal inşaatı sırasındaki çalışmalar sebebiyle %37 artarak 4.168.727 kWh'e ulaşmıştır (2012: 3.036.766 kWh).

Sera Gazı Emisyonları

Tablo 32 | Ağırlığa göre Toplam Doğrudan ve Dolaylı Sera Gazı Emisyonu (tCO2e)

	2013	2012
Doğrudan emisyonlar	1.140	1.420
Dolaylı emisyonlar	4.623	3.368
	5.763	4.788

Toplam doğrudan ve dolaylı sera gazı emisyonları her iki yıl için de temel alınan enerji tüketimi değişikliklerine benzer bir değişim göstermiştir. Bunun sebebi her ikisinin de sayfa 95'te gösterilen varsayılan emisyon faktörlerinin kullanılmasıdır. 2013'te, toplam ölçülen doğrudan ve dolaylı emisyonlar sırasıyla 1.140 tCO2e ve 4.623 tCO2e'dir (2012 için sırasıyla 1.420 tCO2e ve 3.368 tCO2e).

Ana Sürdürülebilirlik Girişimleri

Takip eden bölümde, raporlama döneminde PIA'da yapılan ve sürdürülebilirliğe katkısı olan bazı girişimler listelenmektedir:

Enerji azaltımı ve tasarruf

Elektrik tüketimini verimli hale getirmek için, PIA karmaşık bir otomasyon kontrol sistemini devreye almıştır. Gün ışığı bulunan saatlerde, bina içi aydınlatmaların %50'si otomatik olarak söndürülmektedir. Koridor ve tuvaletlerde hareket sensörü kullanılmaktadır. Bütün teknik alan aydınlatmaları (elektrik, bilgi işlem, mekanik teknik odalar) kapalıdır, sadece faaliyet varken açılmaktadır. PIA bu uygulamaların sonucu olarak ortalama saatlik 150 kW, aylık olarak da 108.000 kWh enerji tasarrufu olacağını ön görmektedir.

Dolaylı enerji kullanımında azaltım

PIA'da gereksiz enerji tüketiminden kaçınmak amacıyla, radyatör ve yer konvektörleri gibi birçok ekipman otomatik olarak belli bir dereceye ulaştığında azalacak şekilde programlanmıştır. Buna ek olarak tüm su tahliyeleri PIA'nın tesis içi arıtma tesisinden geçerek çevreye zararlı olabilecek bütün kimyasallardan arındırılmaktadır.

Çevresel etkileri düşürmeye yönelik girişimler

Son 2 yılda, PIA'nın çevresel etkileri azaltmak için temel girişimi, atık azaltımına odaklanmak olmuştur. Atık sınıflandırması, uygun depolama ve atık değerlendirme uygulamaları havalimanının atık azaltımı girişimi açısından iyi sonuçlar vermiştir. Ek olarak, yapılan çevre dostu ürün alımı sonucunda zararlı atıklar en aza inmiştir.

PIA 2013 yılında enerji, su ve yakıt verilerini toplamak ve analiz etmek için yoğun bir çalışma yürütmüştür. Şu sıralarda önümüzdeki raporlama dönemi için enerji verimliliği, emisyonlar ve su için uygun hedefler üzerinde çalışmaktadır.

Ofiste kullanılan kağıt miktarını düşürmek için PIA elektronik bir doküman yönetimi ve saklama sistemi kullanmaya başlamıştır. Kağıt tüketimini ve e-atık'ı azaltan diğer uygulamalar arasında bir merkezden yapılan basım işlemi ile siyah-beyaz ve çift taraflı baskı sistemi kullanma sayılabilir.



PIA çevresel konularda çalışanlarının farkındalığını artırmaya ve onlara çevresel oryantasyon eğitimi sunmaya odaklanmıştır.

LimakPort İskenderun

Giriş

Limak'ın 30 Aralık 2011'de, 36 yılına, Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demir Yolları (TCDD) İskenderun Limanı işletme hakkını devralmasının ardından, Limak İnşaat Limanda, modernizasyon ve kapasite artırımı çalışmalarına başlamıştır. Proje kapsamında LimakPort İskenderun, toplam kapasitesi 1,3 milyon TEU olan modern bir konteyner terminaline dönüşecektir. Bu doğrultuda, rıhtım yapıları, sahalar, liman kapıları ve depolar yeniden inşa edilmekte, tüm alt ve üst yapılar konteyner elleçlemeye uygun hale getirilmektedir. Devralındığı tarihten itibaren Limanı modern bir konteyner terminaline çevirmek üzere, 215 milyon USD yatırım yapılmıştır.

Performans Özeti

Tablo 33 | LimakPort İskenderun'dan Temel Sürdürülebilirlik Metrikleri

	2013	2012
Doğrudan Enerji Tüketimi (GJ)	14.749	4.015
Satın alınan Elektrikten Dolaylı Enerji Tüketimi (kWh)	5.058.343	1.990.347
Sera Gazı emisyonları (tCO2e)	3.517	1.202

LimakPort İskenderun'un toplam doğrudan enerji tüketimi 2013'te 14.749 GJ'dir (2012: 4.015 GJ). Her 2 yıl için de, toplam enerji tüketiminin %85'inden fazlası dizel tüketimdir. Satın alınan elektrikten toplam dolaylı enerji tüketimi 2013'te 5.058.343 kWh'tir (1.990.347 kWh in 2012) ve Limanların birleşik Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonları 2013'te 3.517 tCO2e olarak tahmin edilmiştir (2012: 1.202 tCO2e). Enerji tüketimindeki ve sera gazı emisyonlarındaki artış, 2013 yılında limandaki operasyonel faaliyetin artışını yansıtmaktadır. Öte yandan, elektrikle çalışan RTG vinçleri, hava kirliliğini azaltmaktadır.

Ana Sürdürülebilirlik Girişimleri

LimakPort İskenderun elektrik tüketimini azaltan zaman ayarlı aydınlatma teknikleri kullanmaktadır. Aydınlatma programlaması limanın coğrafi konumu dikkate alınarak, kesin bir şekilde gerçek zamanlı gün batımı ve gündoğumu tahminiyle yapılmaktadır. Ayrıca aydınlatma programlaması sadece limanda faaliyet varken yapılmaktadır.

İnşaat sırasında limanda kullanılan ekipmanlar çevresel etkiyi en aza indirmek için titizlikle seçilmiştir. Bu malzemelerin çevreye etkisini sayısal olarak tespit etmeye yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Operasyonlar sırasında çevreye zararı önlemek amacıyla alınan diğer tedbirler şöyledir:

- Çevreye toz yayılmasını önlemek için perdeleme ve kalkan kullanımı
- Yakıt bazlı atıkların çimento fabrikasında yeniden kullanımı için ayrıştırılması
- Binalarda verimliliği artırmak üzere su ve elektrik kullanımında sensör uygulaması
- Periyodik olarak atık su kalite testi ve gürültü testi uygulamaları





Portföyündeki santrallerde 2007 yılında üretilen enerjideki Limak payı 15,5 milyon kwh iken, 2013'te 1,3 milyar kWh'e yükselmiştir.

Enerji Üretim Grubu

Giriş

Limak uzun vadedeki iş planları arasında yer alan, kurulu gücünü 4.000 MW'a çıkartma hedefine doğru ilerlerken, Türkiye'de orta ve uzun vadeli güvenilir enerji tedariği için artan talebi karşılamak amacıyla, kaynak çeşitlendirmesine dayalı enerji üretim yatırımları yapmaktadır.

Buna bağlı olarak, tedarik güvencesini sağlamada yenilenebilir enerji alanında önemli bir rolü olan geniş kapsamlı HES yatırımları bulunmaktadır.

2013'te faaliyete başlayan Tatar ve Kirazlık'ın da dahil olduğu bir kısım hidroelektrik santraller, halihazırda faaliyette olan Alkumru, Uzunçayır, Seyrantepe, Pamuk ve Çal ile birlikte tasarım ve yapım aşamasındaki HES'lerin toplam kurulu kapasitesi 850 MW, yıllık üretim kapasitesi ise yaklaşık 3 milyar kWh'tir.

2016 yılı sonuna kadar devreye alınacak olan, inşaat aşamasındaki Pembelik HES, planlama aşamasındaki Kargı HES ve Buharkent Jeotermal Santrali yenilenebilir enerji projeleri kapsamında geliştirilen projelerdir. Bunlara ek olarak yurt dışında da enerji projelerini takip etmektedir.

Portföyündeki santrallerde 2007 yılında üretilen enerjideki Limak payı 15,5 milyon kwh iken, 2013'te 1,3 milyar kWh'e yükselmiştir.

Grup 2013 yılında, üretim gücünü kuvvetlendirmek için Hamitabat Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'ni portföyüne katmıştır. Türkiye'nin ilk doğal gaz kombine çevrim santrali olan Hamitabat, 1.156 MW kurulu güce sahiptir. Tesisin verimliliğini en üst seviyelere çekmek için yatırım çalışmaları başlamıştır.

Kaynakların çeşitliliğini artırmak amacıyla rüzgar ve güneş enerjisine de önem veren Grubun, rüzgar ve güneş enerjisi lisans çalışmaları için saha ölçümleri ve incelemeleri devam etmektedir.

Linyit ve ithal kömür yakıtlı termik santraller de halen kaynak çeşitliliği hedefinin önemli bir parçasını oluşturmaktadır. Limak Enerji mevcut durumunda, portföyündeki baz yük gerekliliklerini karşılayabilecek şekilde toplam 2.000 MW kapasiteli kömüre dayalı enerji üretimini teminat altına alabilmek için satın alımlar ve özelleştirmeleri takip etmekte, aynı zamanda yeni lisans geliştirme fırsatlarını da değerlendirmektedir.



Pamuk HES



Hidroelektrik Santraller

Aşağıdaki tabloda Limak Enerji bünyesinde faaliyet gösteren ve inşaat aşamasında olan hidroelektrik santraller yer almaktadır.

Alkumru Barajı ve Hidroelektrik Santrali	2011'de devreye alınan Alkumru Barajı ve Hidroelektrik Santrali (HES), Siirt ilinde Botan Çayı ile Dicle nehrinin birleşiminde yapılmıştır. 280 MW toplam kurulu güce sahip olan santralin yıllık ortalama üretim kapasitesi 1 milyar kWh'tir.
Uzunçayır Barajı ve Hidroelektrik Santrali	2009 yılında devreye alınan Uzunçayır Barajı ve Hidroelektrik Santrali (HES), Tunceli ilinde Munzur Çayı ile Fırat Nehri birleşiminde bulunmaktadır. Tesiste toplam kurulu güç 84 MW olup, yıllık ortalama üretim kapasitesi 322 milyon kWh'tir.
Seyrantepe Barajı ve Hidroelektrik Santrali	Elazığ'da Fırat Nehri'nin kolu Peri Suyu üzerinde kurulan Seyrantepe Barajı ve Hidroelektrik Santrali (HES), 2008 yılında devreye alınmıştır. Tesiste toplam kurulu güç 59 MW olup, yıllık ortalama üretim kapasitesi 164 milyon kWh'tir.
Pamuk Hidroelektrik Santrali	2003 yılında devreye alınan Pamuk Hidroelektrik Santrali (HES), Mersin ilinde Pamuk Çayı üzerinde bulunmaktadır. Tesiste toplam kurulu güç 24 MW olup, yıllık ortalama üretim kapasitesi 93 milyon kWh'dir.
Tatar Barajı ve Hidroelektrik Santrali	2013 yılında devreye alınan Tatar Barajı ve Hidroelektrik Santrali (HES), Elazığ ve Tunceli illerinde Peri Suyu üzerinde bulunmaktadır. Tesiste toplam kurulu güç 131 MW olup, yıllık ortalama üretim kapasitesi 421 milyon kWh'tir.
Kirazlık Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali	Kirazlık Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali (HES), Siirt'te Botan deresinde Alkumru Barajı'nın mansabında yer almaktadır. Santralin yıllık ortalama planlanan gücü ve üretim kapasitesi sırasıyla 47 MW ve 150.61 milyon kWh'tir. İnşaatına 2010'da başlanan tesisin elektromekanik teçhizatının, temin ve montajı anahtar teslim modeli ile yapılmıştır. Kirazlık Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali üretime 6 Aralık 2013'te başlamıştır.
İnşaat aşamasındaki santraller	<p>Pembelik Barajı ve HES</p> <p>Fırat Nehri, Peri Çayı – Elazığ</p> <p>Planlanan Kurulu Güç: 130 MW</p> <p>Yıllık Ortalama Üretim Kapasitesi: 405 milyon kWh</p> <p>2014 yılı içinde devreye alınması hedeflenen Pembelik Barajı ve Hidroelektrik Santrali (HES), Elazığ'da Fırat Nehri'nin kolu Peri Suyu'nda bulunmaktadır. Santralin planlanan kurulu gücü 130 MW, üretim kapasitesi 405 milyon kWh'tir.</p>
Planlama aşamasındaki santraller	<p>Kargı Barajı ve Hidroelektrik Santrali (HES) (Sakarya Nehri - Ankara)</p> <p>Planlanan Kurulu Güç: 100 MW</p> <p>Üretim Kapasitesi: 254 milyon kWh</p> <p>Buharkent Jeo-termal Santrali (Buharkent - Aydın)</p> <p>Planlanan Kurulu Güç: 15 MW</p> <p>Üretim Kapasitesi: 110 milyon KW</p>

*Grup portföyü içerisinde yer alan, Denizli'deki 2,2 MW kapasiteli Çal Hidroelektrik Santrali, Limak Yatırım bünyesinde olmadığı için tabloya eklenmemiştir.



'Alkumru ve Uzunçayır HES projeleri gönüllü piyasalardaki Uluslararası Karbon Standartlarına (VCS-Gönüllü Karbon Standardı) uygun olarak Karbon Emisyon Azaltımı Sertifikası almıştır. Böylelikle 2019'a kadar 150.000 ton VCS Karbon Kredisi oluşturma hakkına sahip olmuştur.'

Sera Gazı Emisyonunu Önleme

Limak, Uzunçayır ve Alkumru Hidroelektrik Santrali projeleri ile Karbon Emisyon Azaltım Sertifikası almıştır. Santrallerin yıllık ortalama SG emisyonu azaltımı sırasıyla 151.211 ton ve 475.143 ton CO₂'dir. Santraller ayrıca, proje bölgesindeki sosyal katkıları sebebiyle Sosyal Karbon Validasyonu Sertifikası da almıştır.

Performans Özeti

Enerji Üretimi

Tablo 34 | Hidroelektrik enerji üretimi (kWh)

Hidroelektrik üretimi (kWh)	2013	2012
Alkumru	875.362.000	687.675.000
Uzunçayır	279.579.000	247.406.000
Seyrantepe	174.545.100	156.670.200
Pamuk	72.532.000	94.950.200
Tatar	43.246.700	-
Kirazlık	3.189.900	-
Toplam	1.448.454.700	1.186.701.400

Faaliyetteki 5 hidroelektrik santralinde üretilen toplam enerji, 2012'de 1,2 milyar kWh iken, 2013'te Alkumru'nun kapasite artırım ve Tatar Hidroelektrik Santrali'nin 2013 sonuna doğru devreye girmesiyle %22 artışla yaklaşık 1,5 milyar kWh'e ulaşmıştır.

Müşterilere güvenilir enerji tedariki yapabilmek amacıyla, bazı tesislerde, özellikle Pamuk'ta (2013: 46.579.300 kWh, 2012: 20.370.326 kWh) şirket, yerel enerji kaynaklarından uzun vadeli

anlaşmalarla elektrik alımı yapmıştır. 5 HES'in 2013 yılında toplam elektrik alımı 47.684.784 kWh'tir. (2012: 21.540.444 kWh).

Ana Sürdürülebilirlik Girişimleri

2013 yılında enerji verimliliğini artırmak ve üretimi maksimize etmek amacıyla Pamuk Hidroelektrik Santrali'nde bazı iyileştirmeler yapılmıştır. Örneğin, tesiste elektrik tüketimini azaltmak için güneş ışığına duyarlı aydınlatma, su ısıtma için elektrik yerine solar paneller kullanılmaktadır ve yetkili ve lisanslı atık toplayıcılarıyla tesis atıkları geri dönüştürülmektedir.

Pamuk Hidroelektrik Santrali Türk ekonomisine katkıları sebebiyle İzmir Ticaret Odası ve İzmir Vergi Dairesi tarafından 2007, 2011 ve 2012'de altın madalya, 2009'da gümüş madalya ile ödüllendirilmiştir.

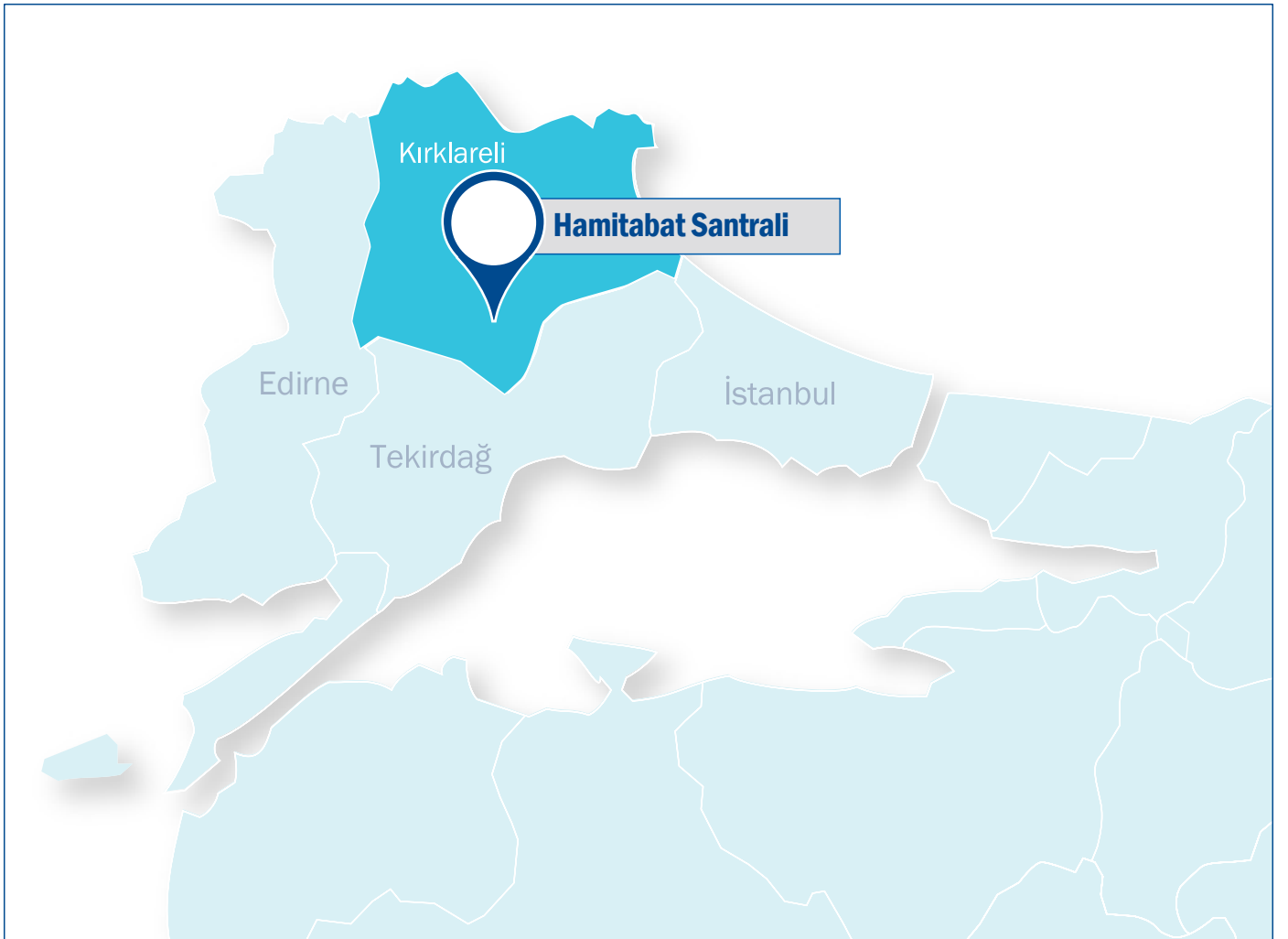


Hamitabat Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali

İstanbul'un 180 km kuzeybatısında, Kırklareli ilinin Lüleburgaz ilçesinde bulunmaktadır. Hamitabat tesisi ABB ve Enka konsorsiyumunda kurulmuş, 1985 ve 1989 yıllarında bu iki ortaklık tarafından işletilmiştir. Tesisin, her biri 2 gaz türbini ve bir buhar türbini içeren 4 adet kombine çevrim bloğu bulunmaktadır. Toplam 1.156 MW kurulu güce sahip Hamitabat, Türkiye'nin ilk doğal gaz kombine çevrim santralidir. Santralin Rusya'dan Türkiye'ye doğal gaz getiren Turusgaz boru hattına direkt erişimi bulunmaktadır. Elektrik sonradan mevcut trafo üzerinden şebekeye aktarılmaktadır.

**Şekil 1 - Hamitabat Santrali**

Hamitabat Santrali İstanbul'un 180 km kuzeybatısında, Kırklareli ilinin Lüleburgaz ilçesinde bulunmaktadır.





Hamitabat'ın 2013 yılında çalışılan yaklaşık 100,000 saatte, sadece 11 kaza ve 0 ölüm ile mükemmel bir sağlık ve güvenlik sicili bulunmaktadır.

Bölgede hiçbir özel çevre ve doğa koruma alanı bulunmadığı, Tabiat Varlıklarını Koruma Genel Müdürlüğü ile Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından onaylanmıştır.

■ Limak, ilgili şirketi Hamitabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. (HEAŞ) aracılığıyla, Hamitabat Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nde yenileme yatırımı planlamaktadır. Bu yenileme çalışmalarının amacı çevreyi daha az etkileyerek yeterli ve güvenilir elektrik üretimine devam etmek ve enerji üretim verimliliğini artırırken hava kirleticilerinin emisyonunu düşürerek tesisin sürdürülebilirliğini sağlamaktır. Böylece mevcut santralin toplam kurulu gücü 1.500 MWe'ye çıkacak, yıllık yaklaşık 7,8 milyar kWh elektrik üretilmektedir.

■ Limak, Orijinal Ekipman Üreticilerinin (OEÜ) tavsiyeleri doğrultusunda kimyasalları değiştirip, kimyasal enjeksiyon noktaları ekleyerek ve kimyasal analiz yöntemleri geliştirerek buhar ve su kimyasında iyileştirmeler yapılmıştır. Kanserojen etkisi sebebiyle hidrazin kullanımı durdurulmuştur.

■ Raporlama döneminde bir SGÇ komitesi kurmuş ve periyodik toplantılar yapmıştır.

■ 2012 yılında HEAŞ Kırklareli'nde en yüksek vergi ödeyen mükellef olmuştur.

■ Adil istihdam politikasıyla paralel olarak 2 kadın ve 2 erkek yeni mezun mühendisi işe almıştır.

Sağlık ve Güvenlik

Hamitabat tüm işçilerin sağlığını ve güvenliğini azami düzeyde önemsemekte ve sıfır kaza hedeflemektedir. Herhangi bir kaza olduğunda gerekli dersleri almak ve yeniden oluşma riskini azaltmak amacıyla kazayı detaylı olarak incelemektedir. Tesis, 2013 yılında çalışılan yaklaşık 100.000 saatte sadece 11 kaza ve 0 ölüm ile mükemmel bir sağlık ve güvenlik siciline sahiptir.

Performans Özeti

Enerji Tüketimi

Tablo 35 | Doğrudan enerji tüketimi (GJ)

	2013	2012
Doğrudan enerji	26.584.515	53.256.192

Tablo 36 | Satın alınan elektrikten dolayı enerji tüketimi (kWh)

	2013	2012
Dolaylı enerji	4.432.904	1.786.048

2013 yılında enerji piyasalarındaki talebin azalması sebebiyle önceki yıla göre %50 azalma gözlenmiş, doğrudan enerji tüketimi 26.584.515 GJ olarak raporlanmıştır. Diğer taraftan, 2013'te tesiste üretilen enerjinin azalması sebebiyle daha fazla elektrik satın almak gerekmiş, satın alınan elektrikten dolayı enerji tüketimi 1.786.048 kWh'ten 4.432.904 kWh'e keskin bir şekilde yükselmiştir.

Ana Sürdürülebilirlik Girişimleri

Enerji verimliliği

Tesis, enerji verimliliğini artırmak amacıyla, aşağıdakileri de kapsayan, bir çok girişimde bulunmuştur: güç artırımı için gaz türbini yanma sıcaklığını optimize etme (tesis verimliliğini %1,4 iyileştirmiştir), bozulmayı önlemek ve verimliliği artırmak için performansı optimize etmek amacıyla gaz türbin kompresörünün sık sık yıkanması (operasyonel verimlilik % 1,9 iyileştirmiştir). Ek olarak soğukken ilk çalıştırma süresi % 84,3 düşmüştür

Hava emisyonları

Santralin, aylık NO2 yer seviyesi konsantrasyonları, yönetmelikte belirtilen kısa vadeli sınır değerlerinin altındadır. Baca gazı emisyonunun etkilerine baktığımızda, kirleticiler içinde en önemli NOx'tur. Raporlama dönemi boyunca, santralin NOx emisyonları "Hava Kalitesi Değerlendirme ve Yönetimi Yönetmeliği"nce belirtilen sınır değerlerin altındadır.



Enerji Yatırımları

Üretim



DSİ
Limak

Uzunçayır Barajı ve HES

Hamitabat Santrali bölgesindeki Ulusal Koruma Listesi'ndeki türlerin detayı

Grup	Durum
Flora	<i>Iridaceae</i> ailesinden olan <i>Crocus biflorus</i> "Türkiye'nin Nadir ve Endermik Bitki Türleri" ne göre, "Tehlike Altında (EN)" olarak değerlendirilir. Proje alanı dışında <i>Crocus biflorus</i> yoğunluğu yüksektir. Bu tür dışında hiçbir flora türü Avrupa'nın Yaban Hayatı ve Yaşama Ortamlarını Koruma Sözleşmesi'ne (BERN) göre "Mutlak Koruma Altına Alınan Flora" olarak belirtilmemiştir.
Balık	<i>Cyprinus carpio</i> – IUCN kriterlerine göre vahşi yaşamda VU (hassas) kategorisindedir. Bölgedeki diğer balık türleri IUCN sınıflandırmasına göre ya LC (asgari endişe) ya da NE (belirlenmedi) dir.
Amfibiyanlar	IUCN tarafından hazırlanan Avrupa Kırmızı Listesi'ne (ERL) göre yapılan değerlendirmelerde NT (Neredeyse tehdit altında) kategorisinde 3 tür, LC (Asgari Endişe) kategorisinde 9 tür, NE (Belirlenmedi) kategorisinde 6 tür bulunmuştur. NT olarak sınıflandırılan 3 tür <i>Testudo hermanni</i> (Hermann Kaplumbağası), <i>Emys orbicularis</i> (benekli kaplumbağa) ve <i>Elaphe quatuorlineata</i> (sarı sıçan yılanı) dir.
Sürüngenler	IUCN tarafından hazırlanan Avrupa Kırmızı Listesi'ne (ERL) göre yapılan değerlendirmelerde NT (Neredeyse tehdit altında) kategorisinde 3 tür, LC (Asgari Endişe) kategorisinde 9 tür, NE (Belirlenmedi) kategorisinde 6 tür vardır.
Kuşlar	IUCN tarafından hazırlanan Avrupa Kırmızı Listesi'ne (ERL) göre yapılan değerlendirmelerde, bölgedeki ve yakınlarındaki bütün kuş türleri LC (Asgari Endişe) kategorisindedir.
Memeliler	IUCN tarafından hazırlanan Avrupa Kırmızı Listesi'ne (ERL) göre, proje sahasında ve etkilediği alanda tespit edilen türlerden 29'u LC (Asgari Endişe), 2si VU A2 (son 10 yılda sayısı %30 düşenler), 1'i NT (Neredeyse tehdit altında) ve 2'si DD (Yetersiz Veri) kategorisindedir. Hassas olarak belirlenen türler: <i>Vormela peregusna</i> (alaca sansar) ve <i>Spermophilus citellus</i> (Avrupa yer sincabı)'dır.

Atık Arıtma ve Bertarafı

Tesiste iki arıtma sistemi bulunmaktadır. Birincisi evsel atık suyu için olan pis su arıtma sistemi, diğeri de üretim sırasında kullanılan atık su arıtma sistemi. Arıtılan su, Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği gibi yasal yönetmeliklere uygun şekilde yerel akarsuya (Tatarköy Deresi) deşarj edilmektedir. Deşarj edilen atık sudan alınan numuneler, aylık aralıklarla düzenli olarak yetkili bir laboratuarda analiz edilmektedir. Raporlama döneminde, atık su numunelerinde kirliliği su parametrelerine aykırı bir durum olmamıştır.

Çevresel Etkilerin Azaltılması

Tesisin çevreye etkilerini azaltmak için ayrıca çeşitli önlemler alınmıştır. Bu önlemler arasında, atık çamur oluşumunu önlemek için sülfürik asit kullanımının azaltılması, hem atık yağ miktarını hem de tedarik edilecek yağ miktarını azaltmak üzere kullanılan yağı tekrar kullanıma alabilecek bir yağ arıtma / filtrasyon sisteminin devreye alınması ve 2013'te evsel ve endüstriyel atıksu arıtma tesislerinin yenilenmesi bulunmaktadır.

Enerji Yatırımları



Üretim

Alkumru Barajı ve HES

Enerji Dağıtım

Giriş

Enerji dağıtım alanında, Türkiye’de Boğaziçi, Akdeniz, Çamlıbel ve Uludağ dağıtım şirketleri ve Kosova’da Kosova Elektrik Dağıtım Şirketi aracılığıyla 10 milyon aboneye yaklaşık 50 milyon kWh üzerinde elektrik dağıtılmaktadır.



Bu rakamlara göre, tek başına Türkiye’nin en büyük özel elektrik dağıtım ve perakende satış grubu olan Limak ve ortakları, dünyadaki en büyük elektrik dağıtım şirketleri arasında yer almaktadır.

Bu dağıtım şirketleri, sürdürülebilirlik, verimlilik ve müşteri memnuniyeti ekseninde durmaksızın, hızlı ve güvenilir bir şekilde hizmet sunmayı hedeflemektedir. Bu amaçla, günlük rutin operasyonlarına ek olarak 7/24 çağrı merkezlerinden hizmet sunmalarının yanı sıra, mobil ve internet üzerinden de hizmet verebilmektedirler. Yatırımların dağıtım altyapısıyla ve müşteri ihtiyaçlarıyla uyumlu biçimde, modern teknolojiyi de kullanarak yapılabilmesi için, master plan ve ağ / şebeke modelleme çalışmaları devam etmektedir. Hızlı ve emin adımlarla büyüyen grup, bünyesindeki dağıtım şirketleriyle ilgili işlem ve süreçlerin bilişim teknolojileri kanalıyla tek merkezden yapılabilmesini sağlayacaktır.

Hizmet kalitesinin sürekliliğini ve kaynakların etkin şekilde kullanımını sağlamak amacıyla dağıtım şirketlerinin şeffaf ve yerel yönetim anlayışını temel alarak, bilişim teknolojilerine önemli yatırımlar yapılmaktadır.

Önümüzdeki yıllarda, yapılan bilişim teknolojisi yatırımlarıyla şirketler emek yoğun yapıdan teknoloji yoğun bir yapıya dönüşeceklerdir. Bu dönüşüm sayesinde müşterilere daha kaliteli hizmeti daha düşük maliyetlere vermek mümkün olacaktır. Sektörde gerek hizmet ve müşteri memnuniyeti açısından gerekse ekonomik göstergelerde başı çeken elektrik dağıtım şirketleri olan Akdeniz, Boğaziçi, Çamlıbel ve Uludağ ayrı tüzel kişilikler olarak kendi elektrik perakende şirketlerini

de bünyelerinde bulundurmaktadırlar.

2015 yılından sonra tüm abonelerin serbest tüketici statüsüne sahip olacağı beklentisi göz önüne alındığında, bu dönüşüme hazır olmak amacıyla şirketler teknolojiye ve insan kaynağına daha geniş bir ölçekte yatırım yapmaktadır.

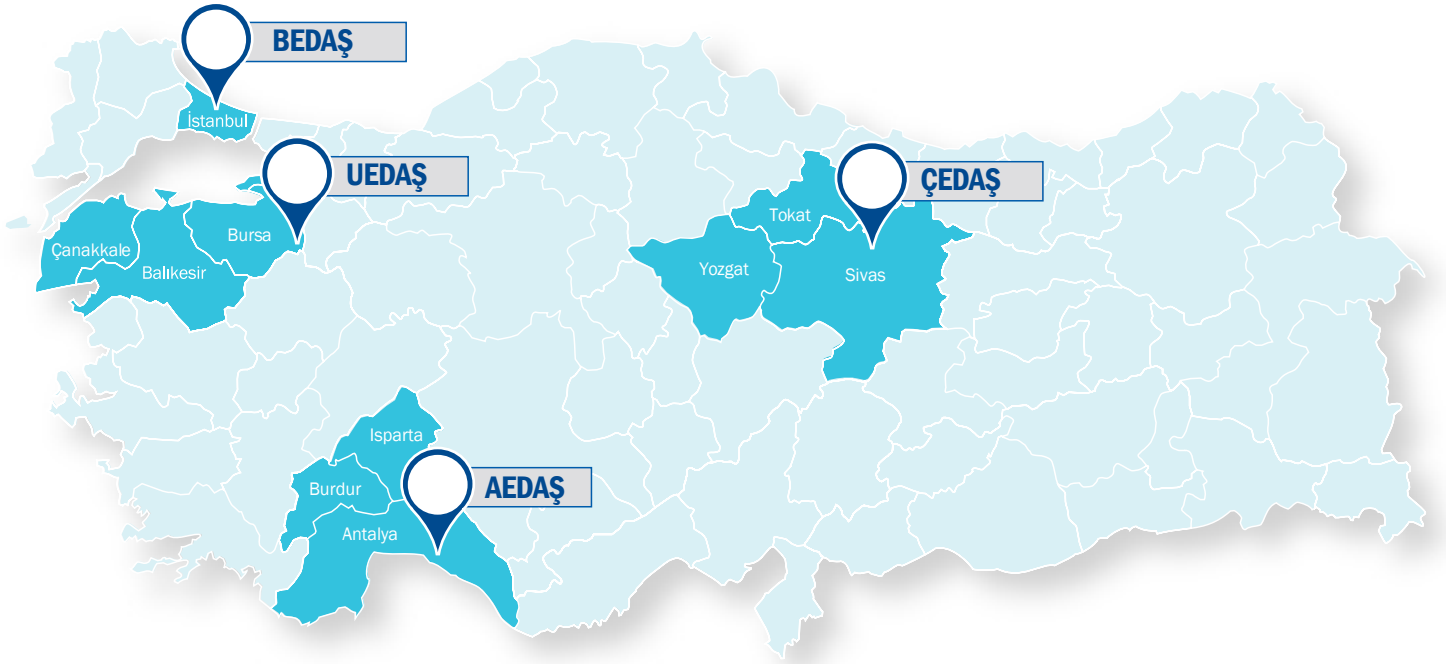
Enerji sektöründe dağıtım ve perakende satıştaki öncü konumunu kuvvetlendirmek Limak’ın bugüne kadar olduğu gibi gelecekte de önceliği olacaktır.



Kirazlık Regülatörü ve HES



Şekil 2 – Portföyde Bulunan Türkiye’deki Elektrik Dağıtım Şirketlerinin Konumu



Şekil 3 – Portföyde Bulunan Kosova Elektrik Dağıtım Şirketi (KEDS)'nin Konumu





Tablo 37 | Limak'ın Elektrik Dağıtım Şirketlerine Bakış

Tesis	Açıklama
UEDAŞ	Uludağ Elektrik Dağıtım A.Ş. (UEDAŞ) Bursa, Balıkesir, Çanakkale ve Yalova illerinde hizmet vermektedir. Yıllık 2,7 milyon aboneye 10 milyar kWh dağıtım yapmaktadır. Son 3 yılda yapılan yatırım tutarı 340 milyon TL'nin üzerindedir.
ÇEDAŞ	Çamlıbel Elektrik Dağıtım A.Ş. (ÇEDAŞ) Sivas, Yozgat ve Tokat illerine hizmet vermektedir. Yıllık yaklaşık 860.000 aboneye 2,5 milyar kWh elektrik dağıtımını yapmaktadır. Son 3 yılda şebeke iyileştirme ve yeni tesis inşaatına yapılan yatırım 100 milyon TL'nin üzerindedir.
BEDAŞ	Boğaziçi Elektrik Dağıtım A.Ş. (BEDAŞ) 4,3 milyon abonesi ve yıllık 25 milyar kWh elektrik dağıtımıyla, Türkiye'nin en büyük elektrik dağıtım şirkettir. Şirketin şebeke iyileştirmesi ve yeni tesis inşaatı için 2013 yatırım hedefi yaklaşık 150 milyon TL'dir.
AEDAŞ	Akdeniz Elektrik Dağıtım A.Ş. (AEDAŞ) dünyanın önemli turistik merkezi olan Antalya ile Isparta ve Burdur'da 1,7 milyon aboneye durmaksızın ve kesintisiz yılda 8,5 milyon kWh elektrik dağıtımını yaparak hizmet vermektedir. Şirketin şebeke iyileştirmesi ve yeni tesis inşaatı için 2013 yatırım hedefi yaklaşık 100 milyon TL'dir.
KEDS	280 milyon Euro'luk ciroya sahip olan Kosova Elektrik Dağıtım ve Tedarik Şirketi (KEDS), Mayıs 2013'teki Özelleştirme sürecinin ardından Limak ve Çalık ortaklığına devredilmiştir. Dağıtım alanında Türkiye'dekine benzer bir başarı hikayesinin hedeflendiği Kosova'da, Grup 5 milyar kWh enerji dağıtacaktır. Kosova'da 450.000 abone bulunmaktadır. Yatırımlar 2014 yılında da Kosova'nın enerji altyapı ihtiyaçlarına paralel bir şekilde olacaktır. Böylece 2 milyon nüfusu ve 11.000 km ² yüzölçümü ile Balkanlar'ın en genç ülkelerinden olan Kosova'nın beklenen ve ön görülen hızlı büyümesindeki itici güç olacaktır.

Tablo 38 | Şirket Bazında Enerji Dağıtımı

	Abone sayısı	Dağıtılan Enerji (kWh) (milyon)
BEDAŞ	4.300.000	24.000
UEDAŞ	2.700.000	10.000
AEDAŞ	1.700.000	8.000
ÇEDAŞ	860.000	2.500
KEDS	450.000	5.000

Performans Özeti

Enerji Dağıtım Grubu, 2013 yılındaki en iyi uluslararası uygulamalara paralel olarak, enerji tüketimi ve emisyon verilerini takip etmek ve raporlamak için detaylı bir program başlatmıştır. Takip eden bölümde bu çalışmanın özet sonuçları bulunmaktadır. Artık her tesisin enerji ve emisyon verileri için bir temel oluşturulduğu için iş biriminin yeni hedefi, bir sonraki raporlama dönemi için verilerin daha düşük seviyelerde olması için hedefleri oluşturmaktır.

Enerji Tüketimi

Tablo 39 | Doğrudan Enerji Tüketimi (GJ)

	2013	2012
UEDAŞ	69.877	62.611
ÇEDAŞ	68.800	18.181
KEDS	34.893	43.522
BEDAŞ	26.324	6.423
AEDAŞ	26.298	3.433
	226.192	134.170

Toplam doğrudan enerji tüketimi, 226.192 GJ olarak ölçülmüştür; bunun esas kısmını dizel yakıt (195.631 GJ) oluşturmaktadır, bir kısmı da doğal gazdır. (30.651 GJ). En yüksek miktarda dizel kullanımı UEDAŞ'tadır (69.340 GJ). En yüksek miktarda doğal gaz kullanımı ise tüm iş biriminin bir yılda kullandığı doğal gazın %71'ini kullanan ÇEDAŞ'tadır (21.607 GJ) .

Tablo 40 | Dolaylı Enerji Tüketimi (kWh)

	2013	2012
KEDS	6.445.042	
ÇEDAŞ	2.270.053	1.814.845
AEDAŞ	1.811.165	1.666.272
BEDAŞ	555.246	1.614.375
UEDAŞ	243.914	152.474
	11.325.421	5.247.966

2013 yılında alınan elektrikten toplam dolaylı enerji tüketimi 11.325.421 kWh'tir ve sonrasında müşterilere satılan elektriği ifade etmektedir.

Sera Gazı Emisyonları

Tablo 41 | Ağırlığa Göre Toplam Doğrudan Sera Gazı Emisyonu (tCO2e)

	2013	2012
UEDAŞ	5.168	4.182
ÇEDAŞ	4.709	1.020
KEDS	2.586	3.225
AEDAŞ	1.897	193
BEDAŞ	1.851	360
	16.211	8.980

Tablo 42 | Ağırlığa Göre Toplam Dolaylı Sera Gazı Emisyonu (tCO2e)

	2013	2012
KEDS	7.148	-
ÇEDAŞ	1071	857
AEDAŞ	855	786
BEDAŞ	122	762
UEDAŞ	115	72
	9.311	2.477

*2012 verileri karşılaştırılma yapılabilmesi için konulmuştur, ancak veri toplamadaki kısıtlar sebebiyle 2013 raporlama dönemindeki kadar kesin ve tam kabul edilmemektedir.



Kapsam 1 ve 2 Sera gazı emisyonları, 2013 yılında, sayfa 95'te listelenen emisyon faktörlerini ve önceki yıldan temel oluşturan enerji tüketim verilerini kullanarak sırasıyla 16.211 tCO₂e ve 9.311 tCO₂e olarak ölçümlenmiştir. Dolayısıyla benzer bir eğilim gözlenmektedir.

Kosova'daki KEDS, dağıtım şirketleri içinde en küçüğü olsa da, Türkiye'de dağıtım yapılan yerlerin aksine Kosova'da doğal gaz bulunmaması ve ısınmanın da elektrikle yapılması nedeniyle İş Biriminin dolaylı enerji tüketimi ve emisyon verilerinin önemli kısmını oluşturmaktadır. İş Biriminin elektrik tüketiminin 6.445.042 kWh ile % 57'si KEDS'e aitken, 4.880.379 kWh ile %43'lük payı Türkiye'de yerleşik diğer 4 dağıtım şirketi almaktadır.

Enerji Satışı ve Ticareti

Türkiye enerji sektörünün gelişmesinin ve hızlı büyümesinin sonucu olarak, Türkiye'de ve yakın çevresinde yeni fırsatlar ortaya çıkmaktadır. Limak, büyük bir hevesle yürüttüğü gelişmekte olan pazarlardaki faaliyetleri ile, sektörün gelişmesine katkıda bulunarak ve sektör liderleri arasında yer alarak bir fark yaratmayı hedeflemektedir. Dolayısıyla, hem yerel hem de uluslararası enerji üretim, dağıtım, satış ve ticaret faaliyetlerini başarıyla yürütmektedir. Limak, 2012 yılında 850 milyon kWh olan enerji ticaret hacmini 2013 yılında 1,9 milyar kWh'e yükseltmiştir.

Şirket sürekli ticaret hacmini artırırken, aynı zamanda portföyünde yer almayan bu tür santrallerin üretim için yönetim haklarını satın almakta ve dengesizliklerle ilgili ikili anlaşmalar yapmaya devam etmektedir. Limak Enerji, Aydın-Söke'de bulunan 30 MW kapasitesindeki Çatalbük Rüzgar Enerjisi Üretim Santrali'ni portföyüne eklemiştir. Böylece, uzun vadede ve yüksek hacimli enerji anlaşmalarıyla portföyündeki tüketimi dengeleyecek baz yük enerjisini de güvence altına almıştır.

2013'te ticaret hacmindeki artışa paralel olarak perakendecilik portföyünü 2,5 kat artırarak 200 MW'a ulaşan Limak Enerji, Türkiye genelinde satış faaliyetlerini sürdürmekte, satış ekibini iki katına çıkararak ve çeşitli bölgelerde bayiler oluşturarak etkinliğini artırmaktadır. Büyümede yakalanan bu ivmeyi koruyarak gelecekte de satış ve ticarete sürdürülebilir büyüme hedeflenmektedir.



Limak Enerji, enerji dengesizliklerini en aza indirebilmek için "enerji dengeleme grubu" oluşturmuş, portföy sahiplerinin tahmin edilen ve gerçekleştirilen üretim ve tüketim farkının sebep olacağı maddi kayıplarını azaltmayı hedeflemiştir. 2013'te Grubun yönettiği portföy 3 kat büyüyerek 2.000 MW'a yükselmiştir.

Performans Özeti

Tablo 43 | Elektrik Tüketimi (kWh)

	2013	2012
Elektrik Tüketimi	7.494	7.494

Limak Enerji Satış ve Ticareti Şirketi, İstanbul ofisinden faaliyetlerini sürdürmektedir. Kaynakları tüketimi ve sürdürülebilirliğe etkisi, Grup bünyesindeki diğer iş birimleri ile kıyaslandığında çok daha düşüktür. Şirket ofisinin 2012 ve 2013'teki elektrik tüketimi 7,494 kWh olarak kaydedilmiştir.



ş Birimleri

Gıda ve İçecekler





Limkon Türkiye'de narenciye ürün işlemede de ilk sıralarda yer almıştır.

Meyve Suyu Konsantre Tesisleri

Limkon Meyve Suyu Konsantre Tesisleri, Adana Ömer Sabancı Organize Sanayi Bölgesi'nde 13 bin metrekare kapalı olmak üzere toplam 40 bin metrekare alan üzerinde inşa edilmiş ve resmi açılışı 14 Mayıs 2008 tarihinde yapılmıştır.

Tesislerde, meyve konsantresinin yanı sıra domates salçası da üretilmektedir. Limkon portföyünde konvansiyonel meyve suyu konsantreleri, organik ve islami tarza uygun (helal) meyve suyu konsantreleri ve konsantre olmayan taze sıkılmış ürünler de bulunmaktadır.

Limkon Türkiye'de narenciye ürün işlemede de ilk sıralarda yer almıştır. Ayrıca nar, elma, vişne, şeftali ve kayısı başta olmak üzere birçok meyveyi işlemeye de devam etmiştir. Konsantre ürün ihracatını 32 ülkeye toplam satıştaki %65 payla gerçekleştirmiş ve müşteri portföyüne yerli ve yabancı yeni firmalar eklemiştir. Limkon, 2013 yılında gerçekleştirilen dünyanın en büyük fuarlarından Dubai ve Almanya (Anuga) gıda fuarlarına katılmıştır.

Şirket 2012 yılında, daha önce fason olarak ürettiği meyveli içecek ürünlerini, tescillediği "Pomona" markasıyla satmaya ve bayilik vermeye başlamış, İstanbul'da iki, Adana'da bir ana bayilik vererek 2013 yılında 160 bin litre meyveli içecek ürünü satmıştır. Bu alanda yurt çapında bayilik çalışmaları devam etmektedir.

Limkon, 4 Eylül 2013'te meyve suyu, aroma ve aroma ve karışım ürünlerde dünya lideri olan Wild Gıda şirketiyle ortaklık anlaşması yapmıştır. Bugüne kadar ithal edilen aroma, emülsiyon ve karışım ürünlerini bundan böyle Limkon bünyesinde üreterek, ürettiği konsantre ürünler için yeni bir pazar yaratmıştır. Bu sayede yıllık meyve işleme kapasitesini 85 bin tondan ilk yılda 100 bin tona, daha sonra 120 bin tona çıkarmayı hedeflemektedir.

Wild'in ortaklığıyla birlikte Adana fabrikasında ilk etapta yapılacak 5 milyon euro tutarındaki hat yatırımı, daha sonra 20 milyon euro tutarına tamamlanacaktır.



Limkon, Wild şirketinin karışım ürünlerdeki deneyimini ve başarısını, kendi yarattığı Pomona markasıyla birleştirerek, Türkiye pazarına özel karışimli meyveli içecek sunmayı planlamaktadır.

Performans Özeti

Enerji Tüketimi

Tablo 44 | Doğrudan Enerji Tüketimi (GJ)

	2013	2012
Doğrudan Enerji	89.578	106.151

Limkon'un geçen yıla göre düşen üretim sebebiyle doğrudan enerji tüketimi %16 azalarak 89,578 GJ olmuştur. Her iki yıl için de tesiste tek kullanılan yakıt doğal gazdır.

Tablo 45 | Satın Alınan Elektrikten Dolaylı Enerji Tüketimi (kWh)

	2013	2012
Dolaylı Enerji	5.082.463	5.065.650

Satın alınan elektrikten dolaylı enerji kullanımı her iki yıl da toplam 5,1 m kWh seviyelerinde sabittir. Elektrik ayrıca fabrikada kullanılan tüm forkliftleri şarj etmek için de kullanılmaktadır.

Gaz Emisyonları

Tablo 46 | Ağırlığına Göre Toplam Sera Gazı Emisyonu (tCO2e)

	2013	2012
Doğrudan Emisyon	5.025	5.955
Dolaylı Emisyon	2.399	2.391
	7.424	8.346

Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonları üretimdeki düşüş sebebiyle 2013'te geçen yıla göre %11 düşüşle toplam 7.424 tCO2e olarak ölçümlenmiş ve sayfa 95'te listelenen faktörler kullanılarak enerji tüketim verilerinden hesaplanmıştır.

Atık Oluşumu

Tablo 47 | Atık (ton)

	2013	2012
Tehlikesiz Atık		
Evsel atık*	16.388	26.432
Kağıt	21	22
Metal	91	85
Diğer	16	15
	16.516	26.554

*Evsel atık organik atıkları ve mutfak atıklarını kapsar.

2013 Limkon'da ortaya çıkan toplam atık 2012'ye göre - ki bu yılın verileri veri toplama kısıtları sebebiyle kesin rakamlar olarak kabul edilmemektedir- %38 düşüşle 16.516 tondur. Aslında Limkon'da ortaya çıkan tüm atıklar tesislerde üretilen meyve suyu konsantresi ve domates salçası üretimi sırasında ortaya çıkan organik atıklardır. Halihazırda çoğu organik atıklar atık gömme sahasına gönderilmektedir.

Limkon, Yerel Halkı Destekler

Limkon, domates salçası üretiminde sözleşmeli yerel çiftçilerle çalışmaktadır. Proje sonuna kadar Limkon, 1 aylık ekme işlemi süresince 60 personel işe alarak 6 çiftçiyle, 1 ay süreli bakım ve otların ayıklanması için 60 personel, 2 ay süreli hasat için 1200 personel, 4 ay süreli 6 teknik personel ve 4 ay süreli 30 personel alımı yapmaktadır. Bütün personel komşu şehirlerden ve bölgeden temin edilmektedir.



Limkon geleneksel sulama sistemleri yerine bilimsel olarak daha etkili olduğu kanıtlanmış mikro-sulama sistemlerini kullanmayı seçmiştir. Mikro-sulama sistemleri ayrıca daha az atık çıkarmakta, minimum düzeyde yer altı suyu kullanmakta ve komşu tarım alanlarına zarar vermemektedir.

Limkon ayrıca, organik geri dönüşüm uygulamalarıyla da yoğun olarak ilgilenmektedir. Portakal, mandalina, greyfurt ve domates gibi işlenmiş meyvelerin organik atıkları, uygun durumlarda hayvan yemi ve gübre olarak kullanılmaktadır.

Çevre dostu bir tesis olan Limkon fabrikasında hiçbir zararlı atık ortaya çıkmamaktadır ve atık mahiyetindeki kabuklar hayvan çiftliklerinde yem olarak kullanılarak geri dönüştürülmektedir.

Gıda ve İçecekler



Alternatif Yakıtlar (AF)

Klinker üretiminde fosil yakıt ikamesi için kullanılan alternatif yakıtlar. AF'ler atıklardan elde edilmektedir.

Kalsinasyon

Ham maddenin sıcaklıkla işlenmesi sırasında karbonatlardan CO₂ salımı.

CO₂ Eşdeğeri (CO₂-e)

7 sera gazının küresel ısınma potansiyelinin (GWP) 1 birim karbon dioksitin GWP'si cinsinden belirtilmesidir. Farklı sera gazlarının salınımını (ya da salınımını önlemeyi) ortak bir bazda değerlendirmek için kullanılmaktadır.

ÇEVKO

Çevre Koruma ve Ambalaj Atıklarının Değerlendirme Vakfı.

Eşdeğer Karbondioksit (CO₂e)

Fonksiyon olarak eşdeğer miktarda ya da konsantrasyonda karbondioksiti (CO₂) referans olarak kullanarak, belli bir tür ya da miktarda sera gazının sebep olacağı küresel ısınmayı tanımlayan ölçü birimi.

Sera Gazı (SG)

Sera gazları, doğal olarak sera etkisine neden olan gazlardır. Kyoto Protokolü'ne göre insan davranışları sonucu oluşan 7 sera gazı: karbon dioksit, metan, nitroz oksit, hidroflorokarbon, perflorokarbon, kükürt hekzaflorid ve nitrojen triflorid (NF₃).

Küresel Raporlama Girişimi (GRI)

1997'de kurulmuştur ve 1999'dan beri Birleşmiş Milletler Çevre Programı ortağıdır. Çok uluslu şirketler, KOBİ'ler, kamu kuruluşları, belediyeler, STK'lar ve üniversitelerin GRI ilkelerine uygun olarak kendi sosyal, çevresel ve ekonomik performanslarını raporladıkları dünyanın en yaygın kullanılan herkese açık kaynak niteliğindeki online platformdur (www.globalreporting.org).

Küresel Isınma Potansiyeli (GWP)

1 birim sera gazının (SG) 1 birim CO₂'ye nazaran ışımsal zorlama etkisini tanımlayan bir faktördür.

IPCC İkinci Değerlendirme Raporu, Limak tarafından farklı sera gazlarının (SG) CO₂ eşdeğerleri cinsinden emisyonlarını hesaplamak için kullanılan Küresel Isınma Potansiyelleri (GWPler)'dir.

Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO)

Cenevre şehrinde bulunan, ILO üyesi olan ülkelerde işgücü yasaları, ilgili uygulamaları ve standartlarını geliştirmek amacıyla kurulmuş global bir organizasyondur.

ISO: Uluslararası Standardizasyon Örgütü

ISO 9001: ISO tarafından yayınlanan Kalite Yönetim Sistemi Standardı.

ISO 14001: ISO tarafından yayınlanan Çevre Yönetim Standardı

ISO 22000: ISO tarafından geliştirilen gıda güvenliği ile ilgili standart

Kyoto Protokolü

EK-B'de (gelişmiş ülkeler) listelenen ülkelerin sera gazı emisyonlarını 1990'daki seviyelere kıyasla 2008-12 döneminde azaltma hedeflerini karşılamaları hakkındaki, Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi (UNFCCC) kapsamında yapılan protokoldür. Türkiye'nin Kyoto Protokolü kapsamında bir azaltım hedefi yoktur.

LPG: Sıvılaştırılmış petrol gazı. Propan olarak da bilinen ya da sadece bütan denilen LPG, ısıtma uygulamalarında ve araçlarda yakıt olarak kullanılan, yanıcı hidrokarbon gazları karışımıdır.

NO_x ile NO (azot monoksit) ve NO₂ (azot dioksit) ifade edilmektedir. Yanma sırasında, özellikle yüksek sıcaklıkta ortaya çıkan önemli ölçüde havayı kirleten gazlardır.

OHSAS 18001: İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Standardı.

G3.1 İçerik Endeksi - GRI Uygulaması Seviye B



Standart Açıklamalar Bölüm I: Profil Açıklamaları

1. Strateji ve Analiz

Profil Açıklamaları	Açıklama	Rapor seviyesi	Açıklamanın yeri
1.1	Kurumun en üst düzey karar merciinin bildirisi	Tam	Yönetim Kurulu Mesajı(20-21)
1.2	Ana etkiler, riskler ve fırsatların tanımlanması	Tam	Yönetim Kurulu Mesajı (20-21), Limak Hakkında(6-11)

2. Kurum Profili

2.1	Kurumun adı	Tam	Ön kapak
2.2	Ana markalar, ürünler ve/veya hizmetler.	Tam	Limak Hakkında (6-11)
2.3	Ana bölümler, faal şirketler, yan kuruluşlar ve ortaklıklar dahil olmak üzere kurumun operasyonel yapısı.	Tam	Limak Hakkında (6-11)
2.4	Kurumun genel merkezinin yeri	Tam	Arka kapak
2.5	Kurumun ana operasyonlarını yürüttüğü ülkelerin sayısı ve ana faaliyet alanlarında veya raporda yer alan sürdürülebilirlik konularıyla ilgili bir alanda faaliyet gösterdiği ülke isimleri	Tam	Limak Hakkında (6-11)
2.6	Mülkiyet ve yasal yapının niteliği	Tam	Limak Hakkında (6-11)
2.7	Hizmet verilen pazarlar (coğrafi dağılım; sektörler ve müşteri/hak sahibi çeşitleri dahil).	Tam	Limak Hakkında (6-11)
2.8	Raporlama yapan kurumun ölçeği	Tam	Limak Hakkında (6-11)
2.9	Raporlama döneminde meydana gelen büyüklük, yapı ya da mülkiyet ile ilgili önemli değişiklikler	Tam	Limak Hakkında (6-11)
2.10	Raporlama döneminde alınan ödüller	Tam	Limak Hakkında (6-11), Grubun Performansı (33), Yönetim Yaklaşımının Açıklanması (42), İş Birimleri – Turizm (54-55), İş Birimleri – Altyapı ve Enerji Yatırımları (78)

3. Rapor Parametreleri

Profil Açıklamaları	Açıklama	Raporlama seviyesi	Açıklamanın yeri
3.1	Sağlanan bilgilerin ait olduğu raporlama dönemi (örneğin, mali yıl/ takvim yılı)	Tam	Rapor Hakkında (4-5)
3.2	En son yayınlanan raporun tarihi (varsa)	Tam	Rapor Hakkında (4-5)
3.3	Raporlama periyodu (yıllık, 2 yıllık vb)	Tam	Rapor Hakkında (4-5)
3.4	Rapor ya da içeriği ile ilgili sorular için irtibat bilgisi	Tam	Rapor Hakkında (4-5)
3.5	Rapor içeriğini tanımlama süreci	Tam	Rapor Hakkında (4-5)
3.6	Raporun sınırları (örneğin ülkeler, bölümler, iştirakler, kiralanan tesisler, ortaklıklar, tedarikçiler). Daha fazla bilgi için GRI Sınırlar Protokolü'ne bakınız.	Tam	Rapor Hakkında (4-5)
3.7	Raporun kapsam veya sınırları ile ilgili kısıtlamaları belirtin (Kapsamın tanımı için bütünlük ilkesine bakınız)	Tam	Rapor Hakkında (4-5)
3.8	Ortak girişimler, yan kuruluşlar, kiralanan tesisler, dışarıdan tedarik edilen operasyonlar ve raporlama dönemleri arası veya kurumlar arası karşılaştırılabilirliği önemli biçimde etkileyebilen diğer kuruluşlar hakkındaki raporlamanın esasları	Tam	Rapor Hakkında (4-5)
3.9	Raporda yer alan göstergelerin ve diğer bilgilerin toplanmasında uygulanan tahminlerin temelinde yatan varsayımlar ve teknikler de dâhil, veri ölçüm teknikleri ve hesaplamaların esasları. GRI Gösterge Protokollerini uygulamama veya onlardan ciddi derecede sapma gösterme yönündeki kararları açıklayın.	Tam	Raporda WRI Sera gazları Protokolü "Kurumsal Hesaplama ve Raporlama Standartları (revize baskı)" gibi bir takım uluslararası protokolün rehberliğinde GRI G3.1 standartları baz alınmıştır. Bu tip kaynak kullanımları ve varsayımlar raporun ilgili kısımlarında belirtilmiştir.

G3.1 İçerik Endeksi- GRI Uygulaması Seviye B



Standart Açıklamalar Bölüm I: Profil Açıklamaları

3. Rapor Parametreleri

Profil Açıklamaları	Açıklama	Raporlama seviyesi	Açıklamanın yeri
3.10	Daha önceki raporlarda yer alan bilgilerin yeniden ifade edilmesinin yarattığı etkiye dair açıklama ve bu yeniden ifadenin nedenleri (örneğin şirket birleşmeleri ve satın alma, temel yılların/raporlama dönemlerinin, işin niteliğinin, ölçüm yöntemlerinin değişimi).	Tam	Bu Limak'ın ilk sürdürülebilirlik raporu olduğu için daha önceki raporlarda yer alan bilgilerin yeniden ifade edilmesi söz konusu değildir.
3.11	Raporda uygulanan sınır, kapsam veya ölçüm yöntemlerinde daha önceki raporlama periyodlarına göre yaşanan önemli değişiklikler.	Tam	Bu Limak'ın ilk sürdürülebilirlik raporu olduğu için önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.
3.12	Raporda yer alan standart açıklamaların yerini gösteren tablo.	Tam	GRI G3.1 İçerik endeksi (96 sonrası)
3.13	Raporun dış denetimden geçmesi konusundaki politika ve geçerli uygulama.	Tam	denetime ve bazı ekonomik göstergeler mali denetime tabi tutulmuştur. Gelecek yıllarda Limak'ın arzusu malzeme sürdürülebilirlik bilgisini dış denetimden geçirmektir

4. Yönetişim, Taahhütler, Katılım

Profil Açıklamaları	Açıklama	Raporlama Seviyesi	Açıklamanın Yeri
4.1	Stratejinin veya kurumsal idarenin belirlenmesi gibi özel görevlerden sorumlu olan en yüksek yönetim organına bağlı olan kurullar da dâhil, kurumun yönetim yapısı	Tam	Kurumsal Yönetim, İç Kontrol Sistemi ve Uyum (26-27). Limak Grup Şirketleri ile ilgili detaylı bilgilere www.limak.com.tr adresinden ulaşılabilir.
4.2	En yüksek yönetim organı başkanının aynı zamanda kurum içinde yönetim görevi olup olmadığını belirtin.	Tam	Kurumsal Yönetim, İç Kontrol Sistemi ve Uyum (26-27). Limak Grup Şirketleri ile ilgili detaylı bilgilere www.limak.com.tr adresinden ulaşılabilir.

4. Yönetişim, Taahhütler, Katılım

4.3	Üniter kurul yapısına sahip kurumlarla ilgili olarak, en yüksek yönetim organının bağımsız ve/veya icra görevi olmayan üyelerinin sayısını ve cinsiyetini belirtin.	Tam	Kurumsal Yönetim, İç Kontrol Sistemi ve Uyum (26-27). Limak Grup Şirketleri ile ilgili detaylı bilgilere www.limak.com.tr adresinden ulaşılabilir.
4.4	Paydaşların ve çalışanların en yüksek yönetim organına tavsiye veya talimat verme mekanizmaları.	Tam	Paydaş Katılımı (25)
4.5	En yüksek yönetim organının üyelerine, üst düzey yöneticilere ve idarecilere ödenen ücret (ayırılma düzenlemeleri de dâhil) ile kurumun performansı (sosyal ve çevresel performans da dâhil) arasındaki bağlantı.	Tam	Kurumsal Yönetim, İç Kontrol Sistemi ve Uyum (26-27). Limak Grup Şirketleri ile ilgili detaylı bilgilere www.limak.com.tr adresinden ulaşılabilir.
4.6	En yüksek yönetim organının çıkar çatışmalarından kaçınmasını sağlamak amacıyla uygulamaya konan süreçler	Tam	Kurumsal Yönetim, İç Kontrol Sistemi ve Uyum (26-27). Limak Grup Şirketleri ile ilgili detaylı bilgilere www.limak.com.tr adresinden ulaşılabilir.
4.7	Cinsiyet ve diğer çeşitlilik göstergelerini de dahil ederek en yüksek yönetim organı üyelerinin oluşturulması, yetkinliklerinin ve uzmanlıklarının saptanması süreci.	Tam	Kurumsal Yönetim, İç Kontrol Sistemi ve Uyum (26-27). Limak Grup Şirketleri ile ilgili detaylı bilgilere www.limak.com.tr adresinden ulaşılabilir.
4.8	Kurum bünyesinde geliştirilmiş, ekonomik, çevresel ve sosyal performans ile ilgili misyon veya değer beyanları, davranış kuralları ve prensipler ve bunlara dair uygulamaların durumu.	Tam	Vizyon, Misyon, Değerler (26), Sürdürülebilir Değer Yaratımı (26), Çevresel Değer Yaratımı(26), Sosyal Değer Yaratımı (26)
4.9	İlgili riskler ve fırsatlar ile uluslararası kabul görmüş standartlara, davranış kurallarına ve prensiplere olan uyum da dâhil olmak üzere, kurumun ekonomik, çevresel ve sosyal performansı belirlemesini ve yönetmesini denetlemek üzere en yüksek yönetim organının uyguladığı prosedürler.	Tam	Kurumsal Yönetim, İç Kontrol Sistemi ve Uyum (26-27). Limak Grup Şirketleri ile ilgili detaylı bilgilere www.limak.com.tr adresinden ulaşılabilir.

G3.1 İçerik Endeksi- GRI Uygulaması Seviye B



Standart Açıklamalar Bölüm I: Profil

4. Yönetişim, Taahhütler, Katılım

Profil Açıklamaları	Açıklama	Raporlama Seviyesi	Açıklamanın Yeri
4.10	En yüksek yönetim organının, özellikle ekonomik, çevresel ve sosyal performansla alakalı olarak kendi performansını değerlendirme süreçleri.	Tam	Kurumsal Yönetim, İç Kontrol Sistemi ve Uyum (26-27). Limak Grup Şirketleri ile ilgili detay bilgilere www.limak.com.tr adresinden ulaşılabilir.
4.11	İhtiyati yaklaşım veya prensibinin kurum tarafından ele alınıp alınmadığına veya nasıl ele alındığına dair açıklama.	Tam	Kurumsal Yönetim, İç Kontrol Sistemi ve Uyum (26-27). Limak Grup Şirketleri ile ilgili detay bilgilere www.limak.com.tr adresinden ulaşılabilir.
4.12	Kurum dışında geliştirilmiş olan ekonomik, çevresel ve sosyal bildireler, prensipler veya kurumun taahhütte bulunduğu ya da onayladığı diğer girişimler.	Tam	Küresel Raporlama Girişimi (GRI) Sürdürülebilirlik Raporlama Prensipleri, Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO), Uluslararası Standardizasyon Örgütü (ISO).
4.13	Kurumun: <ul style="list-style-type: none">• Yönetişim organlarında pozisyonlara sahip olduğu,• Proje veya komitelerine katıldığı,• Rutin üyelik aidatlarının ötesinde maddi finansman sağladığı veya• Üyeliği stratejik olarak gördüğü birliklerdeki (sanayi birlikleri gibi) ve/veya ulusal/uluslararası savunucu örgütlerindeki üyelikleri.	Tam	Üyelikler(16), İnşaat - Üyelikler ve Dernekler (47)
4.14	Kurum tarafından katılımı sağlanan paydaş gruplarının listesi.	Tam	Paydaş Katılımı (24-25)
4.15	Katılım yapılacak paydaşların kimler olacağını belirlenmesi ve seçimlerine dair esas.	Tam	Paydaş Katılımı (24-25)
4.16	Paydaş türü ve grubuna göre katılım sıklığı da dâhil, paydaş katılımı yöntemleri.	Tam	Paydaş Katılımı (24-25)
4.17	Paydaş katılımı ile ortaya konan başlıca konular ile kaygılar ve kurumun bunlara, yaptığı raporlama aracılığıyla verdiği yanıt da dâhil, nasıl yanıt verdiği	Tam	Paydaş Katılımı (24-25)



Standart Açıklamalar Bölüm II: Yönetim Yaklaşımı Açıklamaları

1. Strategy and Analysis

G3.1 Yönetim Yaklaşımı Açıklamaları	Açıklama	Raporlama Seviyesi	Açıklamanın Yeri
Yönetim Yaklaşımı EC	Yönetim Yaklaşımı Açıklaması EC	Tam	Ekonomik Performans (41)
Yönetim Yaklaşımı EN	Yönetim Yaklaşımı Açıklaması EN	Tam	Çevresel Performans (41-42)
Yönetim Yaklaşımı LA	Yönetim Yaklaşımı Açıklaması LA	Tam	Sosyal Performans (42)
Yönetim Yaklaşımı HR	Yönetim Yaklaşımı Açıklaması HR	Tam	Sosyal Performans (42)
Yönetim Yaklaşımı SO	Yönetim Yaklaşımı Açıklaması SO	Tam	Sosyal Performans (42)
Yönetim Yaklaşımı PR	Yönetim Yaklaşımı Açıklaması PR	Tam	Sosyal Performans (42)

G3.1 İçerik Endeksi- GRI Uygulaması Seviye B



Standart Açıklamalar Bölüm III: Performans Göstergeleri

Ekonomik			
Gösterge	Açıklama	Raporlama Seviyesi	Açıklamanın yeri
Ekonomik performans			
EC1	Gelirler, işletme maliyetleri, çalışan ücretleri, bağışlar ve diğer toplumsal yatırımlar, birikmiş kârlar ve sermaye sağlayıcıları ile devletlere yapılan ödemeler de dâhil, üretilen ve dağıtılan doğrudan ekonomik değer.	Tam	Bir Bakışta Limak (18)
EC2	İklim değişikliğinin kurumun mali sonuçlarına etkisi ve faaliyette yarattığı diğer riskler ve fırsatlar	Tam	Yönetim Kurulu Mesajı (20-21), Limak Hakkında (6-11)
Dolaylı ekonomik etkiler			
EC8	Ticari, aynı veya hayır amaçlı girişimlerle, öncelikli olarak kamu yararına yapılan altyapı yatırımlarının ve sağlanan hizmetlerin geliştirilmesi ve etkisi.	Tam	Sosyal Sorumluluk Projeleri (36-38)

Çevresel			
Gösterge	Açıklama	Raporlama Seviyesi	Açıklamanın yeri
Malzemeler			
EN1	Kullanılan malzemeler (hacimce ve kütlece)	Tam	İnşaat (48)
EN2	Geri dönüştürülmüş girdi malzeme kullanım oranı	Tam	Grup Performansı (29), İnşaat (48)
Enerji			
EN3	Birincil enerji kaynağına göre girdi malzeme kullanımı	Tam	Grup Performansı – Doğrudan enerji tüketimi (29), İnşaat (48), Turizm (53), Çimento (60), Altyapı Yatırımları - Havalimanları (70), Altyapı Yatırımları - Limanlar (75), Enerji Yatırımları - Enerji Üretimi (80), Enerji Yatırımları - Enerji Dağıtımı (88-89), Gıda ve İçecek (91)
EN4	Birincil enerji kaynağına göre dolaylı enerji tüketimi	Tam	Grup Performansı – Dolaylı enerji tüketimi (29), İnşaat (48), Turizm (53), Çimento (60), Altyapı Yatırımları - Havalimanları (70), Altyapı Yatırımları - Limanlar (75), Enerji Yatırımları - Enerji Üretimi (80), Enerji Yatırımları - Enerji Dağıtımı (88-89), Gıda ve İçecek (91)
EN5	Kaynakların korunması ve verimliliği artırma çalışmaları sayesinde sağlanan enerji tasarrufu	Tam	Çimento (64-65), Altyapı - Havalimanları - Ana Sürdürülebilirlik Girişimleri (74)
EN6	Enerji verimliliği sağlayan veya yenilenebilir enerji kullanan ürün ve hizmet sağlama girişimleri ve bu girişimlerin sonucunda enerji gereksinimlerindeki azalmalar	Tam	İnşaat (50), Turizm (57), PIA-Priştina Havalimanı (74) Enerji Yatırımları : Enerji Üretimi - Ana Sürdürülebilirlik Girişimleri (81)
EN7	Dolaylı enerji tüketimini azaltma girişimleri ve elde edilen azalmalar	Tam	İnşaat - Ana Sürdürülebilirlik Girişimleri (50), Altyapı ve Enerji Yatırımları – Havalimanları (74), Enerji Yatırımları: Enerji Üretimi (81)
Su			
EN8	Kaynağına göre toplam su çekimi	Tam	Grup Performansı – Su Tüketimi (29), İnşaat (49), Turizm (53), Çimento (60-61)

G3.1 Content Index - GRI Application Level B



Standart Açıklamalar Bölüm III: Performans Göstergeleri

Biyçeşitlilik			
EN11	Çevre koruma alanı ya da yüksek biyçeşitlilik değerine sahip alanların içinde ya da sınırında sahip olunan, kiralanan, yönetilen arazilerin yeri ve büyüklüğü.	Kısmen	İnşaat – Ana Sürdürülebilirlik Girişimleri (50-51)
EN15	Soy tükenmesi riski düzeyine göre, operasyonlardan etkilenen bölgelerdeki yaşam alanlarında bulunan IUCN Kırmızı Listesi'ndeki ve ulusal koruma listesindeki türlerin sayısı.	Kısmen	İnşaat (51), Enerji Yatırımları - Enerji Üretimi (82)
Emisyonlar, su deşarjları ve atıklar			
EN16	Ağırlığa göre toplam doğrudan ve dolaylı sera gazı emisyonları	Tam	Grup Performansı (30), İnşaat (50), Turizm (54), Çimento (62), Enerji Yatırımları (70-71, 74), Limanlar (75), Enerji Yatırımları – Enerji Üretimi (81), Enerji Dağıtımı (88-89), Gıda ve İçecek (91)
EN18	Sera gazı emisyonlarını azaltım çalışmaları ve sağlanan azaltım miktarı	Tam	Grup Performansı (30), Çimento (65), Enerji Yatırımları - Enerji Üretimi (78 - 81)
EN20	Tür ve ağırlığa göre NOx, SOx ve diğer önemli hava emisyonları	Tam	Çimento (63), Enerji Yatırımları - Enerji Üretimi (81)
EN21	Kalite ve varış noktasına göre toplam su deşarjı	Kısmen	Grup Performansı (30)
EN22	Türüne ve bertaraf yöntemine göre toplam atık miktarı	Tam	Grup Performansı (30-31), Çimento (63), Altyapı ve Enerji Yatırımları - Enerji Üretimi (82), Gıda ve İçecek (92)
EN25	Raporlama yapan kurumun su deşarjlarından ve kaçaklarından önemli biçimde etkilenen su kütlelerinin ve ilgili yaşam alanlarının adı, büyüklüğü, koruma durumu ve biyçeşitlilik miktarı.	Kısmen	İnşaat (51)

Ürün ve hizmetler			
EN26	Ürün ve hizmetlerin çevresel etkilerini azaltmaya yönelik girişimler ve bu etki azalımının boyutları.	Tam	İnşaat (50), Enerji Yatırımları - Havalimanları (74),
EN27	Kategorilere göre ambalajlı ve dökme satılan ürünlerin yüzdesi ve geri kazanılan ambalaj yüzdesi.	Kısmen	Çimento - Ana Sürdürülebilirlik Girişimleri (63)
Sosyal: İşgücü Uygulamaları ve Uygun İşler			
Gösterge	Açıklama	Raporlama seviyesi	Açıklamanın bulunduğu yer
İstihdam			
LA1	Cinsiyet bazında istihdam türüne, sözleşmeye ve bölgesine göre toplam iş gücü	Kısmen	Grup Performansı (31, 33)
LA15	Cinsiyet bazında istihdam türüne, sözleşmeye ve bölgesine göre toplam iş gücü.	Tam	Grup Performansı (33)
Çalışan kategorisine göre, çalışan			
LA10	Başına düşen yıllık ortalama eğitim saati	Tam	Grup Performansı (34)
Erkek ve kadınlar için eşit ücretlendirme			
LA14	Ratio of basic salary and remuneration of women to men by employee category, by significant locations of operation.	Tam	Grup Performansı (33)
Sosyal: İnsan Hakları			
Gösterge	Açıklama	Raporlama seviyesi	Açıklamanın bulunduğu yer
Yatırım ve satın alma uygulamaları			
HR1	İnsan hakları açısından problemlili ya da insan hakları açısından uygun hükümler içeren önemli yatırım anlaşmaları ve sözleşmeler	Kısmen	Yönetim Yaklaşımı Açıklaması – Sosyal performans (42)
Eşit davranma			
HR4	Ayrımcılık yapılan vaka ve alınan aksiyon sayısı	Tam	'Raporlama dönemi boyunca bu tip bir olay olmamıştır.

G3.1 İçerik Endeksi- GRI Uygulaması Seviye B



Standart Açıklamalar Bölüm III: Performans Göstergeleri

Sosyal: Toplum			
Gösterge	Açıklama	Raporlama seviyesi	Açıklamanın bulunduğu yer
Yerel topluluklar			
S01	Yerel halkın katılımı uygulaması, etki değerlendirmesi ve gelişim programı uygulamalarının yüzdesi	Tam	Sosyal Sorumluluk Projeleri (36-38)
Yolsuzluk			
S02	Yolsuzlukla ilgili riskler açısından analizi yapılan iş alanlarının yüzdesi ve sayısı	Tam	Kurumsal Yönetim, İç Denetim Sistemleri ve Uyum (27)
Kamu politikası			
S05	Kamu politikalarının durumu, kamu politikalarının geliştirilmesine katılım ve lobi faaliyetleri	Kısmen	Sorumluluk sahibi bir şirket olarak, üyesi olunan çeşitli sanayi kuruluşları vasıtasıyla işini etkileyen konulardaki politikaların savunuculuğunu yapar (sayfa16'da listelenmiştir).
Rekabete aykırı davranışlar			
S07	Rekabete aykırı davranışlar, tekel karşıtı ve tekel uygulamalarıyla bunların sebep olduğu sonuçlar ile ilgili toplam yasal işlem	Tam	Raporlama döneminde, Limak şirketleri aleyhinde rekabete aykırı davranışlar, tekelcilik ya da benzeri uygulamalar gibi davranış ihlalleri belirlenmemiştir. Bu konuda hiçbir cezai yaptırım uygulanmamıştır.
Uyum			
S08	Kanun ve yönetmeliklere uygunsuzluk için uygulanan cezaların maddi değeri, maddi değeri olmayan yaptırımların toplam sayısı	Tam	Raporlama döneminde yasa ve yönetmeliklere uygunsuzlukla ilgili kayda değer bir ceza yoktur.

Sosyal: Ürün Sorumluluğu			
Gösterge	Açıklama	Raporlama seviyesi	Açıklamanın bulunduğu yer
Ürün ve hizmet etiketleme			
PR5	Müşteri memnuniyetini ölçümleyen anketler dahil olmak üzere müşteri memnuniyeti ile ilgili uygulamalar	Tam	Paydaş Katılımı (25), Altyapı ve Enerji Yatırımları: Havalimanları – Müşteri Memnuniyeti Anketleri (72-73)
Pazarlama iletişimi			
PR6	Reklam, pazarlama ve sponsorluğu da kapsayan pazarlama iletişimi ile ilgili yasalara, standartlara ve yazılı olmayan kurallara uyulması için programlar.	Tam	Limak, sağladığı ürünler ve hizmetler hakkında bilgi verme ile ilgili kanun ve yönetmeliklere uygun davranır. Limak ayrıca, tüm pazarlama ve iletişim faaliyetlerinin yürütülmesinde, Türkiye’de ve faaliyet gösterdiği diğer ülkelerdeki yürürlükteki yasa ve yönetmeliklere uygun olmak için titizlikle çaba gösterir.
PR7	Reklam, promosyon ve farklı türde sponsorlukları da kapsayan pazarlama iletişiminin düzenlemelere ve yazılı olmayan kurallara uygun olmadığı durumların sayısı	Tam	Raporlama döneminde bu tip kayda değer bir olay olmamıştır.
Müşteri gizliliği			
PR8	Müşteri gizliliğinin ihlali ve müşteri verilerinin kaybı ile ilgili ispatlanmış şikayetlerin sayısı	Tam	Raporlama döneminde bu tip kayda değer bir olay olmamıştır.
Uyum			
PR9	Ürün ve hizmetlerin sağlanmasının ve kullanımının yasa ve yönetmeliklere uygun olmaması ile ilgili kayda değer cezaların parasal değeri	Tam	Raporlama döneminde bu tip kayda değer bir ceza olmamıştır.



Statement GRI Application Level Check

GRI hereby states that **LIMAK HOLDING A.S.** has presented its report “Limak Group of Companies Sustainability Report 2013” to GRI’s Report Services which have concluded that the report fulfills the requirement of Application Level B.

GRI Application Levels communicate the extent to which the content of the G3.1 Guidelines has been used in the submitted sustainability reporting. The Check confirms that the required set and number of disclosures for that Application Level have been addressed in the reporting and that the GRI Content Index demonstrates a valid representation of the required disclosures, as described in the GRI G3.1 Guidelines. For methodology, see www.globalreporting.org/SiteCollectionDocuments/ALC-Methodology.pdf

Application Levels do not provide an opinion on the sustainability performance of the reporter nor the quality of the information in the report.

Amsterdam, 16 October 2014

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Ásthildur Hjaltadóttir".

Ásthildur Hjaltadóttir
Director Services
Global Reporting Initiative

The Global Reporting Initiative (GRI) is a network-based organization that has pioneered the development of the world’s most widely used sustainability reporting framework and is committed to its continuous improvement and application worldwide. The GRI Guidelines set out the principles and indicators that organizations can use to measure and report their economic, environmental, and social performance. www.globalreporting.org

Disclaimer: Where the relevant sustainability reporting includes external links, including to audio visual material, this statement only concerns material submitted to GRI at the time of the Check on 30 September 2014. GRI explicitly excludes the statement being applied to any later changes to such material.







Limak Şirketler Grubu

Hafta Sokak No: 9 GOP 06700 Ankara Türkiye

T: + 90 312 446 88 00

F: + 90 312 446 88 10

www.limak.com.tr

limak@limak.com.tr